

## **Arbeitsbericht Finanzen**

(Schlussversion vom 14.02.2022)

Finanzielle Darstellung der Auswirkungen  
eines Zusammenschlusses  
(Basis Rechnungen 2020)

- zu einer Einheitsgemeinde Wila  
(Politische Gemeinde, Primarschul- und  
Sekundarschulgemeinde)
- zu einer Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal  
(Politische Gemeinden Wila und Turbenthal  
sowie die Schulgemeinden Wila und Turbenthal)

| <b>Inhalt</b>  | <b>Seite</b> |
|--|--------------|
| <b>1. Auftrag</b> .....  | <b>3</b>     |
| <b>2. Vorgehen</b> .....   | <b>3</b>     |
| 2.1 Zusammenführung und Korrekturen der Rechnungen 2020.....   | 3            |
| 2.2 Spezielles zum Vorgehen Sekundarschulen Wila und Turbenthal-Wildberg.....  | 4            |
| <b>3. Resultate</b> .....  | <b>4</b>     |
| 3.1 Einheitsgemeinde Wila.....   | 4            |
| 3.2 Einheitsgemeinde Turbenthal.....   | 5            |
| 3.3 Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal.....  | 7            |
| 3.3.1 Zusammenfassung der Rechnungen 2020 ohne Korrekturen .....   | 7            |
| 3.3.2 Korrekturen Finanzen und Steuern .....   | 8            |
| 3.3.3 Korrekturen Allgemeine Verwaltung und Bildung .....  | 8            |
| 3.3.3.1 Allgemeine Verwaltung .....  | 9            |
| 3.3.3.2 Bildung.....   | 9            |
| 3.3.4 Zusammenfassung der Rechnungen, mit Korrekturen .....  | 10           |
| 3.3.5 Steuerfuss der Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal.....   | 10           |
| <b>4. Eigenwirtschaftliche Betriebe Wasser, Abwasser und Abfall</b> .....  | <b>11</b>    |
| 4.1 Allgemeine Bemerkungen .....   | 11           |
| 4.2 Gebühren Wasser und Abwasser 2020 und 2022 .....   | 11           |
| <b>5. Bilanzen</b> .....   | <b>12</b>    |
| 5.1 Allgemeine Bemerkungen .....   | 12           |
| 5.2 Kennzahlen.....  | 12           |
| 5.2.1 Finanzkennzahlen der Politischen Gemeinden im Vergleich .....  | 12           |
| 5.2.2 Finanzkennzahlen der Primarschulgemeinden im Vergleich .....   | 13           |
| 5.2.3 Finanzkennzahlen der Sekundarschulgemeinden im Vergleich.....  | 14           |
| 5.2.4 Einheitsgemeinde Wila.....   | 15           |
| 5.2.5 Einheitsgemeinde Turbenthal.....   | 15           |
| 5.2.6 Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal.....  | 16           |
| <b>6. Finanzielle Auswirkungen bei einem Start der Einheitsgemeinden am 01.01.2025</b>                                       |              |
| 6.1 Allgemeine Bemerkungen .....   | 17           |
| 6.2 Entlastungen bzw. Belastungen der Einheitsgemeinden .....  | 17           |
| <br><b>Anhang</b>  |              |
| Tabelle 1: Grundmodellrechnung, Zusammenführung der Rechnungen 2020<br>aller Gemeinden.....                                  | 19           |
| Tabelle 2: Modellrechnungen, Korrekturen in den Bereichen Allgemeine Verwaltung,<br>Bildung sowie Finanzen und Steuern ..... | 30           |
| Tabelle 3: Eckdaten Turbenthal, Wila und Referenzgemeinden Zell, Fehraltorf,<br>Bäretswil und Glattfelden .....              | 44           |
| Tabelle 4: Modellrechnungen Bereich Bildung; Vergleich mit Referenzgemeinden<br>Zell und Fehraltorf.....                     | 45           |
| Tabelle 5: Berechnung Ertragsausfall bei einer Reduktion des Steuerfusses um 1 % .....                                       | 47           |
| Tabelle 6: Bilanzen aller Gemeinden .....  | 48           |
| Tabelle 7: Kennzahlen aller Gemeinden .....  | 50           |

## Einheitsgemeinden (EHG) Wila und Wila-Turbenthal

### 1. Auftrag

Mit Modellrechnungen soll aufgezeigt werden, wie die Rechnung 2020 ausgesehen hätte, wenn die EHG Wila oder die EHG Wila-Turbenthal bereits Realität gewesen wäre. Weiter soll der für eine **ausgeglichene Rechnung** der Einheitsgemeinden notwendige Steuerfuss aufgezeigt werden.

Um die finanziellen Auswirkungen und die Entwicklung des Steuerfusses für die Umsetzung der EHG Wila oder der EHG Wila-Turbenthal im Detail aufzuzeigen, müssten für die von den Stimmberechtigten in Wila an der Urne vom 15. Mai 2022 ausgewählte Variante aktuelle Analysen und ein mehrjähriger Finanz- und Aufgabenplan erstellt werden.

An der Sitzung vom 13.12.2021 hat die Arbeitsgruppe weiter beschlossen, auch noch eine umfassende Analyse der Bilanzen mit wichtigen Kennzahlen zu erstellen.

### 2. Vorgehen

#### 2.1 Zusammenführung und Korrekturen der Rechnungen 2020

Die Erfolgsrechnungen 2020 der Politischen Gemeinden Wila und Turbenthal sowie der Schulgemeinden Wila und Turbenthal wurden vor der Erstellung der Modellrechnungen ohne Korrekturen zu einer EHG Wila-Turbenthal zusammengeführt (siehe Anhang, Tabelle 1).

Anschliessend wurden nur die wichtigsten Bereiche auf einen allfälligen Minderaufwand/Mehraufwand bzw. Minderertrag/Mehrertrag geprüft. Die Prüfung beschränkte sich auf die Bereiche Allgemeine Verwaltung, Bildung, Finanzen und Steuern. Im Detail wurden folgende Bereiche geprüft und entsprechende Korrekturen vorgenommen:

| Konto    | Bezeichnung                        | Geprüft | Korrekturen |
|----------|------------------------------------|---------|-------------|
| <b>0</b> | <b>Allgemeine Verwaltung</b>       |         |             |
| 0110     | Legislative                        | Ja      | Ja          |
| 0120     | Exekutive                          | Ja      | Ja          |
| 0210     | Finanz- und Steuerverwaltung       | Ja      | Ja          |
| 0220     | Allgemeine Dienste, übrige         | Ja      | Ja          |
| 0290     | Verwaltungsliegenschaften, übrige  | Nein    | Nein        |
|          |                                    |         |             |
| <b>2</b> | <b>Bildung</b>                     |         |             |
| 02110    | Kindergarten                       | Ja      | Nein        |
| 02120    | Primarstufe                        | Ja      | Nein        |
| 02130    | Sekundarstufe                      | Ja      | Nein        |
| 02140    | Musikschulen                       | Nein    | Nein        |
| 02170    | Schulliegenschaften                | Ja      | Nein        |
| 02180    | Tagesbetreuung                     | Nein    | Nein        |
| 02190    | Schulleitung                       | Ja      | Ja          |
| 02191    | Schulverwaltung                    | Ja      | Ja          |
| 02192    | Volksschule, Sonstiges             | Nein    | Nein        |
| 02200    | Sonderschulen                      | Nein    | Nein        |
| 02201    | Heilpädagogische Schule Turbenthal | Nein    | Nein        |
| 02300    | Berufliche Grundausbildung         | Nein    | Nein        |
| 02990    | Bildung, Übriges                   | Nein    | Nein        |

| Konto        | Bezeichnung  | Geprüft | Korrekturen |
|--------------|--|---------|-------------|
| <b>9</b>     | <b>Finanzen und Steuern</b>  |         |             |
| 9100         | Allgemeine Gemeindesteuern   |         |             |
| 9100.4000.00 | Einkommenssteuern Rechnungsjahr  | Ja      | Ja          |
| 9100.4000.10 | Einkommenssteuern früherer Jahre   | Ja      | Ja          |
| 9101         | Sondersteuern  |         |             |
| 9101.4022    | Grundstückgewinnsteuern  | Ja      | Ja          |
| 9300         | Finanz- und Lastenausgleich  |         |             |
| 9300.4621.50 | Ressourcenausgleichsbeiträge   | Ja      | Ja          |
| 9300.4621.61 | Demografischer Sonderlastenausgleich   | Ja      | Ja          |
| 9300.4621.62 | Geo-topografischer Sonderlastenausgleich   | Ja      | Ja          |
| 9610         | Zinsen   | Nein    | Nein        |
| 9620         | Emissionskosten  | Nein    | Nein        |
| 9630         | Liegenschaften des Finanzvermögens   | Nein    | Nein        |
| 9639         | Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens | Nein    | Nein        |
| 9690         | Finanzvermögen, Übriges  | Nein    | Nein        |
| 9710         | Rückverteilung aus Co2-Abgabe  | Nein    | Nein        |
| 9951         | Zweckgebundene Zuwendungen   | Nein    | Nein        |

Die übrigen Konten können mit der EHG Zell verglichen werden (siehe Anhang, Tabelle 2).

## 2.2 Spezielles zum Vorgehen Sekundarschulen Wila und Turbenthal-Wildberg

Die Steuererträge und der Anteil Ressourcenausgleich aus Wildberg wurden in den Rechnungen 2020 der Sekundarschulen Wila und Turbenthal-Wildberg nicht korrigiert. Anstelle der Steuererträge und Ressourcenausgleichsbeiträge müsste ein Schulgeld je Schüler berücksichtigt werden. Da diese Berechnungen sehr aufwendig sind, werden sie jeweils erst bei einer Abstimmung eines allfälligen Zusammenschlussvertrages durchgeführt.

## 3. Resultate

### 3.1 Einheitsgemeinde Wila

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung | Politische Gemeinde<br>Wila |               | Primarschulgemeinde<br>Wila |              | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |              | Total<br>Einheitsgemeinde Wila<br>ohne Korrekturen |               |
|---|-----------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|--|---------------|
|   | Aufwand                     | Ertrag        | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand                       | Ertrag       | Aufwand  | Ertrag        |
| Stand 14.11.2021                            | Rechnung 2020               |               | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                 |              | Rechnung 2020                                      |               |
| Steuerfuss                                  | 59%                         |               | 41%                         |              | 30%                           |              | 130%   |               |
|   | Aufwand                     | Ertrag        | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand                       | Ertrag       | Aufwand  | Ertrag        |
| GESAMTTOTAL                                 | 12'188'691.34               | 13'037'384.12 | 3'486'778.60                | 3'255'027.37 | 2'621'216.10                  | 2'762'246.35 | 18'296'686.04                                      | 19'054'657.84 |
| Nettoergebnis                               | 848'692.78                  |               |                             | 231'751.23   | 141'030.25                    |              | 757'971.80   |               |

Ohne Korrekturen hätte die EHG Wila bei einem Steuerfuss von 130 % in der Rechnung 2020 einen Ertragsüberschuss von ca. CHF 758'000 ausgewiesen. 2020 hätte in der Gemeinde Wila ein Steuerfuss von 121 % für eine ausgeglichene Rechnung ausgereicht.

Folgende Korrekturen sind vorzunehmen:

### Grundstückgewinnsteuern

2020 vereinnahmte Wila Grundstückgewinnsteuern von ca. CHF 830'000. Dies sind gegenüber dem langjährigen Durchschnitt ca. CHF 400'000 mehr. Deshalb muss ein Minderertrag von CHF 400'000 berücksichtigt werden.

### Steuern Vorjahr

Gegenüber dem langjährigen Durchschnitt erhielten die Politische Gemeinde und die Schulgemeinde 2020 ca. CHF 250'000 weniger Steuern früherer Jahre. Deshalb muss ein Mehrertrag von CHF 250'000 berücksichtigt werden.

Die Arbeitsgruppe ist der Meinung, dass ein optimaler Einsatz der personellen Ressourcen im Bereich Liegenschaftenverwaltung, Hauswartung und Finanzverwaltung zu Einsparungen führen wird. Weiter können mittelfristig Synergie-Gewinne im Dienstleistungsbereich zu Kosteneinsparungen führen (Revisionen, Finanz- und Aufgabenplan, IT-Support, Lizenzen, Versicherungen, etc.). Insgesamt werden Aufwandreduktionen von mindestens CHF 100'000 geschätzt.

Mit den Korrekturen ergibt sich folgender Rechnungsabschluss (in CHF):

|  |                   |          |
|--|-------------------|----------|
| Abschluss Rechnung 2020 ohne Korrekturen | Ertragsüberschuss | +758'000 |
| Korrekturen Grundstückgewinnsteuern      | Minderertrag      | -400'000 |
| Korrekturen Steuern früherer Jahre       | Mehrertrag        | +250'000 |
| Einsparungen Synergien                   | Minderaufwand     | +100'000 |
| Abschluss Rechnung 2020 mit Korrekturen  | Ertragsüberschuss | +708'000 |

Theoretisch hätte 2020 für eine ausgeglichene Rechnung ein Steuerfuss von 122 % für eine EHG Wila ausgereicht.

1 % Steuerfussenkung bedeutet ca. CHF 83'500 tieferer Ertrag. Dabei sind die Steuerertragsausfälle sowie die Korrekturen beim Ressourcenausgleich sowie beim geo-topografischen Sonderlastenausgleich berücksichtigt. Details zur Berechnung siehe Anhang, Tabelle 5.

## 3.2 Einheitsgemeinde Turbenthal

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |               | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |               | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |              | Total<br>Einheitsgemeinde<br>Turbenthal<br>ohne Korrekturen |               |
|---|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|--|--------------|---|---------------|
|   | Aufwand                           | Ertrag        | Aufwand                           | Ertrag        | Aufwand  | Ertrag       | Aufwand   | Ertrag        |
| Stand 14.11.2021                            | Rechnung 2020                     |               | Rechnung 2020                     |               | Rechnung 2020                                  |              | Rechnung 2020   |               |
| Steuerfuss                                  | 46%                               |               | 54%                               |               | 22%  |              | 122%  |               |
| GESAMTTOTAL                                 | 27'189'715.72                     | 29'050'043.12 | 14'319'399.20                     | 13'814'920.18 | 4'820'796.85                                   | 4'725'261.79 | 46'329'911.77   | 47'590'225.09 |
| Nettoergebnis                               | 1'860'327.40                      |               |                                   | 504'479.02    |  | 95'535.06    | 1'260'313.32  |               |

Ohne Korrekturen hätte die EHG Turbenthal bei einem Steuerfuss von 122 % in der Rechnung 2020 einen Ertragsüberschuss von ca. CHF 1'260'000 ausgewiesen. 2020 hätte ein Steuerfuss von 116 % für eine ausgeglichene Rechnung ausgereicht.

Folgende Korrekturen sind vorzunehmen:

### Grundstückgewinnsteuern

2020 vereinnahmte Turbenthal Grundstückgewinnsteuern von ca. CHF 1'290'000. Dies sind gegenüber dem langjährigen Durchschnitt ca. CHF 440'000 mehr. Deshalb muss ein Minderertrag von CHF 440'000 berücksichtigt werden.

## Steuern Vorjahr

Gegenüber dem langjährigen Durchschnitt erhielten die Politische Gemeinde und die Schulgemeinden 2020 um ca. CHF 370'000 höhere Steuern früherer Jahre. Deshalb muss ein Minderertrag von CHF 370'000 berücksichtigt werden.

Aufgrund eines groben Vergleichs mit ähnlich strukturierten Einheitsgemeinden Bäretswil (Einwohnerzahl 5'049, Schülerzahlen 598) und Glattfelden (Einwohnerzahl 5'273, Schülerzahlen 682) dürften bei einer Einheitsgemeinde unter optimalem Einsatz der personellen Ressourcen und der Umsetzung von Synergien Aufwandreduktionen von ca. CHF 1'300'000 realistisch sein.

Mit den Korrekturen ergibt sich folgender Rechnungsabschluss (in CHF):

|  |                   |            |
|--|-------------------|------------|
| Abschluss Rechnung 2020 ohne Korrekturen | Ertragsüberschuss | +1'260'000 |
| Korrekturen Grundstückgewinnsteuern      | Minderertrag      | -440'000   |
| Korrekturen Steuern früherer Jahre       | Minderertrag      | -370'000   |
| Einsparungen und Umsetzung Synergien     | Minderaufwand     | +1'300'000 |
| Abschluss Rechnung 2020 mit Korrekturen  | Ertragsüberschuss | +1'750'000 |

Theoretisch hätte 2020 für eine ausgeglichene Rechnung ein Steuerfuss von 114 % für eine EHG Turbenthal ausgereicht.

1 % Steuerfussenkung bedeutet ca. CHF 214'300 tieferer Ertrag. Dabei sind die Steuerertragsausfälle sowie die Korrekturen beim Ressourcenausgleich sowie beim geo-topografischen Sonderlastenausgleich berücksichtigt. Details zur Berechnung siehe Anhang, Tabelle 5.

### 3.3 Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal

#### 3.3.1 Zusammenfassung der Rechnungen 2020 ohne Korrekturen (siehe Anhang, Tabelle 1)

2020 haben die sechs Gemeinden gemäss nachfolgender Darstellung (ohne Korrekturen) einen Ertragsüberschuss von CHF 2'018'285.12 erzielt.

| Gemeinde   | Rechnung 2020            |                     | Bemerkungen  |
|--|--------------------------|---------------------|--|
| <b>Politische Gemeinde<br/>Turbenthal</b>            | <b>Steuerfuss 46%</b>    |                     | Gegenüber Durchschnitt CHF 180'000 mehr Steuern Vorjahr und CHF 440'000 mehr Grundstückgewinnsteuern; überdurchschnittliche Baugebühren CHF 300'000, gegenüber Budget ca. CHF 600'000<br>Einsparungen im Sachaufwand                             |
|  | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 27'189'715.72            | 29'050'043.12       |  |
| <b>Ertragsüberschuss</b>                             | <b>1'860'327.40</b>      |                     |  |
| <b>Politische Gemeinde<br/>Wila</b>                  | <b>Steuerfuss 59%</b>    |                     | Gegenüber Durchschnitt CHF 100'000 weniger Steuern Vorjahr und CHF 400'000 mehr Grundstückgewinnsteuern  |
|  | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 12'188'691.34            | 13'037'384.12       |  |
| <b>Ertragsüberschuss</b>                             | <b>848'692.78</b>        |                     |  |
| <b>Primarschulgemeinde<br/>Turbenthal</b>            | <b>Steuerfuss 54%</b>    |                     | Verbessertes Resultat gegenüber Budget um ca. CHF 400'000; gegenüber Durchschnitt CHF 130'000 mehr Steuern Vorjahr und tieferer Personalaufwand (zu hoch budgetiert)   |
|  | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 14'319'399.20            | 13'814'920.18       |  |
| <b>Aufwandüberschuss</b>                             |                          | <b>504'479.02</b>   |  |
| <b>Primarschulgemeinde<br/>Wila</b>                  | <b>Steuerfuss 41%</b>    |                     | Gegenüber Durchschnitt CHF 80'000 weniger Steuern Vorjahr  |
|  | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 3'486'778.60             | 3'255'027.37        |  |
| <b>Aufwandüberschuss</b>                             |                          | <b>231'751.23</b>   |  |
| <b>Sekundarschulgemeinde<br/>Turbenthal-Wildberg</b> | <b>Steuerfuss 20%</b>    |                     | Verbessertes Resultat gegenüber Budget um ca. CHF500'000; höhere Steuererträge aus Wildberg (zu tief budgetiert); gegenüber Durchschnitt CHF 60'000 mehr Steuern Vorjahr und tieferer Aufwand Sonderschulung um CHF 250'000 (zu hoch budgetiert) |
|  | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 4'820'796.85             | 4'725'261.79        |  |
| <b>Aufwandüberschuss</b>                             |                          | <b>95'535.06</b>    |  |
| <b>Sekundarschulgemeinde<br/>Wila</b>                | <b>Steuerfuss 30%</b>    |                     | Gegenüber Durchschnitt CHF 70'000 weniger Steuern Vorjahr, Einsparungen im Aufwand ca. CHF 300'000 gegenüber Budget (u.a. tiefere Kosten Sonderschulung als erwartet)  |
|  | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 2'621'216.10             | 2'762'246.35        |  |
| <b>Ertragsüberschuss</b>                             | <b>141'030.25</b>        |                     |  |
| <b>Einheitsgemeinde<br/>Wila-Turbenthal</b>          | Aufwand                  | Ertrag              |  |
|  | 64'626'597.81            | 66'644'882.93       |  |
|  | <b>Ertragsüberschuss</b> | <b>2'018'285.12</b> |  |

### 3.3.2 Korrekturen Finanzen und Steuern (siehe Anhang, Tabelle 2)

Im Bereich Finanzen und Steuern wurden folgende Korrekturen vorgenommen (in CHF):

|   |                   |             |
|---|-------------------|-------------|
| Abschluss Rechnung 2020<br><b>Allgemeine Gemeindesteuern</b> ohne Korrekturen | Ertragsüberschuss | +16'832'000 |
| Korrektur Steuerertrag Wila von 130 % auf 122 %                               | Minderertrag      | -300'000    |
| Korrektur Steuern früherer Jahre Wila   | Mehrertrag        | +250'000    |
| Korrektur Steuern früherer Jahre Turbenthal                                   | Minderertrag      | -370'000    |
| Abschluss Rechnung 2020<br>Allgemeine Gemeindesteuern mit Korrekturen         | Ertragsüberschuss | +16'412'000 |

|  |                   |            |
|--|-------------------|------------|
| Abschluss Rechnung 2020<br><b>Sondersteuern</b> ohne Korrekturen | Ertragsüberschuss | +2'180'000 |
| Korrektur überdurchschnittlich hohe Grundstückgewinnsteuern Wila | Minderertrag      | -400'000   |
| überdurchschnittlich hohe Grundstückgewinnsteuern Turbenthal     | Minderertrag      | -440'000   |
| Abschluss Rechnung 2020<br>Sondersteuern mit Korrekturen         | Ertragsüberschuss | +1'340'000 |

|  |                   |             |
|--|-------------------|-------------|
| Abschluss Rechnung 2020<br><b>Finanz- und Lastenausgleich</b> ohne Korrekturen | Ertragsüberschuss | +18'823'600 |
| Korrektur Ressourcenausgleich  | Minderertrag      | -140'000    |
| Korrektur Demografischer Sonderlastenausgleich entfällt                        | Minderertrag      | -61'800     |
| Korrektur Geo-topografischer Sonderlastenausgleich                             | Minderertrag      | -70'000     |
| Abschluss Rechnung 2020<br>Finanz- und Lastenausgleich mit Korrekturen         | Ertragsüberschuss | +18'551'800 |

### Gesamtübersicht Finanzen und Steuern

|  |                   |             |
|--|-------------------|-------------|
| Abschluss Rechnung 2020<br>Finanzen und Steuern ohne Korrekturen | Ertragsüberschuss | +37'700'200 |
| Korrektur Allgemeine Gemeindesteuern                             | Minderertrag      | -420'000    |
| Korrektur Sondersteuern  | Minderertrag      | -840'000    |
| Korrektur Finanz- und Lastenausgleich                            | Minderertrag      | -271'800    |
| Abschluss Rechnung 2020<br>Finanzen und Steuern nach Korrekturen | Ertragsüberschuss | +36'168'400 |

### 3.3.3 Korrekturen Allgemeine Verwaltung und Bildung (siehe Anhang, Tabelle 2)

In den Bereichen Allgemeine Verwaltung und Bildung hat die Arbeitsgruppe die addierten Zahlen der Wilemer und Turbenthaler Gemeinden mit Referenzgemeinden verglichen. Für den Bereich Allgemeine Verwaltung wurde dies mit der EHG Zell und für den Bereich Bildung zusätzlich mit der EHG Fehraltorf durchgeführt. Die Eckdaten der Gemeinden Wila, Turbenthal, der EHG Wila-Turbenthal sowie der beiden Referenzgemeinden sind im Anhang, Tabelle 3, zusammengefasst.



### 3.3.3.1 Allgemeine Verwaltung

Im Bereich Allgemeine Verwaltung wurden nach dem Vergleich mit der Referenzgemeinde Zell folgende Korrekturen vorgenommen (in CHF):

|   |                   |            |
|---|-------------------|------------|
| Abschluss Rechnung 2020<br>Allgemeine Verwaltung ohne Korrekturen                                 | Aufwandüberschuss | -2'784'600 |
| Korrekturen Legislative<br>Weniger Revisionen, Einsparungen bei Abstimmungen<br>und Versammlungen | Minderaufwand     | +70'000    |
| Korrekturen Exekutive<br>Nur noch 18 anstelle von 44 Behördenmitglieder                           | Minderaufwand     | +100'000   |
| Korrekturen Finanz- und Steuerverwaltung<br>Nur noch eine Rechnungs- und Budgeterstellung         | Minderaufwand     | +50'000    |
| Korrekturen Allgemeine Dienste, übrige<br>2020 überdurchschnittliche Baugebühren                  | Minderertrag      | -300'000   |
| Korrekturen Allgemeine Dienste, übrige<br>Einsparung von Dienstleistungen (Synergie-Gewinne)      | Minderaufwand     | +200'000   |
| Abschluss Rechnung 2020<br>Allgemeine Verwaltung mit Korrekturen                                  | Aufwandüberschuss | -2'664'600 |

### 3.3.3.2 Bildung

(siehe Anhang, Tabelle 4)

Die Zusammenführung von vier eigenständigen Schulorganisationen führt in vielen Bereichen zu Synergie-Potenzialen. Vieles muss nur noch einmal und nicht mehr viermal diskutiert, umgesetzt oder kommuniziert werden.

So werden erfahrungsgemäss bei einem Zusammenschluss der Schulen Einsparungen durch die Reduktion der Anzahl Schulpflegemitglieder (von 22 auf 7), bei der Rechnungsführung und bei verschiedenen Dienstleistungen erzielt (Revisionen, Finanzplanungen, IT-Dienstleistungen, Versicherungen, Liegenschaftsbewirtschaftung, etc.). Da bei einem Zusammenschluss tendenziell weniger Vollzeitstellen (VZE) und Pensen für die Schulleitungen zur Verfügung stehen, ist in der Anfangsphase der neuen Organisation mit Mehraufwendungen zu rechnen. Durch die Optimierung der personellen Ressourcen müssen jedoch mittelfristig Einsparungen resultieren.

Um dies aufzuzeigen, wurden in den Modellrechnungen die heute bekannten Zahlen der vier Schulorganisationen mit denjenigen Zahlen der Schulorganisationen Zell und Fehraltorf verglichen. Dieser Vergleich zeigt deutlich, dass ein Zusammenschluss der Schulen zu substantziellen Einsparungen führen muss.

Wenn die Schulorganisationen bereits 2020 zusammengeschlossen gewesen wären, hätte nach Meinung der Arbeitsgruppe die Schule mindestens einen um CHF 600'000 tieferen Aufwand (Schulleitung und Schulbehörden, Schulverwaltung) ausgewiesen.

Im Vergleich mit den Bildungsaufwendungen der Einheitsgemeinden Zell und Fehraltorf müssten mittelfristig bei einem Zusammenschluss der vier Schulgemeinden auf der Basis der Rechnungen 2020 Einsparungen von ca. CHF 1'215'000 – ohne Qualitätseinbusse im Unterricht – realistisch sein.

### Mittelfristig mögliche Einsparungen im Bereich Bildung (in CHF)

|   |                   |             |
|---|-------------------|-------------|
| Abschluss Rechnung 2020<br>Bildung ohne Korrekturen                         | Aufwandüberschuss | -19'880'000 |
| Korrekturen Primarstufe<br>Reduktion Nettoaufwand auf CHF 12'500 je Schüler | Minderaufwand     | +230'000    |
| Korrekturen Sekundarstufe<br>auf CHF 14'500 je Schüler                      | Minderaufwand     | +275'000    |
| Korrekturen Schulleitung<br>Reduktion auf CHF 1'000 je Schüler              | Minderaufwand     | +360'000    |
| Korrekturen Schulverwaltung<br>Reduktion auf CHF 550 je Schüler             | Minderaufwand     | +350'000    |
| Abschluss Rechnung 2020<br>Bildung mit Korrekturen                          | Aufwandüberschuss | -18'665'000 |

#### 3.3.4 Zusammenfassung der Rechnungen, mit Korrekturen (siehe Anhang, Tabelle 2)

Nach Berücksichtigung der Korrekturen in den Bereichen Allgemeine Verwaltung, Bildung (nur kurzfristige Einsparungen) und im Bereich Finanzen und Steuern hätte die Rechnung 2020 der EHG Wila-Turbenthal mit einem Ertragsüberschuss von ca. CHF 1'200'000 abgeschlossen.

#### Zusammenfassung (in CHF)

|  |                   |            |
|--|-------------------|------------|
| Abschluss Rechnung 2020 ohne Korrekturen                             | Ertragsüberschuss | +2'018'000 |
| Korrekturen Allgemeine Verwaltung<br>Diverse Einsparungen            | Minderaufwand     | +420'000   |
| Korrekturen Allgemeine Verwaltung<br>Zu hohe Baubewilligungsgebühren | Minderertrag      | -300'000   |
| Korrekturen Bildung (kurzfristig)                                    | Minderaufwand     | +600'000   |
| Korrekturen Finanzen und Steuern                                     | Minderertrag      | -1'531'000 |
| Abschluss Rechnung 2020 mit Korrekturen                              | Ertragsüberschuss | +1'207'000 |

#### 3.3.5 Steuerfuss der Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal

Bei einer Reduktion des Steuerfusses um 1 % reduziert sich der Ertrag bei der EHG Wila-Turbenthal um CHF 308'400 (siehe Anhang, Tabelle 5). Aufgrund dieser Berechnung hätte ein Steuerfuss von 118 % 2020 theoretisch für einen ausgeglichenen Finanzhaushalt ausgereicht.

Wenn die zusätzlichen Einsparungen des Bereichs Bildung (ca. CHF 1'215'000) mitberücksichtigt würden, hätte 2020 die EHG Wila-Turbenthal theoretisch nur einen Steuerfuss von 114 % benötigt.

Die Berechnungen zeigen, dass der Steuerfuss für eine EHG Wila-Turbenthal auch für die Bevölkerung in Turbenthal zu einer deutlichen Steuerfussreduktion führen wird.

#### Bemerkung Gemeinderat Wila

Dass ein Steuerfuss von 118 % oder gar 114 % möglich ist, wird vom Gemeinderat Wila als gewagte Aussage erachtet.

## 4. Eigenwirtschaftliche Betriebe Wasser, Abwasser und Abfall

### 4.1 Allgemeine Bemerkungen

Gemäss nachfolgender Tabelle weisen die beiden Politischen Gemeinden hohe Reserven in ihren Spezialfinanzierungskonten Wasser, Abwasser und Abfall aus.

| in CHF                  | Wasser           |                  | Abwasser         |                  | Abfall         |                |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                         | 2019             | 2020             | 2019             | 2020             | 2019           | 2020           |
| <b>Turbenthal</b>       | <b>4'756'000</b> | <b>4'959'000</b> | <b>4'121'000</b> | <b>5'201'000</b> | <b>542'000</b> | <b>557'400</b> |
| je Einwohner            | 972              | 994              | 843              | 1'042            | 111            | 112            |
| <b>Wila</b>             | <b>1'798'000</b> | <b>1'889'000</b> | <b>671'600</b>   | <b>1'430'400</b> | <b>164'000</b> | <b>166'000</b> |
| je Einwohner            | 909              | 946              | 340              | 717              | 83             | 83             |
| <b>Einheitsgemeinde</b> |                  |                  |                  |                  |                |                |
| <b>Wila-Turbenthal</b>  | <b>6'554'972</b> | <b>6'848'994</b> | <b>4'793'443</b> | <b>6'632'442</b> | <b>706'111</b> | <b>723'512</b> |
| je Einwohner            | 954              | 981              | 698              | 950              | 103            | 104            |

### 4.2 Gebühren Wasser und Abwasser 2020 und 2022

In Turbenthal werden die Gebühren 2022 aufgrund der gut dotierten Spezialfinanzierungskonten gesenkt.

2020 bzw. 2022 hätte die Familie Muster für ihren Wasserverbrauch von 230 m3 folgende Rechnung für den Wasserverbrauch und die Abwasserreinigung erhalten:

|  | Turbenthal<br>2020 | Wila<br>2020    | Turbenthal<br>2022 | Wila<br>2022    |
|--|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| <b>Wasser</b>                          |                    |                 |                    |                 |
| Wasserverbrauch in m3                  | 230                | 230             | 230                | 230             |
| Grundgebühr CHF                        | 150.00             | -               | 135.00             | -               |
| Wasserzähler CHF                       |                    | 30.00           |                    | 30.00           |
| Mengengebühr je m3 in CHF              | 1.50               | 3.00            | 1.20               | 3.00            |
| Mengengebühr in CHF                    | 345.00             | 690.00          | 276.00             | 690.00          |
| <b>Rechnung für Wasserbezug in CHF</b> | <b>495.00</b>      | <b>720.00</b>   | <b>411.00</b>      | <b>720.00</b>   |
| <b>Abwasser</b>                        |                    |                 |                    |                 |
| Verrechnete Abwassermenge in m3        | 230                | 230             | 230                | 230             |
| Grundgebühr CHF                        | -                  | -               | 135.00             | -               |
| Mengengebühr je m3 in CHF              | 3.50               | 3.50            | 1.80               | 3.50            |
| Mengengebühr in CHF                    | 805.00             | 805.00          | 414.00             | 805.00          |
| <b>Rechnung für Abwasser in CHF</b>    | <b>805.00</b>      | <b>805.00</b>   | <b>549.00</b>      | <b>805.00</b>   |
| <b>Total Wasser / Abwasser in CHF</b>  | <b>1'300.00</b>    | <b>1'525.00</b> | <b>960.00</b>      | <b>1'525.00</b> |

Die Arbeitsgruppe Teilprojekt Finanzen geht davon aus, dass bei einer EHG Wila-Turbenthal weiterhin die ab 2022 in Turbenthal geltenden Gebühren verrechnet werden können.

## 5. Bilanzen

### 5.1 Allgemeine Bemerkungen (siehe Anhang, Tabelle 6)

Die Auswertung der Bilanzen der einzelnen Gemeinden ist eine Momentaufnahme und ändert sich von Jahr zu Jahr. Deshalb werden in den folgenden Tabellen die Eingangsbilanz vom 01.01.2019 (Einführung HRM2) sowie die Schlussbilanzen vom 31.12.2019 und vom 31.12.2020 miteinander verglichen.

### 5.2 Kennzahlen (siehe Anhang, Tabelle 7)

Die aus den Bilanzen errechneten Finanzkennzahlen informieren über die aktuelle finanzielle Situation der einzelnen Gemeinden. Damit die Zahlen mit anderen Gemeinden vergleichbar sind, werden sie jeweils auch je Einwohner berechnet.

#### 5.2.1 Finanzkennzahlen der Politischen Gemeinden im Vergleich

| Finanzkennzahlen                 | Politische Gemeinde Turbenthal |            |            | Politische Gemeinde Wila |            |            | Politische Gemeinden fusioniert |            |            |
|----------------------------------|--------------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|------------|
|                                  | 01.01.2019                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019               | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                      | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
| <b>Stand 19.12.2021</b>          |                                |            |            |                          |            |            |                                 |            |            |
| Anzahl Einwohner                 | 4'890                          | 4'891      | 4'989      | 1'975                    | 1'978      | 1'996      | 6'865                           | 6'869      | 6'985      |
| in CHF                           |                                |            |            |                          |            |            |                                 |            |            |
| Finanzvermögen absolut           | 35'895'698                     | 34'737'591 | 36'643'285 | 13'360'809               | 12'772'374 | 15'323'030 | 49'256'507                      | 47'509'965 | 51'966'315 |
| Finanzvermögen je Einwohner      | 7'341                          | 7'102      | 7'345      | 6'765                    | 6'457      | 7'677      | 7'175                           | 6'917      | 7'440      |
| Verwaltungsvermögen absolut      | 22'828'997                     | 22'362'288 | 22'530'577 | 12'954'255               | 12'529'310 | 13'612'520 | 35'783'252                      | 34'891'598 | 36'143'098 |
| Verwaltungsvermögen je Einwohner | 4'669                          | 4'572      | 4'516      | 6'559                    | 6'334      | 6'820      | 5'212                           | 5'080      | 5'174      |
| Fremdkapital absolut             | 33'364'319                     | 30'654'691 | 29'570'974 | 13'899'153               | 12'285'410 | 14'219'322 | 47'263'472                      | 42'940'102 | 43'790'296 |
| Fremdkapital je Einwohner        | 6'823                          | 6'268      | 5'927      | 7'038                    | 6'211      | 7'124      | 6'885                           | 6'251      | 6'269      |
| Nettoschuld absolut              | -2'531'379                     | -4'082'900 | -7'072'310 | 538'343                  | -486'964   | -1'103'708 | -1'993'036                      | -4'569'863 | -8'176'019 |
| Nettoschuld je Einwohner         | -518                           | -835       | -1'418     | 273                      | -246       | -553       | -290                            | -665       | -1'171     |
| Darlehen absolut                 | 17'514'447                     | 16'466'156 | 20'417'865 | 3'361'665                | 284'935    | 6'246'570  | 20'876'112                      | 16'751'091 | 26'664'435 |
| Darlehen je Einwohner            | 3'582                          | 3'367      | 4'093      | 1'702                    | 144        | 3'130      | 3'041                           | 2'439      | 3'817      |
| Eigenkapital absolut             | 25'360'376                     | 26'445'187 | 29'602'888 | 12'415'912               | 13'016'274 | 14'716'228 | 37'776'288                      | 39'461'461 | 44'319'116 |
| Eigenkapital je Einwohner        | 5'186                          | 5'407      | 5'934      | 6'287                    | 6'581      | 7'373      | 5'503                           | 5'745      | 6'345      |

Die Politische Gemeinde Turbenthal weist in allen drei Bilanzen ein Nettovermögen aus. Die Entwicklung zeigt eine Zunahme des Nettovermögens je Einwohner von CHF 518 (01.01.2019) auf CHF 1'418 (Ende 2020). Gemäss aktuellem Finanzplan 2022 bis 2026 wird sich das Nettovermögen je Einwohner aufgrund hoher Investitionsausgaben von ca. CHF 15'000'000 wieder auf CHF 600 pro Einwohner Ende 2026 abbauen.

Die Politische Gemeinde Wila startet mit einer Nettoschuld je Einwohner von CHF 273 am 01.01.2019. Der ausgeglichene Rechnungsabschluss 2019 sowie der hohe Ertragsüberschuss 2020 führen Ende 2020 zu einem Nettovermögen je Einwohner von CHF 553. Gemäss aktuellem Finanzplan 2022 bis 2026 wird das Nettovermögen aufgrund hoher Investitionsausgaben von ca. CHF 10'000'000 wieder abgebaut. Ende 2026 dürfte die Politische Gemeinde Wila – sofern die Investitionen getätigt werden – eine Nettoschuld je Einwohner von ca. CHF 1'500 bis CH 2'500 ausweisen.

## Ergänzungen Gemeinderat Wila

Dabei muss berücksichtigt werden, dass die Politische Gemeinde Wila im Jahr 2018 knapp 3.5 Millionen Franken aus dem Gemeindehaushalt in die Sonderrechnung „Nachlass Jakob Schoch“ überführt hat und entsprechend 1'750 Franken Nettovermögen pro Person für soziale und gesellschaftliche Projekte in der Sonderrechnung gebunden sind (nicht in Nettovermögen ersichtlich). Zudem müsste für einen sachlichen Vergleich die Entwicklung des Nettovermögens in Turbenthal bei vergleichbarer Investitionstätigkeit verglichen werden. Insbesondere da die Politische Gemeinde Wila ein höheres Verwaltungsvermögen pro Person aufweist und eine vergleichbare Belastung künftiger Investitionen als realistisch erscheint (proportional zu Bevölkerung). Die Nettoschuld je Einwohner der Politischen Gemeinde Wila liegt realistischer Weise viel tiefer, da von durchschnittlichen Investitionen (im Endeffekt) von maximal 2 Mio. Franken im Jahr ausgegangen werden kann. Auch weichen die Erträge oft positiv vom Budget ab. Entsprechend ist auch in Wila im Jahr 2026 ein Nettovermögen zu erwarten.

### 5.2.2 Finanzkennzahlen der Primarschulgemeinden im Vergleich

| Finanzkennzahlen                 | Primarschulgemeinde Turbenthal |            |            | Primarschulgemeinde Wila |            |            | Primarschulgemeinden fusioniert |            |            |
|----------------------------------|--------------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|------------|
|                                  | 01.01.2019                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019               | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                      | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
| <b>Stand 19.12.2021</b>          |                                |            |            |                          |            |            |                                 |            |            |
| Anzahl Einwohner                 | 4'685                          | 4'724      | 4'817      | 2'180                    | 2'145      | 2'168      | 6'865                           | 6'869      | 6'985      |
| in CHF                           |                                |            |            |                          |            |            |                                 |            |            |
| Finanzvermögen absolut           | 1'948'686                      | 1'995'930  | 3'399'916  | 2'779'341                | 2'557'331  | 2'594'763  | 4'728'026                       | 4'553'261  | 5'994'679  |
| Finanzvermögen je Einwohner      | 416                            | 423        | 706        | 1'275                    | 1'192      | 1'197      | 689                             | 663        | 858        |
| Verwaltungsvermögen absolut      | 17'449'440                     | 16'571'686 | 16'003'263 | 2'080'657                | 2'421'035  | 2'075'739  | 19'530'097                      | 18'992'721 | 18'079'002 |
| Verwaltungsvermögen je Einwohner | 3'725                          | 3'508      | 3'322      | 954                      | 1'129      | 957        | 2'845                           | 2'765      | 2'588      |
| Fremdkapital absolut             | 11'154'725                     | 11'067'200 | 12'407'241 | 147'214                  | 138'326    | 62'214     | 11'301'940                      | 11'205'526 | 12'469'455 |
| Fremdkapital je Einwohner        | 2'381                          | 2'343      | 2'576      | 68                       | 64         | 29         | 1'646                           | 1'631      | 1'785      |
| Nettoschuld absolut              | 9'206'040                      | 9'071'270  | 9'007'326  | -2'632'126               | -2'419'005 | -2'532'550 | 6'573'914                       | 6'652'265  | 6'474'776  |
| Nettoschuld je Einwohner         | 1'965                          | 1'920      | 1'870      | -1'207                   | -1'128     | -1'168     | 958                             | 968        | 927        |
| Darlehen absolut                 | 0                              | 0          | 0          | 0                        | 0          | 0          | -                               | -          | -          |
| Darlehen je Einwohner            | 0                              | 0          | 0          | 0                        | 0          | 0          | 0                               | 0          | 0          |
| Eigenkapital absolut             | 8'243'400                      | 7'500'416  | 6'995'937  | 4'712'783                | 4'840'040  | 4'608'289  | 12'956'183                      | 12'340'456 | 11'604'226 |
| Eigenkapital je Einwohner        | 1'760                          | 1'588      | 1'452      | 2'162                    | 2'256      | 2'126      | 1'887                           | 1'797      | 1'661      |

Die Primarschulgemeinde Turbenthal weist in allen drei Bilanzen eine Nettoschuld aus. Ende 2020 zeigt die Bilanz eine Nettoschuld je Einwohner von CHF 1'870. Die hohe Nettoschuld ist auf die Investitionstätigkeit der letzten Jahre zurückzuführen. Dies zeigt auch der Anteil des Verwaltungsvermögens je Einwohner von CHF 3'300 Ende 2020.

Gemäss aktuellem Finanzplan 2022 bis 2026 wird sich das Nettovermögen je Einwohner bis Ende 2026 auf ca. CHF 1'000 reduzieren. Dabei ist berücksichtigt, dass in der Planungsperiode 2022 bis 2026 Investitionsausgaben von über CHF 4'000'000 geplant sind.

Die oben aufgeführten Zahlen entsprechen den Bilanzen der Rechnungen 2020. Das Nettovermögen der Primarschulgemeinde Wila setzt sich aus dem Nettovermögen des Gemeindegebiets Wila und dem Gebiet Steinenbachtal (Gemeinde Turbenthal) zusammen. Der Anteil aus dem Gemeindegebiet Turbenthal müsste korrekterweise vom Nettovermögen der Primarschulgemeinde Wila abgezogen werden. (Dies ist im Kanton Zürich für die Auswertung der Gemeindefinanzstatistik Standard). Damit reduziert sich in der Bilanz der Primarschulgemeinde Turbenthal die ausgewiesene Nettoschuld. Weiter dürfte sich das Nettovermögen der Primarschulgemeinde Wila bei der noch zu vollziehenden Gebietsänderung zwischen den beiden Primarschulgemeinden Wila und Turbenthal bei einer EHG Wila reduzieren. Bei der Gebietsänderung muss eine Vermögensaufteilung zwischen dem Gebiet Wila und dem Gebiet Steinenbachtal (Primarschulgemeinde Turbenthal) vorgenommen werden.

Die Primarschulgemeinde Wila weist in allen drei Bilanzen ein Nettovermögen aus. Ende 2020 zeigt die Bilanz ein Nettovermögen je Einwohner von CHF 1'168. Die Entwicklung weist auf eine Stagnation hin. Gemäss aktuellem Finanzplan 2022 bis 2026 wird sich das Nettovermögen je Einwohner aufgrund der schwachen Investitionstätigkeit (Nettoinvestitionen 2022 bis 2026 von CHF 1'100'000) kaum verändern. Ende 2026 wird ein Nettovermögen je Einwohner von CHF 1'045 erwartet.

### 5.2.3 Finanzkennzahlen der Sekundarschulgemeinden im Vergleich

| Finanzkennzahlen                 | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |            |            | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |            |            | Sekundarschulgemeinden<br>fusioniert |            |            |
|----------------------------------|--|------------|------------|-------------------------------|------------|------------|--------------------------------------|------------|------------|
|                                  | 01.01.2019                                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                    | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                           | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
| <b>Stand 19.12.2021</b>          |  |            |            |                               |            |            |                                      |            |            |
| Anzahl Einwohner                 | 5'225  | 5'261      | 5'365      | 2'638                         | 2'590      | 2'629      | 6'865                                | 6'869      | 6'985      |
| in CHF                           |  |            |            |                               |            |            |                                      |            |            |
| Finanzvermögen absolut           | 628'620  | 638'911    | 1'008'540  | 1'696'575                     | 1'934'776  | 2'164'967  | 2'325'196                            | 2'573'687  | 3'173'507  |
| Finanzvermögen je Einwohner      | 120  | 121        | 188        | 643                           | 747        | 823        | 339                                  | 375        | 454        |
| Verwaltungsvermögen absolut      | 11'631'056                                     | 10'980'141 | 10'320'471 | 1'079'281                     | 1'018'921  | 899'731    | 12'710'337                           | 11'999'062 | 11'220'202 |
| Verwaltungsvermögen je Einwohner | 2'226  | 2'087      | 1'924      | 409                           | 393        | 342        | 1'851                                | 1'747      | 1'606      |
| Fremdkapital absolut             | 2'042'865                                      | 2'144'535  | 1'950'030  | 140'398                       | 179'111    | 149'081    | 2'183'263                            | 2'323'647  | 2'099'111  |
| Fremdkapital je Einwohner        | 391  | 408        | 363        | 53                            | 69         | 57         | 318                                  | 338        | 301        |
| Nettoschuld absolut              | 1'414'245                                      | 1'505'625  | 941'490    | -1'556'177                    | -1'755'665 | -2'015'885 | -141'932                             | -250'040   | -1'074'396 |
| Nettoschuld je Einwohner         | 271  | 286        | 175        | -590                          | -678       | -767       | -21                                  | -36        | -154       |
| Darlehen absolut                 | 310'600  | 284'800    | 259'000    | 0                             | 0          | 0          | 310'600                              | 284'800    | 259'000    |
| Darlehen je Einwohner            | 59   | 54         | 48         | 0                             | 0          | 0          | 45                                   | 41         | 37         |
| Eigenkapital absolut             | 10'216'811                                     | 9'474'516  | 9'378'981  | 2'635'458                     | 2'774'586  | 2'915'616  | 12'852'269                           | 12'249'102 | 12'294'598 |
| Eigenkapital je Einwohner        | 1'955  | 1'801      | 1'748      | 999                           | 1'071      | 1'109      | 1'872                                | 1'783      | 1'760      |

Die Sekundarschulgemeinde Turbenthal-Wildberg weist in allen drei Bilanzen eine Nettoschuld aus.

Die Entwicklung weist auf eine Reduktion der Nettoschuld je Einwohner von CHF 271 (01.01.2019) auf CHF 175 Ende 2020 hin. Da keine grösseren Investitionen mehr anstehen, dürfte sich die Nettoschuld je Einwohner weiter reduzieren. Gemäss aktuellem Finanzplan 2022 bis 2026 wird die Sekundarschulgemeinde Turbenthal-Wildberg Ende 2026 ein Nettovermögen von CHF 840 je Einwohner ausweisen.

Die Sekundarschulgemeinde Wila weist in allen drei Bilanzen ein Nettovermögen aus. Die Entwicklung zeigt aufgrund guter Rechnungsabschlüsse und tiefer Nettoinvestitionen eine Zunahme des Nettovermögens je Einwohner von CHF 590 (01.01.2019) auf CHF 767 Ende 2020. Gemäss aktuellem Finanzplan 2022 bis 2026 wird sich das Nettovermögen je Einwohner aufgrund von Investitionsausgaben von ca. CHF 1'000'000 auf ca. CHF 725 je Einwohner Ende 2026 abbauen.

Bezüglich Definition des Nettovermögens und der Nettoschuld sind wie bei den Primarschulgemeinden die unterschiedlichen Gebiete (Steinenbachtal, Pürg und Schalchen) zu berücksichtigen. Der Anteil dieser Gebiete am Nettovermögen der Sekundarschulgemeinde Wila ist der Sekundarschulgemeinde Turbenthal-Wildberg zuzurechnen. Dies führt zu einer Reduktion der Nettoschuld der Sekundarschule Turbenthal-Wildberg.

#### Bemerkungen

Die Nettoschulden bei den Schulen in Turbenthal sind auf die hohe Investitionstätigkeit der letzten Jahre zurückzuführen. Aus diesem Grund ist bei den Turbenthaler Schulgemeinden das Verwaltungsvermögen und das Fremdkapital je Einwohner deutlich höher als bei den beiden Schulgemeinden von Wila.

## 5.2.4 Einheitsgemeinde Wila

| Finanzkennzahlen                 | Politische Gemeinde Wila |            |            | Primarschulgemeinde Wila |            |            | Sekundarschulgemeinde Wila |            |            | Einheitsgemeinde Wila |            |            |
|----------------------------------|--------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|-----------------------|------------|------------|
|                                  | 01.01.2019               | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019               | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                 | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019            | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
| <b>Stand 19.12.2021</b>          |                          |            |            |                          |            |            |                            |            |            |                       |            |            |
| Anzahl Einwohner in CHF          | 1'975                    | 1'978      | 1'996      | 2'180                    | 2'145      | 2'168      | 2'638                      | 2'590      | 2'629      | 1'975                 | 1'978      | 1'996      |
| Finanzvermögen absolut           | 13'360'809               | 12'772'374 | 15'323'030 | 2'779'341                | 2'557'331  | 2'594'763  | 1'696'575                  | 1'934'776  | 2'164'967  | 17'836'725            | 17'264'481 | 20'082'760 |
| Finanzvermögen je Einwohner      | 6'765                    | 6'457      | 7'677      | 1'275                    | 1'192      | 1'197      | 643                        | 747        | 823        | 9'031                 | 8'728      | 10'062     |
| Verwaltungsvermögen absolut      | 12'954'255               | 12'529'310 | 13'612'520 | 2'080'657                | 2'421'035  | 2'075'739  | 1'079'281                  | 1'018'921  | 899'731    | 16'114'194            | 15'969'266 | 16'587'990 |
| Verwaltungsvermögen je Einwohner | 6'559                    | 6'334      | 6'820      | 954                      | 1'129      | 957        | 409                        | 393        | 342        | 8'159                 | 8'073      | 8'311      |
| Fremdkapital absolut             | 13'899'153               | 12'285'410 | 14'219'322 | 147'214                  | 138'326    | 62'214     | 140'398                    | 179'111    | 149'081    | 14'186'765            | 12'602'848 | 14'430'617 |
| Fremdkapital je Einwohner        | 7'038                    | 6'211      | 7'124      | 68                       | 64         | 29         | 53                         | 69         | 57         | 7'183                 | 6'372      | 7'230      |
| Nettoschuld absolut              | 538'343                  | -486'964   | -1'103'708 | -2'632'126               | -2'419'005 | -2'532'550 | -1'556'177                 | -1'755'665 | -2'015'885 | -3'649'960            | -4'661'634 | -5'652'143 |
| Nettoschuld je Einwohner         | 273                      | -246       | -553       | -1'207                   | -1'128     | -1'168     | -590                       | -678       | -767       | -1'848                | -2'357     | -2'832     |
| Darlehen absolut                 | 3'361'665                | 284'935    | 6'246'570  | 0                        | 0          | 0          | 0                          | 0          | 0          | 3'361'665             | 284'935    | 6'246'570  |
| Darlehen je Einwohner            | 1'702                    | 144        | 3'130      | 0                        | 0          | 0          | 0                          | 0          | 0          | 1'702                 | 144        | 3'130      |
| Eigenkapital absolut             | 12'415'912               | 13'016'274 | 14'716'228 | 4'712'783                | 4'840'040  | 4'608'289  | 2'635'458                  | 2'774'586  | 2'915'616  | 19'764'154            | 20'630'900 | 22'240'134 |
| Eigenkapital je Einwohner        | 6'287                    | 6'581      | 7'373      | 2'162                    | 2'256      | 2'126      | 999                        | 1'071      | 1'109      | 10'007                | 10'430     | 11'142     |
| Eigenkapitalquote                | 35%                      | 48%        | 44%        | 73%                      | 97%        | 99%        | 85%                        | 96%        | 97%        |                       |            |            |

Eine Einheitsgemeinde Wila hätte in allen drei Bilanzen ein Nettovermögen ausgewiesen. Die Entwicklung zeigt auf eine Zunahme des Nettovermögens je Einwohner von CHF 1'848 auf CHF 2'832 Ende 2020 hin.

## 5.2.5 Einheitsgemeinde Turbenthal

| Finanzkennzahlen                 | Politische Gemeinde Turbenthal |            |            | Primarschulgemeinde Turbenthal |            |            | Sekundarschulgemeinde Turbenthal - Wildberg |            |            | Einheitsgemeinde Turbenthal |            |            |
|----------------------------------|--------------------------------|------------|------------|--------------------------------|------------|------------|---|------------|------------|-----------------------------|------------|------------|
|                                  | 01.01.2019                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                                  | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                  | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
| <b>Stand 19.12.2021</b>          |                                |            |            |                                |            |            |   |            |            |                             |            |            |
| Anzahl Einwohner in CHF          | 4'890                          | 4'891      | 4'989      | 4'685                          | 4'724      | 4'817      | 5'225                                       | 5'261      | 5'365      | 4'890                       | 4'891      | 4'989      |
| Finanzvermögen absolut           | 35'895'698                     | 34'737'591 | 36'643'285 | 1'948'686                      | 1'995'930  | 3'399'916  | 628'620                                     | 638'911    | 1'008'540  | 38'473'004                  | 37'372'431 | 41'051'741 |
| Finanzvermögen je Einwohner      | 7'341                          | 7'102      | 7'345      | 416                            | 423        | 706        | 120   | 121        | 188        | 7'868                       | 7'641      | 8'228      |
| Verwaltungsvermögen absolut      | 22'828'997                     | 22'362'288 | 22'530'577 | 17'449'440                     | 16'571'686 | 16'003'263 | 11'631'056                                  | 10'980'141 | 10'320'471 | 51'909'492                  | 49'914'115 | 48'854'311 |
| Verwaltungsvermögen je Einwohner | 4'669                          | 4'572      | 4'516      | 3'725                          | 3'508      | 3'322      | 2'226                                       | 2'087      | 1'924      | 10'615                      | 10'205     | 9'792      |
| Fremdkapital absolut             | 33'364'319                     | 30'654'691 | 29'570'974 | 11'154'725                     | 11'067'200 | 12'407'241 | 2'042'865                                   | 2'144'535  | 1'950'030  | 46'561'909                  | 43'866'427 | 43'928'245 |
| Fremdkapital je Einwohner        | 6'823                          | 6'268      | 5'927      | 2'381                          | 2'343      | 2'576      | 391   | 408        | 363        | 9'522                       | 8'969      | 8'805      |
| Nettoschuld absolut              | -2'531'379                     | -4'082'900 | -7'072'310 | 9'206'040                      | 9'071'270  | 9'007'326  | 1'414'245                                   | 1'505'625  | 941'490    | 8'088'905                   | 6'493'996  | 2'876'505  |
| Nettoschuld je Einwohner         | -518                           | -835       | -1'418     | 1'965                          | 1'920      | 1'870      | 271   | 286        | 175        | 1'654                       | 1'328      | 577        |
| Darlehen absolut                 | 17'514'447                     | 16'466'156 | 20'417'865 | 0                              | 0          | 0          | 310'600                                     | 284'800    | 259'000    | 17'825'047                  | 16'750'956 | 20'676'865 |
| Darlehen je Einwohner            | 3'582                          | 3'367      | 4'093      | 0                              | 0          | 0          | 59  | 54         | 48         | 3'645                       | 3'425      | 4'144      |
| Eigenkapital absolut             | 25'360'376                     | 26'445'187 | 29'602'888 | 8'243'400                      | 7'500'416  | 6'995'937  | 10'216'811                                  | 9'474'516  | 9'378'981  | 43'820'587                  | 43'420'120 | 45'977'806 |
| Eigenkapital je Einwohner        | 5'186                          | 5'407      | 5'934      | 1'760                          | 1'588      | 1'452      | 1'955                                       | 1'801      | 1'748      | 8'961                       | 8'878      | 9'216      |
| Eigenkapitalquote                | 15%                            | 30%        | 32%        | 16%                            | 40%        | 36%        | 30%   | 82%        | 83%        |                             |            |            |

Die Einheitsgemeinde Turbenthal hätte in allen drei Bilanzen eine Nettoschuld ausgewiesen. Die Entwicklung zeigt jedoch auf eine Reduktion der Nettoschuld je Einwohner von CHF 1'654 (01.01.2019) auf CHF 577 Ende 2020 hin.

### Ergänzungen Gemeinderat Wila

Die drei Turbenthaler Gemeinden weisen Ende 2020 insgesamt eine Nettoschuld von 577 Franken pro Einwohner auf, die drei Gemeinde in Wila gleichzeitig in Nettovermögen von 2'832 Franken pro Einwohner. Die Differenz der beiden Gemeinden beim Nettovermögen beläuft sich auf rund 3'409 Franken/Einwohner. Dabei unterscheidet sich das Verwaltungsvermögen um 1'661 Franken/Einwohner. Folglich kann der Unterschied in der Vermögenssituation zwischen den Gemeinden in Turbenthal und Wila nur zur Hälfte mit höheren Investitionen in die Infrastruktur begründet werden. Die positivere Vermögenssituation in der Gemeinde Wila ist es eine Konsequenz der konsequenten Steuerstrategie in Wila.

Bemerkungen der Steuerungsgruppe  
zu den Bemerkungen des Gemeinderats Wila

Gemäss kantonaler Statistik weist die Gemeinde Wila (Politische Gemeinde, Primar- und Sekundarschulgemeinde) 2020 ein Nettovermögen je Einwohner von CHF 2'506 auf. Dieses Nettovermögen ist mit der Primarschulgemeinde Turbenthal und der Sekundarschulgemeinde Turbenthal-Wildberg bereinigt.

Die Gemeinde Turbenthal (Politische Gemeinde, Primar- und Sekundarschulgemeinde) weist 2020 eine Nettoschuld von CHF 449 aus. Diese Nettoschuld ist mit der Primar- und Sekundarschulgemeinde Wila sowie mit Wildberg bereinigt.

Damit beträgt die Differenz zwischen dem Nettovermögen je Einwohner in Wila und der Nettoschuld je Einwohner in Turbenthal CHF 2'955.

Bei dieser Darstellung ist die Vermögensaufteilung bei einer Gebietsänderung zwischen den beiden Primarschulgemeinden Wila und Turbenthal nicht berücksichtigt.

## 5.2.6 Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal (siehe Anhang, Tabelle 7)

| <b>Finanzkennzahlen</b>                 | <b>Politische Gemeinde Turbenthal</b> | <b>Politische Gemeinde Wila</b> | <b>Primarschulgemeinde Turbenthal</b> | <b>Primarschulgemeinde Wila</b> | <b>Sekundarschulgemeinde Turbenthal - Wildberg</b> | <b>Sekundarschulgemeinde Wila</b> | <b>Einheitsgemeinde Wila - Turbenthal</b> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|--|-----------------------------------|---|
| <b>Stand 19.12.2021</b>                 |                                       |                                 |                                       |                                 |  |                                   |   |
| in CHF                                  | <b>31.12.2020</b>                     | <b>31.12.2020</b>               | <b>31.12.2020</b>                     | <b>31.12.2020</b>               | <b>31.12.2020</b>                                  | <b>31.12.2020</b>                 | <b>31.12.2020</b>                         |
| Anzahl Einwohner                        | 4'989                                 | 1'996                           | 4'817                                 | 2'168                           | 5'365  | 2'629                             | 6'985                                     |
| Finanzvermögen absolut                  | 36'643'285                            | 15'323'030                      | 3'399'916                             | 2'594'763                       | 1'008'540  | 2'164'967                         | 61'134'501                                |
| <b>Finanzvermögen je Einwohner</b>      | <b>7'345</b>                          | <b>7'677</b>                    | <b>706</b>                            | <b>1'197</b>                    | <b>188</b>   | <b>823</b>                        | <b>8'752</b>                              |
| Verwaltungsvermögen absolut             | 22'530'577                            | 13'612'520                      | 16'003'263                            | 2'075'739                       | 10'320'471   | 899'731                           | 65'442'301                                |
| <b>Verwaltungsvermögen je Einwohner</b> | <b>4'516</b>                          | <b>6'820</b>                    | <b>3'322</b>                          | <b>957</b>                      | <b>1'924</b>                                       | <b>342</b>                        | <b>9'369</b>                              |
| Fremdkapital absolut                    | 29'570'974                            | 14'219'322                      | 12'407'241                            | 62'214                          | 1'950'030  | 149'081                           | 58'358'863                                |
| <b>Fremdkapital je Einwohner</b>        | <b>5'927</b>                          | <b>7'124</b>                    | <b>2'576</b>                          | <b>29</b>                       | <b>363</b>   | <b>57</b>                         | <b>8'355</b>                              |
| Nettoschuld absolut                     | -7'072'310                            | -1'103'708                      | 9'007'326                             | -2'532'550                      | 941'490  | -2'015'885                        | -2'775'638                                |
| <b>Nettoschuld je Einwohner</b>         | <b>-1'418</b>                         | <b>-553</b>                     | <b>1'870</b>                          | <b>-1'168</b>                   | <b>175</b>   | <b>-767</b>                       | <b>-397</b>                               |
| Darlehen absolut                        | 20'417'865                            | 6'246'570                       | 0                                     | 0                               | 259'000  | 0                                 | 26'923'435                                |
| <b>Darlehen je Einwohner</b>            | <b>4'093</b>                          | <b>3'130</b>                    | <b>0</b>                              | <b>0</b>                        | <b>48</b>  | <b>0</b>                          | <b>3'854</b>                              |
| Eigenkapital absolut                    | 29'602'888                            | 14'716'228                      | 6'995'937                             | 4'608'289                       | 9'378'981  | 2'915'616                         | 68'217'940                                |
| <b>Eigenkapital je Einwohner</b>        | <b>5'934</b>                          | <b>7'373</b>                    | <b>1'452</b>                          | <b>2'126</b>                    | <b>1'748</b>                                       | <b>1'109</b>                      | <b>9'766</b>                              |
| <b>Eigenkapitalquote</b>                | <b>32%</b>                            | <b>44%</b>                      | <b>36%</b>                            | <b>99%</b>                      | <b>83%</b>   | <b>97%</b>                        |   |
| Steuerkraft absolut (1)                 | 9'120'523                             | 3'914'793                       | 8'820'328                             | 4'214'988                       | 10'035'603   | 5'019'371                         | 41'125'606                                |
| <b>Steuerkraft je Einwohner</b>         | <b>1'828</b>                          | <b>1'961</b>                    | <b>1'831</b>                          | <b>1'944</b>                    | <b>1'871</b>                                       | <b>1'909</b>                      | <b>1'871</b>                              |

(1) inkl. Steuerkraft der Gemeinde Wildberg für die Sekundarschulgemeinden Wila und Turbenthal-Wildberg

Die EHG Wila-Turbenthal weist Ende 2020 ein Nettovermögen je Einwohner von ca. CHF 400 aus. Den Darlehen von ca. CHF 27'000'000 Ende 2020 stehen flüssige Mittel von ca. CHF 18'000'000 und Liegenschaften im Finanzvermögen (Land und Gebäude; mit stillen Reserven) von ca. CHF 20'000'000 gegenüber.

Es kann davon ausgegangen werden, dass der Finanzplan der EHG Wila-Turbenthal unter Berücksichtigung der Einsparungen und Synergien eine Vermögenssituation ausweisen wird. Dieses Vermögen ist jedoch abhängig vom Steuerfuss sowie den finanzpolitischen Zielsetzungen.



## 6. Finanzielle Auswirkungen bei einem Start der Einheitsgemeinden am 01.01.2025

### 6.1 Allgemeine Bemerkungen

Die Modellrechnungen berücksichtigen die Rechnungen 2020. Für eine definitive Abschätzung der finanziellen Auswirkungen einer EHG Wila bzw. einer EHG Wila-Turbenthal müssen zur gegebenen Zeit Finanzpläne erstellt werden. In diesen Finanzplänen sind auch die gesetzlichen Änderungen bei der Finanzierung der Zusatzleistungen, die Neufinanzierung der Kinder- und Jugendheime sowie die Neuregelung der Finanzierung der Sonderschulen ab 2022 berücksichtigt. Ab 2023 erhalten die Gemeinden zudem einen Strassenlastenbeitrag, welcher dann ebenfalls in die Finanzplanung einfließen wird.

### 6.2 Entlastungen bzw. Belastungen der Einheitsgemeinden

Falls die Einheitsgemeinden am 01.01.2025 starten würden, hätte dies gegenüber den Modellrechnungen 2020 folgende positive und negative Auswirkungen:

#### Einheitsgemeinde Wila

| Änderung                         |                           | CHF               |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Änderungen Zusatzleistungsgesetz | Entlastung                | 250'000           |
| Kinder- und Jugendheimgesetz     | Belastung                 | Betrag noch offen |
| Finanzierung Sonderschulung      | Belastung oder Entlastung | Betrag noch offen |
| Strassenlastenbeitrag            | Entlastung                | 250'000           |

#### Einheitsgemeinde Turbenthal

| Änderung                         |                           | CHF               |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Änderungen Zusatzleistungsgesetz | Entlastung                | 800'000           |
| Kinder- und Jugendheimgesetz     | Belastung                 | Betrag noch offen |
| Finanzierung Sonderschulung      | Belastung oder Entlastung | Betrag noch offen |
| Strassenlastenbeitrag            | Entlastung                | 400'000           |

#### Einheitsgemeinde Wila-Turbenthal

| Änderung                         |                           | CHF               |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Änderungen Zusatzleistungsgesetz | Entlastung                | 1'050'000         |
| Kinder- und Jugendheimgesetz     | Belastung                 | Betrag noch offen |
| Finanzierung Sonderschulung      | Belastung oder Entlastung | Betrag noch offen |
| Strassenlastenbeitrag            | Entlastung                | 650'000           |

Selbstverständlich können die oben erwähnten zusätzlichen Entlastungen bzw. Belastungen nicht direkt bei einer EHG Wila-Turbenthal in die Modellrechnungen übernommen werden.

Die Einsparungen weisen lediglich darauf hin, dass noch ein zusätzliches Potenzial zur Verbesserung der finanziellen Situation der beiden Gemeinden Wila und Turbenthal besteht. Dies gilt sowohl für die EHG Wila als auch für die EHG Wila-Turbenthal.

Schliesslich können die voraussichtlichen finanziellen Auswirkungen und die Entwicklung des Steuerfusses für die umzusetzende Einheitsgemeinde erst mit dem mehrjährigen Finanz- und Aufgabenplan aufgezeigt werden. Darin werden auch die Investitionen der Politischen Gemeinden und der Schulgemeinden berücksichtigt. Diese Resultate werden für die definitive Abstimmung über die Einheitsgemeinde dem Stimmberechtigten als Entscheidungsgrundlage zur Verfügung stehen.

## Anhang

|   |    |
|---|----|
| Tabelle 1: Grundmodellrechnung, Zusammenführung der Rechnungen 2020<br>aller Gemeinden .....                                | 19 |
| Tabelle 2: Modellrechnungen, Korrekturen in den Bereichen Allgemeine Verwaltung,<br>Bildung sowie Finanzen und Steuern..... | 30 |
| Tabelle 3: Eckdaten Turbenthal, Wila und Referenzgemeinden Zell, Fehraltorf,<br>Bäretswil und Glattfelden .....             | 44 |
| Tabelle 4: Modellrechnungen Bereich Bildung; Vergleich mit Referenzgemeinden<br>Zell und Fehraltorf.....                    | 45 |
| Tabelle 5: Berechnung Ertragsausfall bei einer Reduktion des Steuerfusses um 1 %.....                                       | 47 |
| Tabelle 6: Bilanzen aller Gemeinden.....  | 48 |
| Tabelle 7: Kennzahlen aller Gemeinden .....   | 50 |

**Tabelle 1: Grundmodellrechnung, Zusammenführung der Rechnungen 2020 aller Gemeinden**

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung                   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |               | Politische Gemeinde<br>Wila |               | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |               | Primarschulgemeinde<br>Wila |              | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |              | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |              | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |               |
|---|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|--|--------------|-------------------------------|--------------|--|---------------|
|   | Rechnung 2020                     |               | Rechnung 2020               |               | Rechnung 2020                     |               | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                                  |              | Rechnung 2020                 |              | Rechnung 2020                            |               |
| Stand 14.11.2021  | Rechnung 2020                     |               | Rechnung 2020               |               | Rechnung 2020                     |               | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                                  |              | Rechnung 2020                 |              | Rechnung 2020                            |               |
| Steuerfuss  | 46%                               |               | 59%                         |               | 54%                               |               | 41%                         |              | 22%  |              | 30%                           |              |  |               |
|   |                                   |               |                             |               |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  |               |
| in CHF  | Aufwand                           | Ertrag        | Aufwand                     | Ertrag        | Aufwand                           | Ertrag        | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand  | Ertrag       | Aufwand                       | Ertrag       | Aufwand                                  | Ertrag        |
| <b>GESAMTTOTAL</b>  | 27'189'715.72                     | 29'050'043.12 | 12'188'691.34               | 13'037'384.12 | 14'319'399.20                     | 13'814'920.18 | 3'486'778.60                | 3'255'027.37 | 4'820'796.85                                   | 4'725'261.79 | 2'621'216.10                  | 2'762'246.35 | 64'626'597.81                            | 66'644'882.93 |
| Nettoergebnis   | 1'860'327.40                      |               | 848'692.78                  |               |                                   | 504'479.02    |                             | 231'751.23   |  | 95'535.06    | 141'030.25                    |              | 2'018'285.12                             |               |
| <b>0 ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                                | 2'836'496.20                      | 1'145'853.39  | 2'254'289.05                | 1'188'461.81  | 10'295.40                         | 0.00          | 3'736.75                    | 0.00         | 10'575.90                                      | 0.00         | 3'547.75                      | 0.00         | 5'118'941.05                             | 2'334'315.20  |
| Nettoergebnis   |                                   | 1'690'642.81  |                             | 1'065'827.24  |                                   | 10'295.40     |                             | 3'736.75     |  | 10'575.90    |                               | 3'547.75     |  | 2'784'625.85  |
| <b>0110 Legislative</b>                                       | 86'897.42                         | 8'769.40      | 59'897.55                   | 0.00          | 10'295.40                         | 0.00          | 3'736.75                    | 0.00         | 10'575.90                                      | 0.00         | 3'547.75                      | 0.00         | 174'950.77                               | 8'769.40      |
|   |                                   | 78'128.02     |                             | 59'897.55     |                                   | 10'295.40     |                             | 3'736.75     |  | 10'575.90    |                               | 3'547.75     |  | 166'181.37    |
| <b>0120 Exekutive</b>   | 221'962.40                        | 10'782.05     | 198'013.15                  | 0.00          | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 419'975.55                               | 10'782.05     |
|   |                                   | 211'180.35    |                             | 198'013.15    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 409'193.50    |
| <b>0210 Finanz- und Steuerverwaltung</b>                      | 638'486.31                        | 571'043.94    | 398'052.60                  | 204'662.16    | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 1'036'538.91                             | 775'706.10    |
|   |                                   | 67'442.37     |                             | 193'390.44    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 260'832.81    |
| <b>0220 Allgemeine Dienste, übrige</b>                        | 1'456'480.07                      | 548'224.15    | 1'279'807.15                | 877'599.65    | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 2'736'287.22                             | 1'425'823.80  |
|   |                                   | 908'255.92    |                             | 402'207.50    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 1'310'463.42  |
| <b>0290 Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>                 | 432'670.00                        | 7'033.85      | 318'518.60                  | 106'200.00    | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 751'188.60                               | 113'233.85    |
|   |                                   | 425'636.15    |                             | 212'318.60    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 637'954.75    |
| <b>1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                   | 1'256'905.27                      | 174'664.80    | 810'911.56                  | 390'773.71    | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 2'067'816.83                             | 565'438.51    |
| Nettoergebnis   |                                   | 1'082'240.47  |                             | 420'137.85    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 1'502'378.32  |
| <b>1110 Polizei</b>   | 111'508.60                        | 820.00        | 42'637.66                   | 970.00        | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 154'146.26                               | 1'790.00      |
|   |                                   | 110'688.60    |                             | 41'667.66     |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 152'356.26    |
| <b>1120 Verkehrssicherheit</b>                                | 0.00                              | 0.00          | 10'865.20                   | 0.00          |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              | 10'865.20                                | 0.00          |
|   |                                   |               |                             | 10'865.20     |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 10'865.20     |
| <b>1200 Rechtssprechung</b>                                   | 9'085.05                          | 2'720.00      | 3'936.95                    | 975.00        | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 13'022.00                                | 3'695.00      |
|   |                                   | 6'365.05      |                             | 2'961.95      |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 9'327.00      |
| <b>1400 Allgemeines Rechtswesen</b>                           | 596'778.05                        | 94'764.70     | 243'887.08                  | 27'766.10     | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 840'665.13                               | 122'530.80    |
|   |                                   | 502'013.35    |                             | 216'120.98    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 718'134.33    |
| <b>1409 Regionales Gemeindeammann- und<br/>Betreibungsamt</b> | 0.00                              | 0.00          | 358'662.61                  | 358'662.61    | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 358'662.61                               | 358'662.61    |
| <b>1500 Feuerwehr</b>   | 378'908.85                        | 32'971.20     | 116'261.03                  | 0.00          | 0.00                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00         | 0.00   | 0.00         | 0.00                          | 0.00         | 495'169.88                               | 32'971.20     |
|   |                                   | 345'937.65    |                             | 116'261.03    |                                   |               |                             |              |  |              |                               |              |  | 462'198.68    |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |                           | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |             | Politische Gemeinde<br>Wila |             | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |                     | Primarschulgemeinde<br>Wila |                   | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |                   | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |                   | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |                     |
|---|---------------------------|-----------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------------------|-------------------|--|---------------------|
| Stand 14.11.2021                            |                           | Rechnung 2020                     |             | Rechnung 2020               |             | Rechnung 2020                     |                     | Rechnung 2020               |                   | Rechnung 2020                                  |                   | Rechnung 2020                 |                   | Rechnung 2020                            |                     |
| Steuerfuss                                  |                           | 46%                               |             | 59%                         |             | 54%                               |                     | 41%                         |                   | 22%  |                   | 30%                           |                   |  |                     |
| in CHF                                      |                           | Aufwand                           | Ertrag      | Aufwand                     | Ertrag      | Aufwand                           | Ertrag              | Aufwand                     | Ertrag            | Aufwand  | Ertrag            | Aufwand                       | Ertrag            | Aufwand                                  | Ertrag              |
| 1610  | Militärische Verteidigung | 37'725.95                         | 0.00        | 1'914.00                    | 0.00        | 0.00                              | 0.00                | 0.00                        | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00                          | 0.00              | 39'639.95                                | 0.00                |
|   |                           |                                   | 37'725.95   |                             | 1'914.00    |                                   |                     |                             |                   |  |                   |                               |                   |  | 39'639.95           |
| 1620  | Zivilschutz               | 122'898.77                        | 43'388.90   | 32'747.03                   | 2'400.00    | 0.00                              | 0.00                | 0.00                        | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00                          | 0.00              | 155'645.80                               | 45'788.90           |
|   |                           |                                   | 79'509.87   |                             | 30'347.03   |                                   |                     |                             |                   |  |                   |                               |                   |  | 109'856.90          |
| 2   | <b>BILDUNG</b>            | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b> | <b>13'984'078.38</b>              | <b>4'338'445.15</b> | <b>3'410'131.61</b>         | <b>125'282.25</b> | <b>4'740'869.99</b>                            | <b>170'315.40</b> | <b>2'595'369.25</b>           | <b>213'213.02</b> | <b>24'730'449.23</b>                     | <b>4'847'255.82</b> |
|   | Nettoergebnis             |                                   |             |                             |             |                                   | 9'645'633.23        | 3'410'131.61                | 3'284'849.36      |  | 4'570'554.59      |                               | 2'382'156.23      |  | 19'883'193.41       |
| 2110  | Kindergarten              |                                   |             |                             |             | 1'079'031.19                      | 0.00                | 361'613.75                  | 0.00              | 0.00   | 0.00              | 0.00                          | 0.00              | 1'440'644.94                             | 0.00                |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 1'079'031.19        |                             | 361'613.75        |  |                   |                               |                   |  | 1'440'644.94        |
| 2120  | Primarstufe               |                                   |             |                             |             | 4'556'170.19                      | 36'394.45           | 1'403'636.93                | 30'074.05         | 0.00   | 0.00              | 0.00                          | 0.00              | 5'959'807.12                             | 66'468.50           |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 4'519'775.74        |                             | 1'373'562.88      |  |                   |                               |                   |  | 5'893'338.62        |
| 2130  | Sekundarstufe             |                                   |             |                             |             | 0.00                              | 0.00                | 0.00                        | 0.00              | 2'395'709.47                                   | 53'309.00         | 1'312'630.17                  | 88'799.65         | 3'708'339.64                             | 142'108.65          |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   |                     |                             |                   |  | 2'342'400.47      |                               | 1'223'830.52      |  | 3'566'230.99        |
| 2140  | Musikschulen              |                                   |             |                             |             | 98'153.25                         | 1'288.00            | 44'154.85                   | 17'693.15         | 22'676.45                                      | 0.00              | 20'188.95                     | 0.00              | 185'173.50                               | 18'981.15           |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 96'865.25           |                             | 26'461.70         |  |                   | 22'676.45                     | 20'188.95         |  | 166'192.35          |
| 2170  | Schulliegenschaften       |                                   |             |                             |             | 2'475'498.22                      | 718'458.85          | 791'133.73                  | 34'821.55         | 1'212'081.70                                   | 23'075.60         | 510'680.74                    | 24'580.45         | 4'989'394.39                             | 800'936.45          |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 1'757'039.37        |                             | 756'312.18        |  | 1'189'006.10      |                               | 486'100.29        |  | 4'188'457.94        |
| 2180  | Tagesbetreuung            |                                   |             |                             |             | 43'909.00                         | 0.00                | 12'081.25                   | 3'654.00          | 0.00   | 0.00              | 0.00                          | 0.00              | 55'990.25                                | 3'654.00            |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 43'909.00           |                             | 8'427.25          |  |                   |                               |                   |  | 52'336.25           |
| 2190  | Schulleitung              |                                   |             |                             |             | 516'703.60                        | 0.00                | 278'695.01                  | 0.00              | 265'733.07                                     | 0.00              | 160'408.14                    | 0.00              | 1'221'539.82                             | 0.00                |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 516'703.60          |                             | 278'695.01        |  | 265'733.07        |                               | 160'408.14        |  | 1'221'539.82        |
| 2191  | Schulverwaltung           |                                   |             |                             |             | 430'860.46                        | 75'100.00           | 165'983.33                  | 0.00              | 173'716.20                                     | 689.90            | 126'792.10                    | 209.27            | 897'352.09                               | 75'999.17           |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 355'760.46          |                             | 165'983.33        |  | 173'026.30        |                               | 126'582.83        |  | 821'352.92          |
| 2192  | Volksschule, Sonstiges    |                                   |             |                             |             | 395'783.18                        | 18'700.00           | 204'969.61                  | 36'629.50         | 97'727.15                                      | 0.00              | 92'165.55                     | 0.00              | 790'645.49                               | 55'329.50           |
|   |                           |                                   |             |                             |             |                                   | 377'083.18          |                             | 168'340.11        |  | 97'727.15         |                               | 92'165.55         |  | 735'315.99          |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |                                    | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |            | Politische Gemeinde<br>Wila |            | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |              | Primarschulgemeinde<br>Wila |            | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |            | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |            | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |              |
|---|------------------------------------|-----------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|--|------------|-------------------------------|------------|--|--------------|
| Stand 14.11.2021                            |                                    | Rechnung 2020                     |            | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                     |              | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                                  |            | Rechnung 2020                 |            | Rechnung 2020                            |              |
| Steuerfuss                                  |                                    | 46%                               |            | 59%                         |            | 54%                               |              | 41%                         |            | 22%  |            | 30%                           |            |  |              |
| in CHF                                      |                                    | Aufwand                           | Ertrag     | Aufwand                     | Ertrag     | Aufwand                           | Ertrag       | Aufwand                     | Ertrag     | Aufwand  | Ertrag     | Aufwand                       | Ertrag     | Aufwand                                  | Ertrag       |
| 2200  | Sonderschulen                      |                                   |            |                             |            | 727'131.00                        | 10'184.00    | 147'165.00                  | 2'410.00   | 569'741.30                                     | 93'240.90  | 372'169.75                    | 99'623.65  | 1'816'207.05                             | 205'458.55   |
|   |                                    |                                   |            |                             |            |                                   | 716'947.00   |                             | 144'755.00 |  | 476'500.40 |                               | 272'546.10 |  | 1'610'748.50 |
| 2201  | Heilpädagogische Schule Turbenthal |                                   |            |                             |            | 3'660'838.29                      | 3'478'319.85 |                             |            |  |            |                               |            | 3'660'838.29                             | 3'478'319.85 |
|   |                                    |                                   |            |                             |            |                                   | 182'518.44   |                             |            |  |            |                               |            |  | 182'518.44   |
| 2300  | Berufliche Grundbildung            | 0.00                              | 0.00       | 0.00                        | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 698.15                      | 0.00       | 484.65   | 0.00       | 333.85                        | 0.00       | 1'516.65                                 | 0.00         |
|   |                                    |                                   |            |                             |            |                                   |              |                             | 698.15     |  | 484.65     |                               | 333.85     |  | 1'516.65     |
| 2990  | Bildung, Übriges                   | 0.00                              | 0.00       | 0.00                        | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 3'000.00                                       | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 3'000.00                                 | 0.00         |
|   |                                    |                                   |            |                             |            |                                   |              |                             |            |  | 3'000.00   |                               |            |  | 3'000.00     |
| 3   | KULTUR<br>Nettoergebnis            | 627'079.44                        | 83'784.60  | 162'707.66                  | 0.00       | 201'243.05                        | 155'330.95   | 49'548.21                   | 49'548.21  | 46'912.10                                      | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 1'087'490.46                             | 288'663.76   |
|   |                                    |                                   | 543'294.84 |                             | 162'707.66 |                                   | 45'912.10    |                             |            |  | 46'912.10  |                               |            |  | 798'826.70   |
| 3110  | Museen und bildende Kunst          | 0.00                              | 0.00       | 17'828.15                   | 0.00       |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            | 17'828.15                                | 0.00         |
|   |                                    |                                   |            |                             | 17'828.15  |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            |  | 17'828.15    |
| 3120  | Denkmalpflege und Heimatschutz     | 150.00                            | 0.00       | 1'625.00                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00   | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 1'775.00                                 | 0.00         |
|   |                                    |                                   | 150.00     |                             | 1'625.00   |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            |  | 1'775.00     |
| 3210  | Bibliotheken und Literatur         | 98'836.11                         | 0.00       | 46'282.71                   | 0.00       | 196'243.05                        | 155'330.95   | 49'548.21                   | 49'548.21  | 46'912.10                                      | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 437'822.18                               | 204'879.16   |
|   |                                    |                                   | 98'836.11  |                             | 46'282.71  |                                   | 40'912.10    |                             |            |  | 46'912.10  |                               |            |  | 232'943.02   |
| 3220  | Musik und Theater                  | 17'084.80                         | 3'091.20   | 1'000.00                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00   | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 18'084.80                                | 3'091.20     |
|   |                                    |                                   | 13'993.60  |                             | 1'000.00   |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            |  | 14'993.60    |
| 3290  | Kultur, Übriges                    | 55'000.70                         | 14'950.80  | 9'190.30                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00   | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 64'191.00                                | 14'950.80    |
|   |                                    |                                   | 40'049.90  |                             | 9'190.30   |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            |  | 49'240.20    |
| 3320  | Massenmedien                       | 0.00                              | 0.00       | 7'612.10                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00   | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 7'612.10                                 | 0.00         |
|   |                                    |                                   |            |                             | 7'612.10   |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            |  | 7'612.10     |
| 3410  | Sport                              | 448'555.88                        | 65'742.60  | 79'169.40                   | 0.00       | 5'000.00                          | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00   | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 532'725.28                               | 65'742.60    |
|   |                                    |                                   | 382'813.28 |                             | 79'169.40  |                                   | 5'000.00     |                             |            |  |            |                               |            |  | 466'982.68   |
| 3420  | Freizeit                           | 7'451.95                          | 0.00       | 0.00                        | 0.00       | 0.00                              | 0.00         | 0.00                        | 0.00       | 0.00   | 0.00       | 0.00                          | 0.00       | 7'451.95                                 | 0.00         |
|   |                                    |                                   | 7'451.95   |                             |            |                                   |              |                             |            |  |            |                               |            |  | 7'451.95     |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |              | Politische Gemeinde<br>Wila |              | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |           | Primarschulgemeinde<br>Wila |          | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |           | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |          | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |              |
|---|---|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------|----------|--|-----------|-------------------------------|----------|--|--------------|
| Stand 14.11.2021                            |   | Rechnung 2020                     |              | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                     |           | Rechnung 2020               |          | Rechnung 2020                                  |           | Rechnung 2020                 |          | Rechnung 2020                            |              |
| Steuerfuss                                  |   | 46%                               |              | 59%                         |              | 54%                               |           | 41%                         |          | 22%  |           | 30%                           |          |  |              |
| in CHF                                      |   | Aufwand                           | Ertrag       | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand                           | Ertrag    | Aufwand                     | Ertrag   | Aufwand  | Ertrag    | Aufwand                       | Ertrag   | Aufwand                                  | Ertrag       |
| 4   | <b>GESUNDHEIT</b>                                       | 1'451'710.45                      | 3'354.50     | 836'878.98                  | 0.00         | 22'958.50                         | 2'263.60  | 5'318.35                    | 0.00     | 13'053.40                                      | 0.00      | 2'872.50                      | 0.00     | 2'332'792.18                             | 5'618.10     |
|   | Nettoergebnis   |                                   | 1'448'355.95 |                             | 836'878.98   |                                   | 20'694.90 |                             | 5'318.35 |  | 13'053.40 |                               | 2'872.50 |  | 2'327'174.08 |
| 4125  | Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und<br>Pflegeheime | 573'414.65                        | 0.00         | 447'184.40                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 1'020'599.05                             | 0.00         |
|   |   |                                   | 573'414.65   |                             | 447'184.40   |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 1'020'599.05 |
| 4210  | Ambulante Krankenpflege                                 | 11'041.10                         | 0.00         | 0.00                        | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 11'041.10                                | 0.00         |
|   |   |                                   | 11'041.10    |                             |              |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 11'041.10    |
| 4220  | Rettungsdienste   | 0.00                              | 0.00         | 1'978.00                    | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 1'978.00                                 | 0.00         |
|   |   |                                   |              |                             | 1'978.00     |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 1'978.00     |
| 4215  | Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege              | 799'983.85                        | 466.75       | 350'328.45                  | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 1'150'312.30                             | 466.75       |
|   |   |                                   | 799'517.10   |                             | 350'328.45   |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 1'149'845.55 |
| 4310  | Alkohol- und Drogenprävention                           | 38'149.80                         | 0.00         | 18'383.20                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 56'533.00                                | 0.00         |
|   |   |                                   | 38'149.80    |                             | 18'383.20    |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 56'533.00    |
| 4320  | Krankheitsbekämpfung, übrige                            | 2'353.00                          | 0.00         | 843.65                      | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 3'196.65                                 | 0.00         |
|   |   |                                   | 2'353.00     |                             | 843.65       |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 3'196.65     |
| 4330  | Schulgesundheitsdienst                                  |                                   |              |                             |              | 22'958.50                         | 2'263.60  | 5'318.35                    | 0.00     | 13'053.40                                      | 0.00      | 2'872.50                      | 0.00     | 44'202.75                                | 2'263.60     |
|   |   |                                   |              |                             |              |                                   | 20'694.90 |                             | 5'318.35 |  | 13'053.40 |                               | 2'872.50 |  | 41'939.15    |
| 4340  | Lebensmittelkontrolle                                   | 3'788.25                          | 2'887.75     | 564.80                      | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 4'353.05                                 | 2'887.75     |
|   |   |                                   | 900.50       |                             | 564.80       |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 1'465.30     |
| 4900  | Gesundheitswesen, Übriges                               | 22'979.80                         | 0.00         | 17'596.48                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 40'576.28                                | 0.00         |
|   |   |                                   | 22'979.80    |                             | 17'596.48    |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 40'576.28    |
| 5   | <b>SOZIALE SICHERHEIT</b>                               | 8'071'550.31                      | 3'664'020.38 | 2'617'757.76                | 1'092'819.77 | 29'434.80                         | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 5'823.00                      | 0.00     | 10'724'565.87                            | 4'756'840.15 |
|   | Nettoergebnis   |                                   | 4'407'529.93 |                             | 1'524'937.99 |                                   | 29'434.80 |                             |          |  |           |                               | 5'823.00 |  | 5'967'725.72 |
| 5110  | Krankenversicherung                                     | 0.00                              | 0.00         | 10'521.65                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00     | 0.00   | 0.00      | 0.00                          | 0.00     | 10'521.65                                | 0.00         |
|   |   |                                   |              |                             | 10'521.65    |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 10'521.65    |
| 5120  | Prämienverbilligungen                                   | 392'433.50                        | 399'216.40   | 159'883.45                  | 159'530.10   |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          | 552'316.95                               | 558'746.50   |
|   |   |                                   | 6'782.90     |                             | 353.35       |                                   |           |                             |          |  |           |                               |          |  | 6'429.55     |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |  | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |            | Politische Gemeinde<br>Wila |            | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |           | Primarschulgemeinde<br>Wila |        | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |        | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |          | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |              |
|---|--|-----------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------|--------|--|--------|-------------------------------|----------|--|--------------|
| Stand 14.11.2021                            |  | Rechnung 2020                     |            | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                     |           | Rechnung 2020               |        | Rechnung 2020                                  |        | Rechnung 2020                 |          | Rechnung 2020                            |              |
| Steuerfuss                                  |  | 46%                               |            | 59%                         |            | 54%                               |           | 41%                         |        | 22%  |        | 30%                           |          |  |              |
| in CHF                                      |  | Aufwand                           | Ertrag     | Aufwand                     | Ertrag     | Aufwand                           | Ertrag    | Aufwand                     | Ertrag | Aufwand  | Ertrag | Aufwand                       | Ertrag   | Aufwand                                  | Ertrag       |
| 5220  | Ergänzungsleistungen IV                    | 1'740'196.64                      | 809'528.50 | 559'271.35                  | 243'204.00 | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 2'299'467.99                             | 1'052'732.50 |
|   |  |                                   | 930'668.14 |                             | 316'067.35 |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 1'246'735.49 |
| 5240  | Leistungen an Invalide                     | 0.00                              | 0.00       | 1'000.00                    | 0.00       |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          | 1'000.00                                 | 0.00         |
|   |  |                                   |            |                             | 1'000.00   |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 1'000.00     |
| 5310  | Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV | 34'562.70                         | 6'635.00   | 6'478.80                    | 3'591.00   | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 41'041.50                                | 10'226.00    |
|   |  |                                   | 27'927.70  |                             | 2'887.80   |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 30'815.50    |
| 5320  | Ergänzungsleistungen AHV                   | 1'440'512.02                      | 652'556.20 | 490'150.10                  | 211'004.00 | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 1'930'662.12                             | 863'560.20   |
|   |  |                                   | 787'955.82 |                             | 279'146.10 |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 1'067'101.92 |
| 5330  | Leistungen an Pensionierte                 | 0.00                              | 0.00       | 1'663.80                    | 0.00       | 29'434.80                         | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 5'823.00                      | 0.00     | 36'921.60                                | 0.00         |
|   |  |                                   |            |                             | 1'663.80   |                                   | 29'434.80 |                             |        |  |        |                               | 5'823.00 |  | 36'921.60    |
| 5340  | Wohnen im Alter                            | 0.00                              | 0.00       | 130'862.95                  | 125'113.45 | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 130'862.95                               | 125'113.45   |
|   |  |                                   |            |                             | 5'749.50   |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 5'749.50     |
| 5350  | Leistungen an das Alter                    | 0.00                              | 0.00       | 2'978.00                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 2'978.00                                 | 0.00         |
|   |  |                                   |            |                             | 2'978.00   |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 2'978.00     |
| 5430  | Alimentenbevorschussung und -inkasso       | 135'012.75                        | 14'815.45  | 42'408.10                   | 17'912.15  | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 177'420.85                               | 32'727.60    |
|   |  |                                   | 120'197.30 |                             | 24'495.95  |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 144'693.25   |
| 5440  | Jugendschutz                               | 230'599.10                        | 0.00       | 79'704.00                   | 0.00       | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 310'303.10                               | 0.00         |
|   |  |                                   | 230'599.10 |                             | 79'704.00  |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 310'303.10   |
| 5441  | Schulheime                                 | 87'426.00                         | 0.00       | 120'737.50                  | 800.00     |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          | 208'163.50                               | 800.00       |
|   |  |                                   | 87'426.00  |                             | 119'937.50 |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 207'363.50   |
| 5450  | Leistungen an Familien                     | 0.00                              | 0.00       | 94'432.15                   | 0.00       |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          | 94'432.15                                | 0.00         |
|   |  |                                   |            |                             | 94'432.15  |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 94'432.15    |
| 5451  | Kinderkrippen und Kinderhorte              | 94'205.75                         | 0.00       | 30'542.80                   | 0.00       | 0.00                              | 0.00      | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00     | 124'748.55                               | 0.00         |
|   |  |                                   | 94'205.75  |                             | 30'542.80  |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 124'748.55   |
| 5590  | Arbeitslosigkeit, Übriges                  | 12'428.90                         | 0.00       | 0.00                        | 0.00       |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          | 12'428.90                                | 0.00         |
|   |  |                                   | 12'428.90  |                             |            |                                   |           |                             |        |  |        |                               |          |  | 12'428.90    |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |                                     | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |              | Politische Gemeinde<br>Wila |            | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |        | Primarschulgemeinde<br>Wila |        | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |        | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |        | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |              |
|---|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------|--------|--|--------|-------------------------------|--------|--|--------------|
| Stand 14.11.2021                            |                                     | Rechnung 2020                     |              | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                     |        | Rechnung 2020               |        | Rechnung 2020                                  |        | Rechnung 2020                 |        | Rechnung 2020                            |              |
| Steuerfuss                                  |                                     | 46%                               |              | 59%                         |            | 54%                               |        | 41%                         |        | 22%  |        | 30%                           |        |  |              |
| in CHF                                      |                                     | Aufwand                           | Ertrag       | Aufwand                     | Ertrag     | Aufwand                           | Ertrag | Aufwand                     | Ertrag | Aufwand  | Ertrag | Aufwand                       | Ertrag | Aufwand                                  | Ertrag       |
| 5600  | Sozialer Wohnungsbau                | 873.05                            | 200.00       | 0.00                        | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 873.05                                   | 200.00       |
|   |                                     |                                   | 673.05       |                             |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 673.05       |
| 5710  | Beihilfen / Zuschüsse               | 178'915.00                        | 80'792.00    | 60'320.00                   | 26'652.00  | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 239'235.00                               | 107'444.00   |
|   |                                     |                                   | 98'123.00    |                             | 33'668.00  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 131'791.00   |
| 5720  | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe   | 2'979'306.95                      | 1'451'449.63 | 587'887.46                  | 154'126.52 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 3'567'194.41                             | 1'605'576.15 |
|   |                                     |                                   | 1'527'857.32 |                             | 433'760.94 |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 1'961'618.26 |
| 5730  | Asylwesen                           | 196'319.40                        | 209'247.95   | 101'376.80                  | 89'500.10  | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 297'696.20                               | 298'748.05   |
|   |                                     |                                   | 12'928.55    |                             | 11'876.70  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 1'051.85     |
| 5790  | Fürsorge, Übriges                   | 546'758.55                        | 39'579.25    | 137'538.85                  | 61'386.45  | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 684'297.40                               | 100'965.70   |
|   |                                     |                                   | 507'179.30   |                             | 76'152.40  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 583'331.70   |
| 5920  | Hilfsaktionen im Inland             | 2'000.00                          | 0.00         | 0.00                        | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 2'000.00                                 | 0.00         |
|   |                                     |                                   | 2'000.00     |                             |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 2'000.00     |
| 6   | VERKEHR                             | 1'420'518.00                      | 191'465.55   | 955'171.28                  | 134'883.00 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 2'375'689.28                             | 326'348.55   |
|   | Nettoergebnis                       |                                   | 1'229'052.45 |                             | 820'288.28 |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 2'049'340.73 |
| 6150  | Gemeindestrassen                    | 951'378.00                        | 171'985.55   | 772'223.28                  | 134'883.00 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 1'723'601.28                             | 306'868.55   |
|   |                                     |                                   | 779'392.45   |                             | 637'340.28 |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 1'416'732.73 |
| 6210  | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur   | 159'569.00                        | 0.00         | 55'369.00                   | 0.00       | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 214'938.00                               | 0.00         |
|   |                                     |                                   | 159'569.00   |                             | 55'369.00  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 214'938.00   |
| 6220  | Regional- und Agglomerationsverkehr | 281'371.00                        | 0.00         | 119'631.00                  | 0.00       | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 401'002.00                               | 0.00         |
|   |                                     |                                   | 281'371.00   |                             | 119'631.00 |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 401'002.00   |
| 6290  | Öffentlicher Verkehr, Übriges       | 28'000.00                         | 19'480.00    | 0.00                        | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 28'000.00                                | 19'480.00    |
|   |                                     |                                   | 8'520.00     |                             |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 8'520.00     |
| 6400  | Nachrichtenübermittlung             | 200.00                            | 0.00         | 7'948.00                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 8'148.00                                 | 0.00         |
|   |                                     |                                   | 200.00       |                             | 7'948.00   |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 8'148.00     |



| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |              | Politische Gemeinde<br>Wila |              | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |        | Primarschulgemeinde<br>Wila |        | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |        | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |        | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |              |
|---|---|-----------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------|--------|--|--------|-------------------------------|--------|--|--------------|
| Stand 14.11.2021                            |   | Rechnung 2020                     |              | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                     |        | Rechnung 2020               |        | Rechnung 2020                                  |        | Rechnung 2020                 |        | Rechnung 2020                            |              |
| Steuerfuss                                  |   | 46%                               |              | 59%                         |              | 54%                               |        | 41%                         |        | 22%  |        | 30%                           |        |  |              |
| in CHF                                      |   | Aufwand                           | Ertrag       | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand                           | Ertrag | Aufwand                     | Ertrag | Aufwand  | Ertrag | Aufwand                       | Ertrag | Aufwand                                  | Ertrag       |
| 7   | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG              | 3'859'175.35                      | 3'309'567.72 | 1'891'877.48                | 1'643'065.63 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 5'751'052.83                             | 4'952'633.35 |
|   | Nettoergebnis                             |                                   | 549'607.63   |                             | 248'811.85   |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 798'419.48   |
| 7100  | Wasserversorgung (allgemein)              | 44'532.95                         | 0.00         | 50'675.50                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 95'208.45                                | 0.00         |
|   |   |                                   | 44'532.95    |                             | 50'675.50    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 95'208.45    |
| 7101  | Wasserwerk [Gemeindebetrieb]              | 924'710.67                        | 924'710.67   | 402'232.91                  | 402'232.91   | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 1'326'943.58                             | 1'326'943.58 |
| 7200  | Abwasserbeseitigung                       | 0.00                              | 0.00         | 15'282.65                   | 0.00         |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 15'282.65                                | 0.00         |
|   |   |                                   |              |                             | 15'282.65    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 15'282.65    |
| 7201  | Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]     | 1'822'137.01                      | 1'822'137.01 | 1'020'831.20                | 1'020'831.20 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 2'842'968.21                             | 2'842'968.21 |
| 7202  | Kläranlage (Gemeindebetrieb)              | 56'601.55                         | 56'601.55    |                             |              |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 56'601.55                                | 56'601.55    |
| 7300  | Abfallwirtschaft (allgemein)              | 19'934.45                         | 11'933.00    | 16'164.65                   | 3'403.00     | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 36'099.10                                | 15'336.00    |
|   |   |                                   | 8'001.45     |                             | 12'761.65    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 20'763.10    |
| 7301  | Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]        | 460'339.49                        | 460'339.49   | 215'113.52                  | 215'113.52   | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 675'453.01                               | 675'453.01   |
| 7410  | Gewässerverbauungen                       | 98'899.85                         | 0.00         | 61'666.43                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 160'566.28                               | 0.00         |
|   |   |                                   | 98'899.85    |                             | 61'666.43    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 160'566.28   |
| 7420  | Schutzverbauungen, übrige                 | 0.00                              | 0.00         | 3'683.00                    | 0.00         |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 3'683.00                                 | 0.00         |
|   |   |                                   |              |                             | 3'683.00     |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 3'683.00     |
| 7500  | Arten- und Landschaftsschutz              | 47'509.60                         | 38.00        | 17'814.27                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 65'323.87                                | 38.00        |
|   |   |                                   | 47'471.60    |                             | 17'814.27    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 65'285.87    |
| 7690  | Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung | 146'632.68                        | 10'000.00    | 1'094.45                    | 0.00         | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 147'727.13                               | 10'000.00    |
|   |   |                                   | 136'632.68   |                             | 1'094.45     |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 137'727.13   |
| 7710  | Friedhof und Bestattung                   | 232'922.20                        | 23'808.00    | 76'508.15                   | 1'485.00     | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 309'430.35                               | 25'293.00    |
|   |   |                                   | 209'114.20   |                             | 75'023.15    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 284'137.35   |
| 7900  | Raumordnung (allgemein)                   | 4'954.90                          | 0.00         | 10'810.75                   | 0.00         | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 15'765.65                                | 0.00         |
|   |   |                                   | 4'954.90     |                             | 10'810.75    |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 15'765.65    |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |            | Politische Gemeinde<br>Wila |            | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |        | Primarschulgemeinde<br>Wila |        | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |        | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |        | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |            |
|---|---|-----------------------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------|--------|--|--------|-------------------------------|--------|--|------------|
| Stand 14.11.2021                            |   | Rechnung 2020                     |            | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                     |        | Rechnung 2020               |        | Rechnung 2020                                  |        | Rechnung 2020                 |        | Rechnung 2020                            |            |
| Steuerfuss                                  |   | 46%                               |            | 59%                         |            | 54%                               |        | 41%                         |        | 22%  |        | 30%                           |        |  |            |
| in CHF                                      |   | Aufwand                           | Ertrag     | Aufwand                     | Ertrag     | Aufwand                           | Ertrag | Aufwand                     | Ertrag | Aufwand  | Ertrag | Aufwand                       | Ertrag | Aufwand                                  | Ertrag     |
| 8   | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                                    | 346'017.17                        | 660'013.76 | 173'545.35                  | 289'280.50 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 519'562.52                               | 949'294.26 |
|   | Nettoergebnis   | 313'996.59                        |            | 115'735.15                  |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 429'731.74                               |            |
| 8120.00                                     | Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen                | 152'496.60                        | 1'269.00   | 1'515.00                    | 58.00      | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 154'011.60                               | 1'327.00   |
|   |   |                                   | 151'227.60 |                             | 1'457.00   |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 152'684.60 |
| 8130  | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen<br>Vieh     | 225.00                            | 0.00       | 0.00                        | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 225.00                                   | 0.00       |
|   |   |                                   | 225.00     |                             |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 225.00     |
| 8140  | Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen<br>Pflanzen | 4'741.90                          | 0.00       | 3'662.65                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 8'404.55                                 | 0.00       |
|   |   |                                   | 4'741.90   |                             | 3'662.65   |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 8'404.55   |
| 8200  | Forstwirtschaft   | 0.00                              | 0.00       | 125'226.55                  | 12'833.00  | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 125'226.55                               | 12'833.00  |
|   |   |                                   |            |                             | 112'393.55 |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 112'393.55 |
| 8201  | Privatwald  | 117'202.10                        | 1'110.95   | 0.00                        | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 117'202.10                               | 1'110.95   |
|   |   |                                   | 116'091.15 |                             |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 116'091.15 |
| 8202  | Gemeindewald  | 40'981.25                         | 38'800.36  | 0.00                        | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 40'981.25                                | 38'800.36  |
|   |   |                                   | 2'180.89   |                             |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 2'180.89   |
| 8300  | Jagd und Fischerei  | 0.00                              | 4'685.90   | 0.00                        | 1'134.20   | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 0.00                                     | 5'820.10   |
|   |   | 4'685.90                          |            | 1'134.20                    |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 5'820.10                                 |            |
| 8400  | Tourismus   | 2'000.00                          | 0.00       | 12'356.25                   | 0.00       | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 14'356.25                                | 0.00       |
|   |   |                                   | 2'000.00   |                             | 12'356.25  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 14'356.25  |
| 8500  | Industrie, Gewerbe, Handel                                | 28'370.32                         | 0.00       | 27'224.50                   | 15'090.00  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 55'594.82                                | 15'090.00  |
|   |   |                                   | 28'370.32  |                             | 12'134.50  |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 40'504.82  |
| 8600  | Banken und Versicherungen                                 | 0.00                              | 525'261.55 | 0.00                        | 212'424.30 | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 0.00                                     | 737'685.85 |
|   |   | 525'261.55                        |            | 212'424.30                  |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 737'685.85 |
| 8710  | Elektrizität (allgemein)                                  | 0.00                              | 88'886.00  | 0.00                        | 47'741.00  | 0.00                              | 0.00   | 0.00                        | 0.00   | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 0.00                                     | 136'627.00 |
|   |   | 88'886.00                         |            | 47'741.00                   |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 136'627.00 |
| 8730  | Nichtelektrische Energie                                  | 0.00                              | 0.00       | 3'560.40                    | 0.00       |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        | 3'560.40                                 | 0.00       |
|   |   |                                   |            | 3'560.40                    |            |                                   |        |                             |        |  |        |                               |        |  | 3'560.40   |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |                      | Politische Gemeinde<br>Wila |                     | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |                     | Primarschulgemeinde<br>Wila |                     | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |                     | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |                     | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |                      |
|---|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|--|---------------------|-------------------------------|---------------------|--|----------------------|
| Stand 14.11.2021                            |   | Rechnung 2020                     |                      | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                     |                     | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                                  |                     | Rechnung 2020                 |                     | Rechnung 2020                            |                      |
| Steuerfuss                                  |   | 46%                               |                      | 59%                         |                     | 54%                               |                     | 41%                         |                     | 22%  |                     | 30%                           |                     |  |                      |
| in CHF                                      |   | Aufwand                           | Ertrag               | Aufwand                     | Ertrag              | Aufwand                           | Ertrag              | Aufwand                     | Ertrag              | Aufwand  | Ertrag              | Aufwand                       | Ertrag              | Aufwand                                  | Ertrag               |
| <b>9</b>                                    | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>                                       | <b>7'320'263.53</b>               | <b>19'817'318.42</b> | <b>2'485'552.22</b>         | <b>8'298'099.70</b> | <b>71'389.07</b>                  | <b>9'318'880.48</b> | <b>18'043.68</b>            | <b>3'080'196.91</b> | <b>9'385.46</b>                                | <b>4'554'946.39</b> | <b>13'603.60</b>              | <b>2'549'033.33</b> | <b>9'918'237.56</b>                      | <b>47'618'475.23</b> |
|   | <b>Nettoergebnis</b>  | <b>12'497'054.89</b>              |                      | <b>5'812'547.48</b>         |                     | <b>9'247'491.41</b>               |                     | <b>3'062'153.23</b>         |                     | <b>4'545'560.93</b>                            |                     | <b>2'535'429.73</b>           |                     | <b>37'700'237.67</b>                     |                      |
| <b>9100</b>                                 | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                 | <b>-24'264.99</b>                 | <b>4'288'203.94</b>  | <b>14'646.16</b>            | <b>2'372'236.96</b> | <b>-27'414.32</b>                 | <b>4'702'221.57</b> | <b>11'175.73</b>            | <b>1'735'660.41</b> | <b>-12'588.70</b>                              | <b>2'205'708.54</b> | <b>9'683.65</b>               | <b>1'499'843.28</b> | <b>-28'762.47</b>                        | <b>16'803'874.70</b> |
|   |   | <b>4'312'468.93</b>               |                      | <b>2'357'590.80</b>         |                     | <b>4'729'635.89</b>               |                     | <b>1'724'484.68</b>         |                     | <b>2'218'297.24</b>                            |                     | <b>1'490'159.63</b>           |                     | <b>16'832'637.17</b>                     |                      |
| 3181.00                                     | Tatsächliche Forderungsverluste                                   | -24'264.99                        |                      | 14'646.16                   |                     | -27'414.32                        |                     | 11'175.73                   |                     | -12'588.70                                     |                     | 9'683.65                      |                     | -28'762.47                               | 0.00                 |
| 3632.00                                     | Dägerlen, Steuerfussausgleichentschädigung                        |                                   |                      |                             |                     |                                   |                     |                             |                     |  |                     |                               |                     | 0.00                                     | 0.00                 |
| 4000.00                                     | Rechnungsjahr   |                                   | 3'032'980.86         |                             | 1'840'139.10        |                                   | 3'416'331.26        |                             | 1'384'924.92        |  | 1'654'651.88        |                               | 1'206'893.87        | 0.00                                     | 12'535'921.89        |
| 4000.10                                     | Einkommenssteuern natürliche Personen                             |                                   | 324'852.03           |                             | 65'391.40           |                                   | 354'381.52          |                             | 45'320.30           |  | 148'157.06          |                               | 50'946.59           | 0.00                                     | 989'048.90           |
| 4000.20                                     | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen                 |                                   | 8'361.81             |                             | 5'114.41            |                                   | 8'847.52            |                             | 3'717.70            |  | 6'071.81            |                               | 2'491.83            | 0.00                                     | 34'605.08            |
| 4000.40                                     | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen  |                                   | 61'565.85            |                             | 10'197.70           |                                   | 66'623.30           |                             | 7'368.15            |  | 33'453.25           |                               | 4'925.35            | 0.00                                     | 184'133.60           |
| 4000.50                                     | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen |                                   | -137'068.85          |                             | -39'812.50          |                                   | -145'845.85         |                             | -32'918.35          |  | -81'884.10          |                               | -25'249.80          | 0.00                                     | -462'779.45          |
| 4000.60                                     | Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen                    |                                   | -3'423.15            |                             | -382.95             |                                   | -3'861.30           |                             | -377.40             |  | -1'507.60           |                               | -383.10             | 0.00                                     | -9'935.50            |
| 4001.00                                     | Rechnungsjahr   |                                   | 387'878.99           |                             | 198'532.70          |                                   | 438'674.14          |                             | 150'175.53          |  | 201'770.52          |                               | 125'964.02          | 0.00                                     | 1'502'995.90         |
| 4001.10                                     | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre               |                                   | 69'564.87            |                             | 26'106.15           |                                   | 75'923.08           |                             | 18'401.30           |  | 38'408.59           |                               | 16'402.67           | 0.00                                     | 244'806.66           |
| 4001.20                                     | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen                  |                                   | 5'743.04             |                             | 7'736.08            |                                   | 5'793.75            |                             | 5'665.11            |  | 3'317.38            |                               | 3'931.50            | 0.00                                     | 32'186.86            |
| 4001.40                                     | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen   |                                   | 15'647.10            |                             | 5'048.50            |                                   | 16'941.05           |                             | 3'784.30            |  | 8'214.10            |                               | 2'563.75            | 0.00                                     | 52'198.80            |
| 4001.50                                     | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen  |                                   | -15'137.75           |                             | -8'909.10           |                                   | -15'798.65          |                             | -7'143.40           |  | -8'670.65           |                               | -6'166.30           | 0.00                                     | -61'825.85           |
| 4002.00                                     | Quellensteuern natürliche Personen                                |                                   | 64'826.29            |                             | 31'686.17           |                                   | 68'701.60           |                             | 19'076.10           |  | 30'757.95           |                               | 16'703.80           | 0.00                                     | 231'751.91           |
| 4008.00                                     | Personalsteuern   |                                   | 98'147.05            |                             | 39'837.10           |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 0.00                                     | 137'984.15           |
| 4010.00                                     | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr                  |                                   | 129'594.31           |                             | 130'928.15          |                                   | 148'698.31          |                             | 93'591.47           |  | 64'313.61           |                               | 70'346.04           | 0.00                                     | 637'471.89           |
| 4010.10                                     | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre                 |                                   | 90'008.23            |                             | 15'297.95           |                                   | 96'125.77           |                             | 12'092.14           |  | 26'631.91           |                               | 8'074.36            | 0.00                                     | 248'230.36           |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung |   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |                      | Politische Gemeinde<br>Wila |                     | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |                     | Primarschulgemeinde<br>Wila |                     | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |                     | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |                     | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |                      |
|---|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|--|---------------------|-------------------------------|---------------------|--|----------------------|
| Stand 14.11.2021                            |   | Rechnung 2020                     |                      | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                     |                     | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                                  |                     | Rechnung 2020                 |                     | Rechnung 2020                            |                      |
| Steuerfuss                                  |   | 46%                               |                      | 59%                         |                     | 54%                               |                     | 41%                         |                     | 22%  |                     | 30%                           |                     |  |                      |
| in CHF                                      |   | Aufwand                           | Ertrag               | Aufwand                     | Ertrag              | Aufwand                           | Ertrag              | Aufwand                     | Ertrag              | Aufwand  | Ertrag              | Aufwand                       | Ertrag              | Aufwand                                  | Ertrag               |
| 4010.40                                     | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen   |                                   | 133'555.15           |                             | 28'747.10           |                                   | 144'948.30          |                             | 20'174.30           |  | 72'882.95           |                               | 12'850.30           | 0.00                                     | 413'158.10           |
| 4010.50                                     | Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen  |                                   | -30'673.05           |                             | 0.00                |                                   | -32'984.40          |                             | 0.00                |  | -16'810.85          |                               | 0.00                | 0.00                                     | -80'468.30           |
| 4011.00                                     | Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr               |                                   | 33'430.54            |                             | 15'017.35           |                                   | 38'940.44           |                             | 10'666.48           |  | 15'934.74           |                               | 8'689.76            | 0.00                                     | 122'679.31           |
| 4011.10                                     | Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre              |                                   | 2'068.27             |                             | 1'277.40            |                                   | 2'260.78            |                             | 943.01              |  | 866.79              |                               | 731.09              | 0.00                                     | 8'147.34             |
| 4011.40                                     | Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen  |                                   | 17'889.05            |                             | 284.25              |                                   | 19'249.00           |                             | 198.75              |  | 10'028.50           |                               | 127.55              | 0.00                                     | 47'777.10            |
| 4011.50                                     | Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen |                                   | -1'606.70            |                             | 0.00                |                                   | -1'728.05           |                             | 0.00                |  | -879.30             |                               | 0.00                | 0.00                                     | -4'214.05            |
| <b>9101</b>                                 | <b>Sondersteuern</b>  | <b>13'086.60</b>                  | <b>1'344'107.75</b>  | <b>5'610.00</b>             | <b>855'230.60</b>   | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>         | <b>18'696.60</b>                         | <b>2'199'338.35</b>  |
|   |   | <b>1'331'021.15</b>               |                      | <b>849'620.60</b>           |                     |                                   |                     |                             |                     |  |                     |                               |                     | <b>2'180'641.75</b>                      |                      |
| 3181.00                                     | Tatsächliche Forderungsverluste                                 |                                   | 1'506.60             |                             | 0.00                |                                   | 0.00                |                             |                     |  | 0.00                |                               | 0.00                | 1'506.60                                 | 0.00                 |
| 3611.00                                     | Kantonsanteil an den Hundesteuern                               |                                   | 11'580.00            |                             | 5'610.00            |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 17'190.00                                | 0.00                 |
| 4022.00                                     | Grundstückgewinnsteuern   |                                   | 1'290'066.25         |                             | 829'035.60          |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 0.00                                     | 2'119'101.85         |
| 4033.00                                     | Hundesteuern  |                                   | 54'041.50            |                             | 26'195.00           |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 0.00                                     | 80'236.50            |
| <b>9300</b>                                 | <b>Finanz- und Lastenausgleich</b>                              | <b>6'968'788.00</b>               | <b>13'873'858.00</b> | <b>1'978'186.00</b>         | <b>4'597'816.00</b> | <b>0.00</b>                       | <b>4'604'362.00</b> | <b>0.00</b>                 | <b>1'305'688.00</b> | <b>0.00</b>                                    | <b>2'344'644.00</b> | <b>0.00</b>                   | <b>1'044'253.00</b> | <b>8'946'974.00</b>                      | <b>27'770'621.00</b> |
|   |   | <b>6'905'070.00</b>               |                      | <b>2'619'630.00</b>         |                     | <b>4'604'362.00</b>               |                     | <b>1'305'688.00</b>         |                     | <b>2'344'644.00</b>                            |                     | <b>1'044'253.00</b>           |                     | <b>18'823'647.00</b>                     |                      |
| 3632.11                                     | Anteil Ressourcenausgleich an Primarschulgemeinde               |                                   | 6'968'788.00         |                             | 1'192'730.00        |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 8'161'518.00                             | 0.00                 |
| 3632.13                                     | Anteil Ressourcenausgleich an Sekundarschulgemeinde             |                                   | 0.00                 |                             | 785'456.00          |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 785'456.00                               | 0.00                 |
| 3632.20                                     | Anteil demografischer Sonderlastenausgleich Schulgemeinden      |                                   | 0.00                 |                             | 0.00                |                                   |                     |                             |                     |  |                     |                               |                     | 0.00                                     | 0.00                 |
| 4621.50                                     | Ressourcenausgleichsbeiträge                                    |                                   | 11'304'369.00        |                             | 3'694'554.00        |                                   | 4'588'397.00        |                             | 1'305'688.00        |  | 2'339'703.00        |                               | 1'044'253.00        | 0.00                                     | 24'276'964.00        |
| 4621.61                                     | Demografischer Sonderlastenausgleich                            |                                   | 40'964.00            |                             | 0.00                |                                   | 15'965.00           |                             | 0.00                |  | 4'941.00            |                               | 0.00                | 0.00                                     | 61'870.00            |
| 4621.62                                     | Geografisch-topografische Sonderlastenbeiträge                  |                                   | 2'528'525.00         |                             | 903'262.00          |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 0.00                                     | 3'431'787.00         |
| 4621.63                                     | Individuelle Sonderlastenausgleichsbeiträge                     |                                   |                      |                             |                     |                                   | 0.00                |                             | 0.00                |  | 0.00                |                               | 0.00                | 0.00                                     | 0.00                 |
| <b>9610</b>                                 | <b>Zinsen</b>   | <b>178'101.51</b>                 | <b>193'960.48</b>    | <b>48'422.36</b>            | <b>45'360.69</b>    | <b>97'212.64</b>                  | <b>8'498.56</b>     | <b>4'636.85</b>             | <b>7'293.35</b>     | <b>21'974.16</b>                               | <b>4'330.00</b>     | <b>3'794.80</b>               | <b>4'634.30</b>     | <b>354'142.32</b>                        | <b>264'077.38</b>    |
|   |   | <b>15'858.97</b>                  |                      |                             | <b>3'061.67</b>     |                                   | <b>88'714.08</b>    | <b>2'656.50</b>             |                     |  | <b>17'644.16</b>    | <b>839.50</b>                 |                     |  | <b>90'064.94</b>     |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Grundmodellrechnung   | Politische Gemeinde<br>Turbenthal |           | Politische Gemeinde<br>Wila |            | Primarschulgemeinde<br>Turbenthal |          | Primarschulgemeinde<br>Wila |           | Sekundarschulgemeinde<br>Turbenthal - Wildberg |        | Sekundarschulgemeinde<br>Wila |        | Total alle Gemeinden<br>ohne Korrekturen |            |
|---|-----------------------------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|----------|-----------------------------|-----------|--|--------|-------------------------------|--------|--|------------|
|   | Rechnung 2020                     |           | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                     |          | Rechnung 2020               |           | Rechnung 2020                                  |        | Rechnung 2020                 |        | Rechnung 2020                            |            |
| Stand 14.11.2021  | 46%                               |           | 59%                         |            | 54%                               |          | 41%                         |           | 22%  |        | 30%                           |        |  |            |
| Steuerfuss  |                                   |           |                             |            |                                   |          |                             |           |  |        |                               |        |  |            |
| in CHF  | Aufwand                           | Ertrag    | Aufwand                     | Ertrag     | Aufwand                           | Ertrag   | Aufwand                     | Ertrag    | Aufwand  | Ertrag | Aufwand                       | Ertrag | Aufwand                                  | Ertrag     |
| 9620 Emissionskosten  | 0.00                              | 0.00      | 3'231.00                    | 0.00       | 0.00                              | 0.00     | 0.00                        | 0.00      | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 3'231.00                                 | 0.00       |
|   |                                   |           |                             | 3'231.00   |                                   |          |                             |           |  |        |                               |        |  | 3'231.00   |
| 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens   | 155'018.21                        | 91'487.50 | 81'364.80                   | 72'685.55  | 0.00                              | 0.00     | 2'215.00                    | 31'200.00 | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 238'598.01                               | 195'373.05 |
|   |                                   | 63'530.71 |                             | 8'679.25   |                                   |          | 28'985.00                   |           |  |        |                               |        |  | 43'224.96  |
| 9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens | 0.00                              | 0.00      | 6'750.00                    | 6'750.00   | 0.00                              | 0.00     | 0.00                        | 0.00      | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 6'750.00                                 | 6'750.00   |
| 9690 Finanzvermögen, Übriges  | 5'000.00                          | 0.00      | 12'833.00                   | 12'833.00  | 0.00                              | 0.00     | 0.00                        | 0.00      | 0.00   | 0.00   | 0.00                          | 0.00   | 17'833.00                                | 12'833.00  |
|   |                                   | 5'000.00  |                             |            |                                   |          |                             |           |  |        |                               |        |  | 5'000.00   |
| 9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe  | 0.00                              | 1'166.55  | 0.00                        | 678.00     | 0.00                              | 2'207.60 | 0.00                        | 339.05    | 0.00   | 263.85 | 0.00                          | 177.60 | 0.00                                     | 4'832.65   |
|   | 1'166.55                          |           | 678.00                      |            | 2'207.60                          |          | 339.05                      |           | 263.85   |        | 177.60                        |        | 4'832.65                                 |            |
| 9951 Zweckgebundene Zuwendungen   | 24'534.20                         | 24'534.20 | 334'508.90                  | 334'508.90 | 1'590.75                          | 1'590.75 | 16.10                       | 16.10     | 0.00   | 0.00   | 125.15                        | 125.15 | 360'775.10                               | 360'775.10 |

**Tabelle 2: Modellrechnungen, Korrekturen in den Bereichen Allgemeine Verwaltung, Bildung sowie Finanzen und Steuern**

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal | Politische Gemeinde<br>Zell |               | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |               | Allgemeine Korrekturen Beschrieb   | Korrekturen   |               | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |               |
|---|-----------------------------|---------------|--|---------------|--|---------------|---------------|---|---------------|
|   | Stand 13.12.2021            | Rechnung 2020 |  | Rechnung 2020 |  | Rechnung 2020 |               | Rechnung 2020                           |               |
| Steuerfuss  | 118%                        |               |  |               |  |               |               | 122%                                    |               |
| Anzahl Einwohner  | 6'422                       |               | 6'985                                    |               |  |               |               |   |               |
| in CHF  | Aufwand                     | Ertrag        | Aufwand                                  | Ertrag        |  | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand                                 | Ertrag        |
| <b>GESAMTTOTAL</b>  | 41'284'562.07               | 43'746'295.95 | 64'626'597.81                            | 66'644'882.93 |  | -1'020'000.00 | -1'831'870.00 | 63'606'597.81                           | 64'813'012.93 |
| <b>Nettoergebnis</b>  | 2'461'733.88                |               | 2'018'285.12                             |               |  |               | 811'870.00    | 1'206'415.12                            |               |
| <b>0 ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>  | 3'288'641.92                | 941'260.70    | 5'118'941.05                             | 2'334'315.20  |  | -420'000.00   | -300'000.00   | 4'698'941.05                            | 2'034'315.20  |
| <b>Nettoergebnis</b>  |                             | 2'347'381.22  |  | 2'784'625.85  |  | 120'000.00    |               |   | 2'664'625.85  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 365.52        |  | 398.66        |  |               |               |   |               |
| <b>0110 Legislative</b>   | 64'982.18                   | 0.00          | 174'950.77                               | 8'769.40      | Reduktion aufgrund weniger Revisionen,<br>Abstimmungen, Versammlungen  | -70'000.00    | 0.00          | 104'950.77                              | 8'769.40      |
|   |                             | 64'982.18     |  | 166'181.37    |  | 70'000.00     |               |   | 96'181.37     |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 10.12         |  | 23.79         |  |               |               | 0.00                                    | 13.77         |
| <b>0120 Exekutive</b>   | 264'067.40                  | 0.00          | 419'975.55                               | 10'782.05     | Reduktion aufgrund wegfallender Behörden   | -100'000.00   | 0.00          | 319'975.55                              | 10'782.05     |
|   |                             | 264'067.40    |  | 409'193.50    |  | 100'000.00    |               |   | 309'193.50    |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 41.12         |  | 58.58         |  |               |               | 0.00                                    | 44.27         |
| <b>0210 Finanz- und Steuerverwaltung</b>                              | 634'889.83                  | 315'879.25    | 1'036'538.91                             | 775'706.10    | Reduktion aufgrund wegfallender Rechnungs- und<br>Budgetserstellungen  | -50'000.00    | 0.00          | 986'538.91                              | 775'706.10    |
|   |                             | 319'010.58    |  | 260'832.81    |  | 50'000.00     |               |   | 210'832.81    |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 49.67         |  | 37.34         |  |               |               | 0.00                                    | 30.18         |
| <b>0220 Allgemeine Dienste, übrige</b>                                | 1'635'810.59                | 514'564.80    | 2'736'287.22                             | 1'425'823.80  | Überdurchschnittliche Baugebühren Turbenthal;<br>Reduktion von Dienstleistungen wie z. B. IT-<br>Support, Beratungen, Versicherungen | -200'000.00   | -300'000.00   | 2'536'287.22                            | 1'125'823.80  |
|   |                             | 1'121'245.79  |  | 1'310'463.42  |  |               | 100'000.00    |   | 1'410'463.42  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 174.59        |  | 187.61        | CHF 230.56 ohne überd. Baugebühren   |               |               | 0.00                                    | 201.93        |
| <b>0290 Verwaltungsliegenschaften, übrige</b>                         | 688'891.92                  | 110'816.65    | 751'188.60                               | 113'233.85    |  | 0.00          | 0.00          | 751'188.60                              | 113'233.85    |
|   |                             | 578'075.27    |  | 637'954.75    |  |               |               |   | 637'954.75    |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 90.01         |  | 91.33         |  | 0.00          |               | 0.00                                    | 91.33         |
| <b>1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>                           | 1'687'734.61                | 789'634.61    | 2'067'816.83                             | 565'438.51    |  | 0.00          | 0.00          | 2'067'816.83                            | 565'438.51    |
| <b>Nettoergebnis</b>  |                             | 898'100.00    |  | 1'502'378.32  |  |               |               |   | 1'502'378.32  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 139.85        |  | 215.09        |  |               |               |   |               |
| <b>1110 Polizei</b>   | 113'310.00                  | 720.00        | 154'146.26                               | 1'790.00      |  | 0.00          | 0.00          | 154'146.26                              | 1'790.00      |
|   |                             | 112'590.00    |  | 152'356.26    |  |               |               |   | 152'356.26    |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 17.53         |  | 21.81         |  |               |               | 0.00                                    | 0.00          |
| <b>1120 Verkehrssicherheit</b>  | 17'106.92                   | 18'643.60     | 10'865.20                                | 0.00          |  | 0.00          | 0.00          | 10'865.20                               | 0.00          |
|   | 1'536.68                    |               |  | 10'865.20     |  |               |               |   | 10'865.20     |
| Nettoaufwand je Einwohner   | 0.24                        |               |  | 1.56          |  |               |               |   |               |
| <b>1200 Rechtssprechung</b>   | 17'148.60                   | 4'570.00      | 13'022.00                                | 3'695.00      |  | 0.00          | 0.00          | 13'022.00                               | 3'695.00      |
|   |                             | 12'578.60     |  | 9'327.00      |  |               |               |   | 9'327.00      |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 1.96          |  | 1.34          |  |               |               | 0.00                                    | 0.00          |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |                                       | Politische Gemeinde<br>Zell |               | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |               | Allgemeine Korrekturen Beschrieb              | Korrekturen   |        | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |               |
|---|---------------------------------------|-----------------------------|---------------|--|---------------|---|---------------|--------|---|---------------|
| Stand 13.12.2021  |                                       | Rechnung 2020               |               | Rechnung 2020                            |               |   | Rechnung 2020 |        | Rechnung 2020                           |               |
| Steuerfuss  |                                       | 118%                        |               |  |               |   |               |        | 122%                                    |               |
| Anzahl Einwohner  |                                       | 6'422                       |               | 6'985                                    |               |   |               |        |   |               |
| in CHF  |                                       | Aufwand                     | Ertrag        | Aufwand                                  | Ertrag        |   | Aufwand       | Ertrag | Aufwand                                 | Ertrag        |
| 1400  | Allgemeines Rechtswesen               | 474'996.45                  | 120'224.68    | 840'665.13                               | 122'530.80    |   | 0.00          | 0.00   | 840'665.13                              | 122'530.80    |
|   |                                       |                             | 354'771.77    |  | 718'134.33    |   |               |        |   | 718'134.33    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 55.24         |  | 102.81        |   |               |        | 0.00                                    | 0.00          |
| 1409  | Regionales Gemeindeammann- und Betrei | 576'463.83                  | 576'463.83    | 358'662.61                               | 358'662.61    |   | 0.00          | 0.00   | 358'662.61                              | 358'662.61    |
|   |                                       |                             |               |  |               |   |               |        | 0.00                                    | 0.00          |
| 1500  | Feuerwehr                             | 368'347.58                  | 42'776.40     | 495'169.88                               | 32'971.20     |   | 0.00          | 0.00   | 495'169.88                              | 32'971.20     |
|   |                                       |                             | 325'571.18    |  | 462'198.68    |   |               |        |   | 462'198.68    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 50.70         |  | 66.17         |   |               |        | 0.00                                    | 0.00          |
| 1610  | Militärische Verteidigung             | 7'050.90                    | 403.50        | 39'639.95                                | 0.00          |   | 0.00          | 0.00   | 39'639.95                               | 0.00          |
|   |                                       |                             | 6'647.40      |  | 39'639.95     |   |               |        |   | 39'639.95     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 1.04          |  | 5.68          |   |               |        | 0.00                                    | 0.00          |
| 1620  | Zivilschutz                           | 113'310.33                  | 25'832.60     | 155'645.80                               | 45'788.90     |   | 0.00          | 0.00   | 155'645.80                              | 45'788.90     |
|   |                                       |                             | 87'477.73     |  | 109'856.90    |   |               |        |   | 109'856.90    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 13.62         |  | 15.73         |   | 0.00          |        | 0.00                                    | 0.00          |
|   | Anzahl Einwohner                      | 6'422                       |               | 6'985                                    |               |   |               |        |   |               |
|   | Anzahl Schüler                        | 736                         |               | 860                                      |               |   |               |        |   |               |
|   | davon Kindergarten                    | 168                         |               | 181                                      |               |   |               |        |   |               |
|   | davon Primarschule                    | 409                         |               | 452                                      |               |   |               |        |   |               |
|   | davon Sekundarschule                  | 159                         |               | 227                                      |               |   |               |        |   |               |
| 2   | <b>BILDUNG</b>                        | 14'805'719.30               | 1'264'168.55  | 24'730'449.23                            | 4'847'255.82  | Pauschal Bereich Bildung sehr konservativ     | -600'000.00   | 0.00   | 24'130'449.23                           | 4'847'255.82  |
|   | <b>Nettoergebnis</b>                  |                             | 13'541'550.75 |  | 19'883'193.41 |   | 600'000.00    |        |   | 19'283'193.41 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 2'108.62      |  | 2'846.56      |   |               |        |   | 2'760.66      |
|   | Nettoaufwand je Schüler               |                             | 18'398.85     |  | 23'119.99     |   |               |        |   | 22'422.32     |
| 2110  | Kindergarten                          | 1'338'551.93                | 25'730.00     | 1'440'644.94                             | 0.00          |   | 0.00          | 0.00   | 1'440'644.94                            | 0.00          |
|   |                                       |                             | 1'312'821.93  |  | 1'440'644.94  |   |               |        |   | 1'440'644.94  |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 204.43        |  | 206.25        |   |               |        |   | 206.25        |
|   | Nettoaufwand je Schüler Kinderg.      |                             | 7'814.42      |  | 7'959.36      |   |               |        |   | 7'959.36      |
| 2120  | Primarstufe                           | 4'955'055.33                | 403'759.85    | 5'959'807.12                             | 66'468.50     | Reduktion auf 12'500 je Schüler mittelfristig | 0.00          | 0.00   | 5'959'807.12                            | 66'468.50     |
|   |                                       |                             | 4'551'295.48  |  | 5'893'338.62  |   |               |        |   | 5'893'338.62  |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 708.70        |  | 843.71        |   |               |        |   | 843.71        |
|   | Nettoaufwand je Schüler PS            |                             | 11'127.86     |  | 13'038.36     |   |               |        |   | 13'038.36     |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |                             | Politische Gemeinde<br>Zell |              | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |              | Allgemeine Korrekturen Beschrieb   | Korrekturen   |        | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |              |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--------------|--|--------------|--|---------------|--------|---|--------------|
| Stand 13.12.2021  |                             | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |              |  | Rechnung 2020 |        | Rechnung 2020                           |              |
| Steuerfuss  |                             | 118%                        |              |  |              |  |               |        | 122%                                    |              |
| Anzahl Einwohner  |                             | 6'422                       |              | 6'985                                    |              |  |               |        |   |              |
| in CHF  |                             | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand                                  | Ertrag       |  | Aufwand       | Ertrag | Aufwand                                 | Ertrag       |
| 2130  | Sekundarstufe               | 2'288'757.89                | 83'259.15    | 3'708'339.64                             | 142'108.65   | Reduktion auf 14'500 je Schüler mittelfristig  | 0.00          | 0.00   | 3'708'339.64                            | 142'108.65   |
|   |                             |                             | 2'205'498.74 |  | 3'566'230.99 |  |               |        |   | 3'566'230.99 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 343.43       |  | 510.56       |  |               |        |   | 510.56       |
|   | Nettoaufwand je Schüler Sek |                             | 13'871.06    |  | 15'710.27    |  |               |        |   | 15'710.27    |
| 2140  | Musikschulen                | 171'809.23                  | 0.00         | 185'173.50                               | 18'981.15    |  | 0.00          | 0.00   | 185'173.50                              | 18'981.15    |
|   |                             |                             | 171'809.23   |  | 166'192.35   |  |               |        |   | 166'192.35   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 26.75        |  | 23.79        |  |               |        |   | 23.79        |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             | 233.44       |  | 193.25       |  |               |        |   | 193.25       |
| 2170  | Schulliegenschaften         | 1'727'450.95                | 109'618.85   | 4'989'394.39                             | 800'936.45   | Nicht direkt vergleichbar; Fehraltorf und Zell haben nicht aufgewertet; daher tiefere Abschreibungen | 0.00          | 0.00   | 4'989'394.39                            | 800'936.45   |
|   |                             |                             | 1'617'832.10 |  | 4'188'457.94 |  |               |        |   | 4'188'457.94 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 251.92       |  | 599.64       |  |               |        |   | 599.64       |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             | 2'198.14     |  | 4'870.30     |  |               |        |   | 4'870.30     |
| 2180  | Tagesbetreuung              | 650'626.80                  | 438'716.55   | 55'990.25                                | 3'654.00     |  | 0.00          | 0.00   | 55'990.25                               | 3'654.00     |
|   |                             |                             | 211'910.25   |  | 52'336.25    |  |               |        |   | 52'336.25    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 33.00        |  | 7.49         |  |               |        |   | 7.49         |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             |              |  |              |  |               |        |   |              |
| 2190  | Schulleitung                | 644'333.12                  | 15'657.00    | 1'221'539.82                             | 0.00         | Reduktion auf 1'000 je Schüler (Zell benötigt nur 4 Schulleiter)                                     | -300'000.00   | 0.00   | 921'539.82                              | 0.00         |
|   |                             |                             | 628'676.12   |  | 1'221'539.82 |  |               |        |   | 921'539.82   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 97.89        |  | 174.88       |  |               |        |   | 131.93       |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             | 854.18       |  | 1'420.40     |  |               |        |   | 1'071.56     |
| 2191  | Schulverwaltung             | 344'194.19                  | 7'031.55     | 897'352.09                               | 75'999.17    | Reduktion auf 550 je Schüler (Zell benötigt 250 Stellenprozente)                                     | -300'000.00   | 0.00   | 597'352.09                              | 75'999.17    |
|   |                             |                             | 337'162.64   |  | 821'352.92   |  |               |        |   | 521'352.92   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 52.50        |  | 117.59       |  |               |        |   | 74.64        |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             | 458.10       |  | 955.06       |  |               |        |   | 606.22       |
| 2192  | Volksschule, Sonstiges      | 1'150'480.66                | 135'449.30   | 790'645.49                               | 55'329.50    |  | 0.00          | 0.00   | 790'645.49                              | 55'329.50    |
|   |                             |                             | 1'015'031.36 |  | 735'315.99   |  |               |        |   | 735'315.99   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 158.06       |  | 105.27       |  |               |        |   | 105.27       |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             | 1'379.12     |  | 855.02       |  |               |        |   | 855.02       |
| 2200  | Sonderschulen               | 1'507'374.15                | 28'993.10    | 1'816'207.05                             | 205'458.55   |  | 0.00          | 0.00   | 1'816'207.05                            | 205'458.55   |
|   |                             |                             | 1'478'381.05 |  | 1'610'748.50 |  |               |        |   | 1'610'748.50 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 230.21       |  | 230.60       |  |               |        |   | 230.60       |
|   | Nettoaufwand je Schüler     |                             | 2'008.67     |  | 1'872.96     |  |               |        |   | 1'872.96     |



| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |                                    | Politische Gemeinde<br>Zell |            | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |              | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |      | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |              |
|---|------------------------------------|-----------------------------|------------|--|--------------|----------------------------------|--|----------------|------|---|--------------|
| Stand 13.12.2021  |                                    | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                            |              |                                  |  | Rechnung 2020  |      | Rechnung 2020                           |              |
| Steuerfuss  |                                    | 118%                        |            |  |              |                                  |  |                |      | 122%                                    |              |
| Anzahl Einwohner  |                                    | 6'422                       |            | 6'985                                    |              |                                  |  |                |      |   |              |
| in CHF  |                                    | Aufwand Ertrag              |            | Aufwand Ertrag                           |              |                                  |  | Aufwand Ertrag |      | Aufwand Ertrag                          |              |
| 2201  | Heilpädagogische Schule Turbenthal |                             |            | 3'660'838.29                             | 3'478'319.85 |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 3'660'838.29                            | 3'478'319.85 |
|   |                                    |                             |            |  | 182'518.44   |                                  |  |                |      |   | 182'518.44   |
| 2300  | Berufliche Grundbildung            | 0.00                        | 0.00       | 1'516.65                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'516.65                                | 0.00         |
|   |                                    |                             |            |  | 1'516.65     |                                  |  |                |      |   | 1'516.65     |
| 2990  | Bildung, Übriges                   | 27'085.05                   | 15'953.20  | 3'000.00                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 3'000.00                                | 0.00         |
|   |                                    |                             | 11'131.85  |  | 3'000.00     |                                  |  |                |      |   | 3'000.00     |
| 3   | <b>KULTUR</b>                      | 438'638.91                  | 141'146.50 | 1'087'490.46                             | 288'663.76   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'087'490.46                            | 288'663.76   |
|   | <b>Nettoergebnis</b>               |                             | 297'492.41 |  | 798'826.70   |                                  |  |                |      |   | 798'826.70   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             | 46.32      |  | 114.36       |                                  |  |                |      |   |              |
| 3110  | Museen und bildende Kunst          | 0.00                        | 0.00       | 17'828.15                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 17'828.15                               | 0.00         |
|   |                                    |                             |            |  | 17'828.15    |                                  |  |                |      |   | 17'828.15    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             |            |  | 2.55         |                                  |  |                |      |   |              |
| 3120  | Denkmalpflege und Heimatschutz     | 19'635.85                   | 0.00       | 1'775.00                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'775.00                                | 0.00         |
|   |                                    |                             | 19'635.85  |  | 1'775.00     |                                  |  |                |      |   | 1'775.00     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             | 3.06       |  | 0.25         |                                  |  |                |      |   |              |
| 3210  | Bibliotheken und Literatur         | 0.00                        | 0.00       | 437'822.18                               | 204'879.16   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 437'822.18                              | 204'879.16   |
|   |                                    |                             |            |  | 232'943.02   |                                  |  |                |      |   | 232'943.02   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             |            |  | 33.35        |                                  |  |                |      |   |              |
| 3220  | Musik und Theater                  | 0.00                        | 0.00       | 18'084.80                                | 3'091.20     |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 18'084.80                               | 3'091.20     |
|   |                                    |                             |            |  | 14'993.60    |                                  |  |                |      |   | 14'993.60    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             |            |  | 2.15         |                                  |  |                |      |   |              |
| 3290  | Kultur, Übriges                    | 34'080.00                   | 0.00       | 64'191.00                                | 14'950.80    |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 64'191.00                               | 14'950.80    |
|   |                                    |                             | 34'080.00  |  | 49'240.20    |                                  |  |                |      |   | 49'240.20    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             | 5.31       |  | 7.05         |                                  |  |                |      |   |              |
| 3320  | Massenmedien                       | 0.00                        | 0.00       | 7'612.10                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 7'612.10                                | 0.00         |
|   |                                    |                             |            |  | 7'612.10     |                                  |  |                |      |   | 7'612.10     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             |            |  | 1.09         |                                  |  |                |      |   |              |
| 3410  | Sport                              | 57'795.03                   | 25'686.50  | 532'725.28                               | 65'742.60    |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 532'725.28                              | 65'742.60    |
|   |                                    |                             | 32'108.53  |  | 466'982.68   |                                  |  |                |      |   | 466'982.68   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner          |                             | 5.00       |  | 66.86        |                                  |  |                |      |   |              |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |   | Politische Gemeinde<br>Zell |              | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |              | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |      | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |              |
|---|---|-----------------------------|--------------|--|--------------|----------------------------------|--|----------------|------|---|--------------|
| Stand 13.12.2021  |   | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |              |                                  |  | Rechnung 2020  |      | Rechnung 2020                           |              |
| Steuerfuss  |   | 118%                        |              |  |              |                                  |  |                |      | 122%                                    |              |
| Anzahl Einwohner  |   | 6'422                       |              | 6'985                                    |              |                                  |  |                |      |   |              |
| in CHF  |   | Aufwand Ertrag              |              | Aufwand Ertrag                           |              |                                  |  | Aufwand Ertrag |      | Aufwand Ertrag                          |              |
| 3418  | Schwimmbad Rikon  | 250'314.43                  | 71'082.00    | 0.00                                     | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 0.00                                    | 0.00         |
|   |   |                             | 179'232.43   |  |              |                                  |  |                |      |   |              |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             | 27.91        |  |              |                                  |  |                |      |   |              |
| 3420  | Freizeit  | 76'813.60                   | 44'378.00    | 7'451.95                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 7'451.95                                | 0.00         |
|   |   |                             | 32'435.60    |  | 7'451.95     |                                  |  |                |      |   | 7'451.95     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             | 5.05         |  | 1.07         |                                  |  |                |      |   |              |
| 4   | <b>GESUNDHEIT</b>                                       | 2'260'904.19                | 146.40       | 2'332'792.18                             | 5'618.10     |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 2'332'792.18                            | 5'618.10     |
|   | <b>Nettoergebnis</b>                                    |                             | 2'260'757.79 |  | 2'327'174.08 |                                  |  |                |      |   | 2'327'174.08 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             | 352.03       |  | 333.17       |                                  |  |                |      |   |              |
| 4125  | Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und<br>Pflegeheime | 1'433'053.15                | 0.00         | 1'020'599.05                             | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'020'599.05                            | 0.00         |
|   |   |                             | 1'433'053.15 |  | 1'020'599.05 |                                  |  |                |      |   | 1'020'599.05 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             | 223.15       |  | 146.11       |                                  |  |                |      |   |              |
| 4210  | Ambulante Krankenpflege                                 | 4'140.00                    | 0.00         | 11'041.10                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 11'041.10                               | 0.00         |
|   |   |                             | 4'140.00     |  | 11'041.10    |                                  |  |                |      |   | 11'041.10    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             | 0.64         |  | 1.58         |                                  |  |                |      |   |              |
| 4220  | Rettungsdienste   | 0.00                        | 0.00         | 1'978.00                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'978.00                                | 0.00         |
|   |   |                             |              |  | 1'978.00     |                                  |  |                |      |   | 1'978.00     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             |              |  | 0.28         |                                  |  |                |      |   |              |
| 4215  | Pflegefinanzierung ambulante<br>Krankenpflege (Spitex)  | 704'728.39                  | 0.00         | 1'150'312.30                             | 466.75       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'150'312.30                            | 466.75       |
|   |   |                             | 704'728.39   |  | 1'149'845.55 |                                  |  |                |      |   | 1'149'845.55 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                               |                             | 109.74       |  | 164.62       |                                  |  |                |      |   |              |
| 4310  | Alkohol- und Drogenprävention                           | 49'776.15                   | 0.00         | 56'533.00                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 56'533.00                               | 0.00         |
|   |   |                             | 49'776.15    |  | 56'533.00    |                                  |  |                |      |   | 56'533.00    |
|   |   |                             | 7.75         |  | 8.09         |                                  |  |                |      |   |              |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |   | Politische Gemeinde<br>Zell |              | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |              | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |      | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |              |
|---|---|-----------------------------|--------------|--|--------------|----------------------------------|--|----------------|------|---|--------------|
| Stand 13.12.2021  |   | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |              |                                  |  | Rechnung 2020  |      | Rechnung 2020                           |              |
| Steuerfuss  |   | 118%                        |              |  |              |                                  |  |                |      | 122%                                    |              |
| Anzahl Einwohner  |   | 6'422                       |              | 6'985                                    |              |                                  |  |                |      |   |              |
| in CHF  |   | Aufwand Ertrag              |              | Aufwand Ertrag                           |              |                                  |  | Aufwand Ertrag |      | Aufwand Ertrag                          |              |
| 4320  | Krankheitsbekämpfung, übrige                  | 0.00                        | 0.00         | 3'196.65                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 3'196.65                                | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             |              |  | 0.46         |                                  |  |                |      |   | 3'196.65     |
| 4330  | Schulgesundheitsdienst                        | 51'003.90                   | 146.40       | 44'202.75                                | 2'263.60     |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 44'202.75                               | 2'263.60     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 50'857.50    |  | 41'939.15    |                                  |  |                |      |   | 41'939.15    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 7.92         |  | 6.00         |                                  |  |                |      |   |              |
| 4340  | Lebensmittelkontrolle                         | 1'817.30                    | 0.00         | 4'353.05                                 | 2'887.75     |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 4'353.05                                | 2'887.75     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 1'817.30     |  | 1'465.30     |                                  |  |                |      |   | 1'465.30     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 0.28         |  | 0.21         |                                  |  |                |      |   |              |
| 4900  | Gesundheitswesen, Übriges                     | 16'385.30                   | 0.00         | 40'576.28                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 40'576.28                               | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 16'385.30    |  | 40'576.28    |                                  |  |                |      |   | 40'576.28    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 2.55         |  | 5.81         |                                  |  |                |      |   |              |
| 5   | SOZIALE SICHERHEIT                            | 10'167'165.15               | 4'438'030.14 | 10'724'565.87                            | 4'756'840.15 |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 10'724'565.87                           | 4'756'840.15 |
|   | Nettoergebnis                                 |                             | 5'729'135.01 |  | 5'967'725.72 |                                  |  |                |      |   | 5'967'725.72 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 892.11       |  | 854.36       |                                  |  |                |      |   |              |
| 5110  | Krankenversicherung                           | 0.00                        | 0.00         | 10'521.65                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 10'521.65                               | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             |              |  | 10'521.65    |                                  |  |                |      |   | 10'521.65    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             |              |  | 1.51         |                                  |  |                |      |   |              |
| 5120  | Prämienverbilligungen                         | 383'692.80                  | 381'179.85   | 552'316.95                               | 558'746.50   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 552'316.95                              | 558'746.50   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 2'512.95     |  | 6'429.55     |                                  |  |                |      |   | 6'429.55     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 0.39         |  | 0.92         |                                  |  |                |      |   |              |
| 5220  | Ergänzungsleistungen IV                       | 1'439'335.75                | 678'255.55   | 2'299'467.99                             | 1'052'732.50 |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 2'299'467.99                            | 1'052'732.50 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 761'080.20   |  | 1'246'735.49 |                                  |  |                |      |   | 1'246'735.49 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 118.51       |  | 178.49       |                                  |  |                |      |   |              |
| 5240  | Leistungen an Invalide                        | 0.00                        | 0.00         | 1'000.00                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'000.00                                | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             |              |  | 1'000.00     |                                  |  |                |      |   | 1'000.00     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             |              |  | 0.14         |                                  |  |                |      |   |              |
| 5310  | Alters- und Hinterlassenenversicherung<br>AHV | 31'486.20                   | 8'281.40     | 41'041.50                                | 10'226.00    |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 41'041.50                               | 10'226.00    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 23'204.80    |  | 30'815.50    |                                  |  |                |      |   | 30'815.50    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                     |                             | 3.61         |  | 4.41         |                                  |  |                |      |   |              |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |                                      | Politische Gemeinde<br>Zell |              | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |              | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |      | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |              |
|---|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|--|--------------|----------------------------------|--|----------------|------|---|--------------|
| Stand 13.12.2021  |                                      | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |              |                                  |  | Rechnung 2020  |      | Rechnung 2020                           |              |
| Steuerfuss  |                                      | 118%                        |              |  |              |                                  |  |                |      | 122%                                    |              |
| Anzahl Einwohner  |                                      | 6'422                       |              | 6'985                                    |              |                                  |  |                |      |   |              |
| in CHF  |                                      | Aufwand Ertrag              |              | Aufwand Ertrag                           |              |                                  |  | Aufwand Ertrag |      | Aufwand Ertrag                          |              |
| 5320  | Ergänzungsleistungen AHV             | 2'584'348.33                | 1'145'448.60 | 1'930'662.12                             | 863'560.20   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 1'930'662.12                            | 863'560.20   |
|   |                                      |                             | 1'438'899.73 |  | 1'067'101.92 |                                  |  |                |      |   | 1'067'101.92 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 224.06       |  | 152.77       |                                  |  |                |      |   |              |
| 5330  | Leistungen an Pensionierte           | 830.20                      | 0.00         | 36'921.60                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 36'921.60                               | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 0.13         |  | 5.29         |                                  |  |                |      |   | 36'921.60    |
| 5340  | Wohnen im Alter                      | 0.00                        | 0.00         | 130'862.95                               | 125'113.45   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 130'862.95                              | 125'113.45   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             |              |  | 5'749.50     |                                  |  |                |      |   | 5'749.50     |
| 5350  | Leistungen an das Alter              | 0.00                        | 0.00         | 2'978.00                                 | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 2'978.00                                | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             |              |  | 2'978.00     |                                  |  |                |      |   | 2'978.00     |
| 5430  | Alimentenbevorschussung und -inkasso | 158'700.15                  | 52'752.10    | 177'420.85                               | 32'727.60    |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 177'420.85                              | 32'727.60    |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 105'948.05   |  | 144'693.25   |                                  |  |                |      |   | 144'693.25   |
| 5440  | Jugendschutz                         | 390'264.70                  | 2'000.00     | 310'303.10                               | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 310'303.10                              | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 388'264.70   |  | 310'303.10   |                                  |  |                |      |   | 310'303.10   |
| 5441  | Schulheime                           | 0.00                        | 0.00         | 208'163.50                               | 800.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 208'163.50                              | 800.00       |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             |              |  | 207'363.50   |                                  |  |                |      |   | 207'363.50   |
| 5450  | Leistungen an Familien               | 143'724.34                  | 0.00         | 94'432.15                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 94'432.15                               | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 143'724.34   |  | 94'432.15    |                                  |  |                |      |   | 94'432.15    |
| 5451  | Kinderkrippen und Kinderhorte        | 164'102.48                  | 0.00         | 124'748.55                               | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 124'748.55                              | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 164'102.48   |  | 124'748.55   |                                  |  |                |      |   | 124'748.55   |
| 5590  | Arbeitslosigkeit, Übriges            | 0.00                        | 0.00         | 12'428.90                                | 0.00         |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 12'428.90                               | 0.00         |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             |              |  | 12'428.90    |                                  |  |                |      |   | 12'428.90    |
| 5600  | Sozialer Wohnungsbau                 | 56'385.10                   | 165'509.90   | 873.05                                   | 200.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 873.05                                  | 200.00       |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 109'124.80   |  | 673.05       |                                  |  |                |      |   | 673.05       |
|   | Nettoaufwand je Einwohner            |                             | 16.99        |  | 0.10         |                                  |  |                |      |   |              |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |                                     | Politische Gemeinde<br>Zell |                     | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |                     | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |             | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |                     |
|---|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--|---------------------|----------------------------------|--|----------------|-------------|---|---------------------|
| Stand 13.12.2021  |                                     | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                            |                     |                                  |  | Rechnung 2020  |             | Rechnung 2020                           |                     |
| Steuerfuss  |                                     | 118%                        |                     |  |                     |                                  |  |                |             | 122%                                    |                     |
| Anzahl Einwohner  |                                     | 6'422                       |                     | 6'985                                    |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
| in CHF  |                                     | Aufwand Ertrag              |                     | Aufwand Ertrag                           |                     |                                  |  | Aufwand Ertrag |             | Aufwand Ertrag                          |                     |
| 5601  | Notwohnungen                        | 55'315.50                   | 1'137.50            |  |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
|   |                                     |                             | 54'178.00           |  |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 8.44                |  |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
| 5710  | Beihilfen / Zuschüsse               | 257'852.70                  | 104'046.00          | 239'235.00                               | 107'444.00          |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 239'235.00                              | 107'444.00          |
|   |                                     |                             | 153'806.70          |  | 131'791.00          |                                  |  |                |             |   | 131'791.00          |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 23.95               |  | 18.87               |                                  |  |                |             |   |                     |
| 5720  | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe   | 3'476'203.95                | 1'888'697.64        | 3'567'194.41                             | 1'605'576.15        |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 3'567'194.41                            | 1'605'576.15        |
|   |                                     |                             | 1'587'506.31        |  | 1'961'618.26        |                                  |  |                |             |   | 1'961'618.26        |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 247.20              |  | 280.83              |                                  |  |                |             |   |                     |
| 5730  | Asylwesen                           | 0.00                        | 0.00                | 297'696.20                               | 298'748.05          |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 297'696.20                              | 298'748.05          |
|   |                                     |                             |                     | 1'051.85                                 |                     |                                  |  |                |             | 1'051.85                                |                     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             |                     | 0.15                                     |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
| 5790  | Fürsorge, Übriges                   | 1'024'922.95                | 10'721.60           | 684'297.40                               | 100'965.70          |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 684'297.40                              | 100'965.70          |
|   |                                     |                             | 1'014'201.35        |  | 583'331.70          |                                  |  |                |             |   | 583'331.70          |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 157.93              |  | 83.51               |                                  |  |                |             |   |                     |
| 5920  | Hilfsaktionen im Inland             | 0.00                        | 0.00                | 2'000.00                                 | 0.00                |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 2'000.00                                | 0.00                |
|   |                                     |                             |                     |  | 2'000.00            |                                  |  |                |             |   | 2'000.00            |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             |                     |  | 0.29                |                                  |  |                |             |   |                     |
| 6   | <b>VERKEHR</b>                      | <b>1'673'990.04</b>         | <b>80'632.52</b>    | <b>2'375'689.28</b>                      | <b>326'348.55</b>   |                                  |  | <b>0.00</b>    | <b>0.00</b> | <b>2'375'689.28</b>                     | <b>326'348.55</b>   |
|   | <b>Nettoergebnis</b>                |                             | <b>1'593'357.52</b> |  | <b>2'049'340.73</b> |                                  |  |                |             |   | <b>2'049'340.73</b> |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 248.11              |  | 293.39              |                                  |  |                |             |   |                     |
| 6150  | Gemeindestrassen                    | 1'094'133.53                | 61'514.52           | 1'723'601.28                             | 306'868.55          |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 1'723'601.28                            | 306'868.55          |
|   |                                     |                             | 1'032'619.01        |  | 1'416'732.73        |                                  |  |                |             |   | 1'416'732.73        |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 160.79              |  | 202.83              |                                  |  |                |             |   |                     |
| 6180  | Privatstrassen                      | 19'000.00                   | 0.00                |  |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
|   |                                     |                             | 19'000.00           |  |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 2.96                |  |                     |                                  |  |                |             |   |                     |
| 6210  | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur   | 201'901.87                  | 0.00                | 214'938.00                               | 0.00                |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 214'938.00                              | 0.00                |
|   |                                     |                             | 201'901.87          |  | 214'938.00          |                                  |  |                |             |   | 214'938.00          |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 31.44               |  | 30.77               |                                  |  |                |             |   |                     |
| 6220  | Regional- und Agglomerationsverkehr | 328'972.00                  | 0.00                | 401'002.00                               | 0.00                |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 401'002.00                              | 0.00                |
|   |                                     |                             | 328'972.00          |  | 401'002.00          |                                  |  |                |             |   | 401'002.00          |
|   | Nettoaufwand je Einwohner           |                             | 51.23               |  | 57.41               |                                  |  |                |             |   |                     |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal | Politische Gemeinde<br>Zell |              | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |              | Allgemeine Korrekturen Beschrieb | Korrekturen   |               | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |               |              |
|---|-----------------------------|--------------|--|--------------|----------------------------------|---------------|---------------|---|---------------|--------------|
|   | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |              |                                  | Rechnung 2020 |               | Rechnung 2020                           |               |              |
|   | 118%                        |              |  |              |                                  |               |               | 122%                                    |               |              |
| Stand 13.12.2021  | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |              |                                  |               | Rechnung 2020 |   | Rechnung 2020 |              |
| Steuerfuss  | 118%                        |              |  |              |                                  |               | Rechnung 2020 |   | Rechnung 2020 |              |
| Anzahl Einwohner  | 6'422                       |              | 6'985                                    |              |                                  |               |               |   |               |              |
| in CHF  | Aufwand                     | Ertrag       | Aufwand                                  | Ertrag       |                                  |               | Aufwand       | Ertrag                                  | Aufwand       | Ertrag       |
| 6290 Öffentlicher Verkehr, Übriges                                    | 29'982.64                   | 19'118.00    | 28'000.00                                | 19'480.00    |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 28'000.00     | 19'480.00    |
|   |                             | 10'864.64    |  | 8'520.00     |                                  |               |               |   |               | 8'520.00     |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 1.69         |  | 1.22         |                                  |               |               |   |               |              |
| 6400 Nachrichtenübermittlung  | 0.00                        | 0.00         | 8'148.00                                 | 0.00         |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 8'148.00      | 0.00         |
|   |                             |              |  | 8'148.00     |                                  |               |               |   |               | 8'148.00     |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             |              |  | 1.17         |                                  |               |               |   |               |              |
| 7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG  | 6'570'329.98                | 5'213'595.07 | 5'751'052.83                             | 4'952'633.35 |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 5'751'052.83  | 4'952'633.35 |
| Nettoergebnis   |                             | 1'356'734.91 |  | 798'419.48   |                                  |               |               |   |               | 798'419.48   |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                             | 211.26       |  | 114.30       |                                  |               |               |   |               |              |
| 7100 Wasserversorgung (allgemein)                                     | 29'041.70                   | 0.00         | 95'208.45                                | 0.00         |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 95'208.45     | 0.00         |
|   |                             | 29'041.70    |  | 95'208.45    |                                  |               |               |   |               | 95'208.45    |
| 7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb]                                     | 985'913.07                  | 985'913.07   | 1'326'943.58                             | 1'326'943.58 |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 1'326'943.58  | 1'326'943.58 |
|   |                             |              |  |              |                                  |               |               |   |               |              |
| 7200 Abwasserbeseitigung  | 0.00                        | 0.00         | 15'282.65                                | 0.00         |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 15'282.65     | 0.00         |
|   |                             |              |  | 15'282.65    |                                  |               |               |   |               | 15'282.65    |
| 7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]                            | 3'469'984.08                | 3'469'984.08 | 2'842'968.21                             | 2'842'968.21 |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 2'842'968.21  | 2'842'968.21 |
|   |                             |              |  |              |                                  |               |               |   |               |              |
| 7202 Kläranlage (Gemeindebetrieb)                                     | 0.00                        | 0.00         | 56'601.55                                | 56'601.55    |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 56'601.55     | 56'601.55    |
|   |                             |              |  |              |                                  |               |               |   |               |              |
| 7300 Abfallwirtschaft (allgemein)                                     | 14'160.95                   | 3'982.00     | 36'099.10                                | 15'336.00    |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 36'099.10     | 15'336.00    |
|   |                             | 10'178.95    |  | 20'763.10    |                                  |               |               |   |               | 20'763.10    |
| 7301 Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]                               | 672'536.81                  | 672'536.81   | 675'453.01                               | 675'453.01   |                                  |               | 0.00          | 0.00                                    | 675'453.01    | 675'453.01   |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |   | Politische Gemeinde<br>Zell |              | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |            | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |      | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |            |
|---|---|-----------------------------|--------------|--|------------|----------------------------------|--|----------------|------|---|------------|
| Stand 13.12.2021  |   | Rechnung 2020               |              | Rechnung 2020                            |            |                                  |  | Rechnung 2020  |      | Rechnung 2020                           |            |
| Steuerfuss  |   | 118%                        |              |  |            |                                  |  |                |      | 122%                                    |            |
| Anzahl Einwohner  |   | 6'422                       |              | 6'985                                    |            |                                  |  |                |      |   |            |
| in CHF  |   | Aufwand Ertrag              |              | Aufwand Ertrag                           |            |                                  |  | Aufwand Ertrag |      | Aufwand Ertrag                          |            |
| 7410  | Gewässerverbauungen                                   | 1'022'684.02                | 0.00         | 160'566.28                               | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 160'566.28                              | 0.00       |
|   |   |                             | 1'022'684.02 |  | 160'566.28 |                                  |  |                |      |   | 160'566.28 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 159.25       |  | 22.99      |                                  |  |                |      |   |            |
| 7420  | Schutzverbauungen, übrige                             | 0.00                        | 0.00         | 3'683.00                                 | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 3'683.00                                | 0.00       |
|   |   |                             |              |  | 3'683.00   |                                  |  |                |      |   | 3'683.00   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             |              |  | 0.53       |                                  |  |                |      |   |            |
| 7500  | Arten- und Landschaftsschutz                          | 30'628.38                   | 1'110.00     | 65'323.87                                | 38.00      |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 65'323.87                               | 38.00      |
|   |   |                             | 29'518.38    |  | 65'285.87  |                                  |  |                |      |   | 65'285.87  |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 4.60         |  | 9.35       |                                  |  |                |      |   |            |
| 7610  | Luftreinhaltung und Klimaschutz                       | 15'000.00                   | 0.00         | 0.00                                     | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 0.00                                    | 0.00       |
|   |   |                             | 15'000.00    |  |            |                                  |  |                |      |   |            |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 2.34         | 0.00                                     |            |                                  |  |                |      |   |            |
| 7690  | Übrige Bekämpfung von<br>Umweltverschmutzung          | 6'100.00                    | 0.00         | 147'727.13                               | 10'000.00  |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 147'727.13                              | 10'000.00  |
|   |   |                             | 6'100.00     |  | 137'727.13 |                                  |  |                |      |   | 137'727.13 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 0.95         |  | 19.72      |                                  |  |                |      |   |            |
| 7710  | Friedhof und Bestattung                               | 304'941.12                  | 80'069.11    | 309'430.35                               | 25'293.00  |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 309'430.35                              | 25'293.00  |
|   |   |                             | 224'872.01   |  | 284'137.35 |                                  |  |                |      |   | 284'137.35 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 35.02        |  | 40.68      |                                  |  |                |      |   |            |
| 7900  | Raumordnung (allgemein)                               | 19'339.85                   | 0.00         | 15'765.65                                | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 15'765.65                               | 0.00       |
|   |   |                             | 19'339.85    |  | 15'765.65  |                                  |  |                |      |   | 15'765.65  |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 3.01         |  | 2.26       |                                  |  |                |      |   |            |
| 8   | <b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>                                | 144'556.05                  | 812'979.10   | 519'562.52                               | 949'294.26 |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 519'562.52                              | 949'294.26 |
|   | <b>Nettoergebnis</b>                                  | 668'423.05                  |              | 429'731.74                               |            |                                  |  |                |      | 429'731.74                              |            |
|   | Nettoertrag je Einwohner                              | 104.08                      |              | 61.52                                    |            |                                  |  |                |      |   |            |
| 8120.00   | Landwirtschaftliche<br>Strukturverbesserungen         | 0.00                        | 0.00         | 154'011.60                               | 1'327.00   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 154'011.60                              | 1'327.00   |
|   |   |                             |              |  | 152'684.60 |                                  |  |                |      |   | 152'684.60 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             |              |  | 21.86      |                                  |  |                |      |   |            |
| 8130  | Landwirtschaftliche<br>Produktionsverbesserungen Vieh | 1'330.00                    | 0.00         | 225.00                                   | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 225.00                                  | 0.00       |
|   |   |                             | 1'330.00     |  | 225.00     |                                  |  |                |      |   | 225.00     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner                             |                             | 0.21         |  | 0.03       |                                  |  |                |      |   |            |
| 8140  | Landwirtschaftliche                                   | 3'006.75                    | 0.00         | 8'404.55                                 | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 8'404.55                                | 0.00       |
|   |   |                             | 3'006.75     |  | 8'404.55   |                                  |  |                |      |   | 8'404.55   |
|   |   |                             | 0.47         |  | 1.20       |                                  |  |                |      |   |            |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |                                       | Politische Gemeinde<br>Zell |            | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |            | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |      | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |            |
|---|---------------------------------------|-----------------------------|------------|--|------------|----------------------------------|--|----------------|------|---|------------|
| Stand 13.12.2021  |                                       | Rechnung 2020               |            | Rechnung 2020                            |            |                                  |  | Rechnung 2020  |      | Rechnung 2020                           |            |
| Steuerfuss  |                                       | 118%                        |            |  |            |                                  |  |                |      | 122%                                    |            |
| Anzahl Einwohner  |                                       | 6'422                       |            | 6'985                                    |            |                                  |  |                |      |   |            |
| in CHF  |                                       | Aufwand Ertrag              |            | Aufwand Ertrag                           |            |                                  |  | Aufwand Ertrag |      | Aufwand Ertrag                          |            |
| 8200  | Forstwirtschaft                       | 25'555.00                   | 0.00       | 125'226.55                               | 12'833.00  |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 125'226.55                              | 12'833.00  |
|   |                                       |                             | 25'555.00  |  | 112'393.55 |                                  |  |                |      |   | 112'393.55 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 3.98       |  | 16.09      |                                  |  |                |      |   |            |
| 8201  | Privatwald                            | 0.00                        | 0.00       | 117'202.10                               | 1'110.95   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 117'202.10                              | 1'110.95   |
|   |                                       |                             |            |  | 116'091.15 |                                  |  |                |      |   | 116'091.15 |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             |            |  | 16.62      |                                  |  |                |      |   |            |
| 8202  | Gemeindewald                          | 0.00                        | 0.00       | 40'981.25                                | 38'800.36  |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 40'981.25                               | 38'800.36  |
|   |                                       |                             |            |  | 2'180.89   |                                  |  |                |      |   | 2'180.89   |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             |            |  | 0.31       |                                  |  |                |      |   |            |
| 8205  | Gemeinwirtschaftliche Forstleistungen | 43'976.35                   | 0.00       |  |            |                                  |  |                |      |   |            |
|   |                                       |                             | 43'976.35  |  |            |                                  |  |                |      |   |            |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 6.85       |  |            |                                  |  |                |      |   |            |
| 8300  | Jagd und Fischerei                    | 200.00                      | 1'991.10   | 0.00                                     | 5'820.10   |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 0.00                                    | 5'820.10   |
|   |                                       | 1'791.10                    |            | 5'820.10                                 |            |                                  |  |                |      | 5'820.10                                |            |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             | 0.28                        |            | 0.83                                     |            |                                  |  |                |      |   |            |
| 8400  | Tourismus                             | 30'296.75                   | 0.00       | 14'356.25                                | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 14'356.25                               | 0.00       |
|   |                                       |                             | 30'296.75  |  | 14'356.25  |                                  |  |                |      |   | 14'356.25  |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 4.72       |  | 2.06       |                                  |  |                |      |   |            |
| 8500  | Industrie, Gewerbe, Handel            | 32'500.00                   | 36'458.00  | 55'594.82                                | 15'090.00  |                                  |  |                |      | 55'594.82                               | 15'090.00  |
|   |                                       | 3'958.00                    |            |  | 40'504.82  |                                  |  |                |      |   | 40'504.82  |
|   | Nettoaufwand / -ertrag je Einwohner   | 0.62                        |            |  | 5.80       |                                  |  |                |      |   |            |
| 8600  | Banken und Versicherungen             | 0.00                        | 676'042.00 | 0.00                                     | 737'685.85 |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 0.00                                    | 737'685.85 |
|   |                                       | 676'042.00                  |            | 737'685.85                               |            |                                  |  |                |      | 737'685.85                              |            |
|   | Nettoertrag je Einwohner              | 105.27                      |            | 105.61                                   |            |                                  |  |                |      |   |            |
| 8710  | Elektrizität (allgemein)              | 0.00                        | 98'488.00  | 0.00                                     | 136'627.00 |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 0.00                                    | 136'627.00 |
|   |                                       | 98'488.00                   |            | 136'627.00                               |            |                                  |  |                |      | 136'627.00                              |            |
|   | Nettoertrag je Einwohner              | 15.34                       |            | 19.56                                    |            |                                  |  |                |      |   |            |
| 8790  | Energie, Übriges (Allgemein)          | 7'691.20                    | 0.00       | 0.00                                     | 0.00       |                                  |  | 0.00           | 0.00 | 0.00                                    | 0.00       |
|   |                                       |                             | 7'691.20   |  |            |                                  |  |                |      |   |            |
|   | Nettoaufwand je Einwohner             |                             | 1.20       |  |            |                                  |  |                |      |   |            |



| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |  | Politische Gemeinde<br>Zell |               | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |               | Allgemeine Korrekturen Beschrieb  | Korrekturen   |               | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |               |
|---|--|-----------------------------|---------------|--|---------------|---|---------------|---------------|---|---------------|
| Stand 13.12.2021  |  | Rechnung 2020               |               | Rechnung 2020                            |               |   | Rechnung 2020 |               | Rechnung 2020                           |               |
| Steuerfuss  |  | 118%                        |               |  |               |   |               |               | 122%                                    |               |
| Anzahl Einwohner  |  | 6'422                       |               | 6'985                                    |               |   |               |               |   |               |
| in CHF  |  | Aufwand                     | Ertrag        | Aufwand                                  | Ertrag        |   | Aufwand       | Ertrag        | Aufwand                                 | Ertrag        |
| 9   | <b>FINANZEN UND STEUERN</b>  | 246'881.92                  | 30'064'702.36 | 9'918'237.56                             | 47'618'475.23 |   | 0.00          | -1'531'870.00 | 9'918'237.56                            | 46'086'605.23 |
|   | <b>Nettoergebnis</b>   | 29'817'820.44               |               | 37'700'237.67                            |               |   |               | 1'531'870.00  | 36'168'367.67                           |               |
|   | Nettoertrag je Einwohner   | 4'643.07                    |               | 5'397.31                                 |               |   |               |               | 5'178.01                                |               |
| 9100  | <b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>                                    | 49'069.15                   | 14'143'458.51 | -28'762.47                               | 16'803'874.70 |   | 0.00          | -420'000.00   | -28'762.47                              | 16'383'874.70 |
|   |  | 14'094'389.36               |               | 16'832'637.17                            |               |   |               | 420'000.00    | 16'412'637.17                           |               |
| 3181.00   | Tatsächliche Forderungsverluste                                      | 49'069.15                   |               | -28'762.47                               | 0.00          |   |               |               | -28'762.47                              | 0.00          |
| 3632.00   | Steuerfussausgleichsschädigung                                       |                             |               | 0.00                                     | 0.00          |   |               |               | 0.00                                    | 0.00          |
| 4000.00   | Einkommenssteuern natürliche Personen<br>Rechnungsjahr               |                             | 10'989'145.73 | 0.00                                     | 12'535'921.89 | Korrektur: Reduktion 122% in Wila   |               | -300'000.00   | 0.00                                    | 12'235'921.89 |
| 4000.10   | Einkommenssteuern natürliche Personen<br>früherer Jahre              |                             | 903'745.15    | 0.00                                     | 989'048.90    | Korrektur: Steuern früherer Jahre<br>Wila Mehrertrag CHF 250'000<br>Turbenthal Minderertrag CHF 370'000 |               | -120'000.00   | 0.00                                    | 869'048.90    |
| 4000.20   | Nachsteuern Einkommenssteuern<br>natürliche Personen                 |                             | 17'572.85     | 0.00                                     | 34'605.08     |   |               |               | 0.00                                    | 34'605.08     |
| 4000.40   | Aktive Steuerauscheidungen<br>Einkommenssteuern natürliche Personen  |                             | 278'164.45    | 0.00                                     | 184'133.60    |   |               |               | 0.00                                    | 184'133.60    |
| 4000.50   | Passive Steuerauscheidungen<br>Einkommenssteuern natürliche Personen |                             | -158'503.10   | 0.00                                     | -462'779.45   |   |               |               | 0.00                                    | -462'779.45   |
| 4000.60   | Pauschale Steueranrechnung natürliche<br>Personen                    |                             | -4'085.25     | 0.00                                     | -9'935.50     |   |               |               | 0.00                                    | -9'935.50     |
| 4001.00   | Vermögenssteuern natürliche Personen<br>Rechnungsjahr                |                             | 989'685.62    | 0.00                                     | 1'502'995.90  |   |               |               | 0.00                                    | 1'502'995.90  |
| 4001.10   | Vermögenssteuern natürliche Personen<br>früherer Jahre               |                             | 220'787.25    | 0.00                                     | 244'806.66    |   |               |               | 0.00                                    | 244'806.66    |
| 4001.20   | Nachsteuern Vermögenssteuern<br>natürliche Personen                  |                             | 2'721.67      | 0.00                                     | 32'186.86     |   |               |               | 0.00                                    | 32'186.86     |
| 4001.40   | Aktive Steuerauscheidungen<br>Vermögenssteuern natürliche Personen   |                             | 68'420.30     | 0.00                                     | 52'198.80     |   |               |               | 0.00                                    | 52'198.80     |
| 4001.50   | Passive Steuerauscheidungen<br>Vermögenssteuern natürliche Personen  |                             | -29'965.15    | 0.00                                     | -61'825.85    |   |               |               | 0.00                                    | -61'825.85    |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |  | Politische Gemeinde<br>Zell |                     | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |                     | Allgemeine Korrekturen Beschrieb  |  | Korrekturen       |                    | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |                     |
|---|--|-----------------------------|---------------------|--|---------------------|---|--|-------------------|--------------------|---|---------------------|
| Stand 13.12.2021  |  | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                            |                     |   |  | Rechnung 2020     |                    | Rechnung 2020                           |                     |
| Steuerfuss  |  | 118%                        |                     |  |                     |   |  |                   |                    | 122%                                    |                     |
| Anzahl Einwohner  |  | 6'422                       |                     | 6'985                                    |                     |   |  |                   |                    |   |                     |
| in CHF  |  | Aufwand                     |                     | Aufwand                                  |                     |   |  | Aufwand           |                    | Aufwand                                 |                     |
|   |  | Ertrag                      |                     | Ertrag                                   |                     |   |  | Ertrag            |                    | Ertrag                                  |                     |
| 4002.00   | Quellensteuern natürliche Personen                                 |                             | 187'147.59          | 0.00                                     | 231'751.91          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 231'751.91          |
| 4008.00   | Personalsteuern  |                             | 129'186.70          | 0.00                                     | 137'984.15          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 137'984.15          |
| 4010.00   | Gewinnsteuern juristische Personen<br>Rechnungsjahr                |                             | 228'995.57          | 0.00                                     | 637'471.89          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 637'471.89          |
| 4010.10   | Gewinnsteuern juristische Personen<br>früherer Jahre               |                             | 156'561.91          | 0.00                                     | 248'230.36          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 248'230.36          |
| 4010.40   | Aktive Steuerauscheidungen<br>Gewinnsteuern juristische Personen   |                             | 85'732.00           | 0.00                                     | 413'158.10          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 413'158.10          |
| 4010.50   | Passive Steuerauscheidungen<br>Gewinnsteuern juristische Personen  |                             | -2'363.85           | 0.00                                     | -80'468.30          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | -80'468.30          |
| 4011.00   | Kapitalsteuern juristische Personen<br>Rechnungsjahr               |                             | 43'737.83           | 0.00                                     | 122'679.31          |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 122'679.31          |
| 4011.10   | Kapitalsteuern juristische Personen<br>früherer Jahre              |                             | 31'715.89           | 0.00                                     | 8'147.34            |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 8'147.34            |
| 4011.40   | Aktive Steuerauscheidungen<br>Kapitalsteuern juristische Personen  |                             | 8'632.45            | 0.00                                     | 47'777.10           |   |  |                   |                    | 0.00                                    | 47'777.10           |
| 4011.50   | Passive Steuerauscheidungen<br>Kapitalsteuern juristische Personen |                             | -3'650.40           | 0.00                                     | -4'214.05           |   |  |                   |                    | 0.00                                    | -4'214.05           |
| 4290.00   | Übrige Entgelte  |                             | 73.30               |  |                     |   |  |                   |                    |   |                     |
| <b>9101</b>   | <b>Sondersteuern</b>   | <b>16'054.45</b>            | <b>2'141'972.00</b> | <b>18'696.60</b>                         | <b>2'199'338.35</b> |   |  | <b>0.00</b>       | <b>-840'000.00</b> | <b>18'696.60</b>                        | <b>1'359'338.35</b> |
|   |  | <b>2'125'917.55</b>         |                     | <b>2'180'641.75</b>                      |                     |   |  | <b>840'000.00</b> |                    | <b>1'340'641.75</b>                     |                     |
|   | Nettoertrag je Einwohner   |                             | 331.04              |  | 312.19              |   |  |                   |                    |   |                     |
| 3181.00   | Tatsächliche Forderungsverluste                                    |                             | 3'214.45            |  | 1'506.60            |   |  | 0.00              |                    | 1'506.60                                | 0.00                |
| 3611.00   | Kantonsanteil an den Hundesteuern                                  |                             | 12'840.00           |  | 17'190.00           |   |  | 0.00              |                    | 17'190.00                               | 0.00                |
| 4022.00   | Grundstückgewinnsteuern  |                             | 2'092'082.00        | 0.00                                     | 2'119'101.85        | Korrektur: Überdurchschnittlich hohe<br>Grundstückgewinnsteuern<br>Wila Minderertrag CHF 400'000<br>Turbenthal Minderertrag CHF 440'000 |  | -840'000.00       |                    | 0.00                                    | 1'279'101.85        |
| 4033.00   | Hundesteuern   |                             | 49'890.00           | 0.00                                     | 80'236.50           |   |  | 0.00              |                    | 0.00                                    | 80'236.50           |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell mit<br>EHG Wila/Turbenthal |  | Politische Gemeinde<br>Zell |               | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |               | Allgemeine Korrekturen Beschrieb |  | Korrekturen    |             | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |               |
|---|--|-----------------------------|---------------|--|---------------|----------------------------------|--|----------------|-------------|---|---------------|
| Stand 13.12.2021  |  | Rechnung 2020               |               | Rechnung 2020                            |               |                                  |  | Rechnung 2020  |             | Rechnung 2020                           |               |
| Steuerfuss  |  | 118%                        |               |  |               |                                  |  |                |             | 122%                                    |               |
| Anzahl Einwohner  |  | 6'422                       |               | 6'985                                    |               |                                  |  |                |             |   |               |
| in CHF  |  | Aufwand Ertrag              |               | Aufwand Ertrag                           |               |                                  |  | Aufwand Ertrag |             | Aufwand Ertrag                          |               |
| 9300  | Finanz- und Lastenausgleich  | 0.00                        | 12'794'543.00 | 8'946'974.00                             | 27'770'621.00 |                                  |  | 0.00           | -271'870.00 | 8'946'974.00                            | 27'498'751.00 |
|   |  |                             | 12'794'543.00 |  | 18'823'647.00 |                                  |  |                | 271'870.00  | 18'551'777.00                           |               |
|   | Nettoertrag je Einwohner   |                             | 1'992.30      |  | 2'694.87      |                                  |  |                |             |   |               |
| 3632.11   | Anteil Ressourcenausgleich an Primarschulgemeinde                                    | 0.00                        |               | 8'161'518.00                             | 0.00          | ist neutralisiert                |  | 0.00           |             | 8'161'518.00                            | 0.00          |
| 3632.13   | Anteil Ressourcenausgleich an Sekundarschulgemeinde                                  | 0.00                        |               | 785'456.00                               | 0.00          |                                  |  | 0.00           |             | 785'456.00                              | 0.00          |
| 3632.20   | Anteil demografischer Sonderlastenausgleich Schulgemeinden                           | 0.00                        |               | 0.00                                     | 0.00          |                                  |  |                |             | 0.00                                    | 0.00          |
| 4621.50   | Ressourcenausgleichsbeiträge   |                             | 12'794'543.00 | 0.00                                     | 24'276'964.00 | Minderertrag                     |  | 0.00           | -140'000.00 | 0.00                                    | 24'136'964.00 |
| 4621.61   | Demografischer Sonderlastenausgleich   |                             | 0.00          | 0.00                                     | 61'870.00     | entfällt                         |  |                | -61'870.00  | 0.00                                    | 0.00          |
| 4621.62   | Geografisch-topografische Sonderlastenbeiträge                                       |                             | 0.00          | 0.00                                     | 3'431'787.00  | Minderertrag                     |  |                | -70'000.00  | 0.00                                    | 3'361'787.00  |
| 4621.63   | Individuelle Sonderlastenausgleichsbeiträge  |                             |               | 0.00                                     | 0.00          |                                  |  |                | 0.00        | 0.00                                    | 0.00          |
| 9610  | Zinsen   | 149'914.72                  | 68'895.20     | 354'142.32                               | 264'077.38    |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 354'142.32                              | 264'077.38    |
|   |  |                             | 81'019.52     |  | 90'064.94     |                                  |  |                |             |   | 90'064.94     |
|   | Nettoaufwand je Einwohner  |                             | 12.62         |  | 12.89         |                                  |  |                |             |   |               |
| 9620  | Emissionskosten  | 0.00                        | 0.00          | 3'231.00                                 | 0.00          |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 3'231.00                                | 0.00          |
|   |  |                             |               |  | 3'231.00      |                                  |  |                |             |   | 3'231.00      |
|   | Nettoaufwand je Einwohner  |                             |               |  | 0.46          |                                  |  |                |             |   |               |
| 9630  | Liegenschaften des Finanzvermögens   | 17'594.60                   | 118'014.35    | 238'598.01                               | 195'373.05    |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 238'598.01                              | 195'373.05    |
|   |  |                             | 100'419.75    |  | 43'224.96     |                                  |  |                |             |   | 43'224.96     |
|   | Nettoertrag /-aufwand je Einwohner   |                             | 15.64         |  | 6.19          |                                  |  |                |             |   |               |
| 9639  | Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens | 0.00                        | 780'599.60    | 6'750.00                                 | 6'750.00      |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 6'750.00                                | 6'750.00      |
|   |  |                             | 780'599.60    |  |               |                                  |  |                |             |   |               |
|   | Nettoertrag je Einwohner   |                             | 121.55        |  |               |                                  |  |                |             |   |               |
| 9690  | Finanzvermögen, Übriges  | 0.00                        | 0.00          | 17'833.00                                | 12'833.00     |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 17'833.00                               | 12'833.00     |
|   |  |                             |               |  | 5'000.00      |                                  |  |                |             |   | 5'000.00      |
|   | Nettoaufwand je Einwohner  |                             |               |  | 0.72          |                                  |  |                |             |   |               |
| 9710  | Rückverteilungen aus CO2-Abgabe  | 0.00                        | 2'970.70      | 0.00                                     | 4'832.65      |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 0.00                                    | 4'832.65      |
|   |  |                             | 2'970.70      |  | 4'832.65      |                                  |  |                |             | 4'832.65                                |               |
|   | Nettoertrag je Einwohner   |                             | 0.46          |  | 0.69          |                                  |  |                |             |   |               |
| 9951  | Zweckgebundene Zuwendungen   | 14'249.00                   | 14'249.00     | 360'775.10                               | 360'775.10    |                                  |  | 0.00           | 0.00        | 360'775.10                              | 360'775.10    |

**Tabelle 3: Eckdaten Turbenthal, Wila und Referenzgemeinden Zell, Fehraltorf, Bäretswil und Glattfelden**

|                                   | Turbenthal - Wila  |              |              | Referenzgemeinden |              |              |              |
|-----------------------------------|--|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | Turbenthal   | Wila         | EHG          | Zell              | Fehraltorf   | Bäretswil    | Glattfelden  |
| <b>Steuerfuss 2020</b>            | 122%   | 130%         | 122%         | 118%              | 107%         | 102%         | 115%         |
| <b>Einwohner</b>                  | <b>4'989</b>   | <b>1'996</b> | <b>6'985</b> | <b>6'422</b>      | <b>6'573</b> | <b>5'049</b> | <b>5'273</b> |
| EW/km2                            | 197  | 216          | 202          | 494               | 680          | 227          | 430          |
| <b>Anzahl Schüler (Bista)</b>     | <b>620</b>   | <b>240</b>   | <b>860</b>   | <b>736</b>        | <b>784</b>   | <b>598</b>   | <b>653</b>   |
| davon Kindergarten                | 137  | 44           | 181          | 168               | 148          | 106          | 129          |
| davon Primarschule                | 331  | 121          | 452          | 409               | 466          | 342          | 361          |
| davon Sekundarschule              | 152  | 75           | 227          | 159               | 170          | 150          | 163          |
|                                   |  |              |              |                   |              |              |              |
| Ressourcenausgleich               | 11'304'369   | 3'694'554    | 14'857'077   | 12'794'543        | -            | 6'495'158    | 7'085'162    |
| Geo-topo Sonderl.                 | 2'528'525  | 903'262      | 3'363'894    | 0                 | 0            | 1'317'966    | 0            |
| Realtive Steuerkraft 2020         | 1'828  | 1'961        | 1'866        | 1'839             | 3'331        | 2'314        | 2'148        |
| <b>Gemeindestatistik Kanton</b>   |  |              |              |                   |              |              |              |
| Durchschnittsalter                | 41.7   | 43.2         |              | 42.2              | 41.8         | 43.7         | 41.1         |
| Anzahl Jugendliche unter 20 Jahre | 1'128  | 411          | 1'539        | 1'381             | 1'462        | 1'077        | 1'162        |
| Anzahl Haushalte                  | 2'208  | 875          | 3'083        | 2'741             | 2'746        | 2'144        | 2'200        |
| ∅ Haushaltsgrösse                 | 2.39   | 2.26         |              | 2.29              | 2.37         | 2.33         | 2.37         |
|                                   |  |              |              |                   |              |              |              |
| Zell:                             | Einheitsgemeinde Bereich Allgemeine Verwaltung und Bildung |              |              |                   |              |              |              |
| Fehraltorf:                       | Einheitsgemeinde Bildung                                   |              |              |                   |              |              |              |
| Bäretswil:                        | Einheitsgemeinde für Einheitsgemeinde Turbenthal           |              |              |                   |              |              |              |
| Glattfelden:                      | Einheitsgemeinde für Einheitsgemeinde Turbenthal           |              |              |                   |              |              |              |

**Tabelle 4: Modellrechnungen Bereich Bildung; Vergleich mit den Referenzgemeinden Zell und Fehraltorf**

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell und<br>EHG Fehraltorf mit<br>EHG Wila/Turbenthal | Politische Gemeinde<br>Fehraltorf |                      | Politische Gemeinde<br>Zell |                      | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |                      | Allgemeine Korrekturen Beschrieb   | Korrekturen        |             | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |                      |
|---|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--|----------------------|--|--------------------|-------------|---|----------------------|
|   | Rechnung 2020                     |                      | Rechnung 2020               |                      | Rechnung 2020                            |                      |  | Rechnung 2020      |             | Rechnung 2020                           |                      |
|   | 107%                              |                      | 118%                        |                      |  |                      |  |                    |             | 122%                                    |                      |
| Stand 13.12.2021  |                                   |                      |                             |                      |  |                      |  |                    |             |   |                      |
| Steuerfuss  |                                   |                      |                             |                      |  |                      |  |                    |             |   |                      |
| Anzahl Einwohner  | 6'573                             |                      | 6'422                       |                      | 6'985                                    |                      |  |                    |             |   |                      |
|   | Aufwand                           | Ertrag               | Aufwand                     | Ertrag               | Aufwand                                  | Ertrag               |  | Aufwand            | Ertrag      | Aufwand                                 | Ertrag               |
| Anzahl Einwohner  | 6'537                             |                      | 6'422                       |                      | 6'985                                    |                      |  |                    |             |   |                      |
| Anzahl Schüler  | 784                               |                      | 736                         |                      | 860                                      |                      |  |                    |             |   |                      |
| davon Kindergarten  | 148                               |                      | 168                         |                      | 181                                      |                      |  |                    |             |   |                      |
| davon Primarschule  | 466                               |                      | 409                         |                      | 452                                      |                      |  |                    |             |   |                      |
| davon Sekundarschule  | 170                               |                      | 159                         |                      | 227                                      |                      |  |                    |             |   |                      |
| <b>2 BILDUNG</b>  | <b>15'675'161.17</b>              | <b>702'397.86</b>    | <b>14'805'719.30</b>        | <b>1'264'168.55</b>  | <b>24'730'449.23</b>                     | <b>4'847'255.82</b>  | Pauschal Bereich Bildung sehr konservativ  | <b>-600'000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>24'130'449.23</b>                    | <b>4'847'255.82</b>  |
| <b>Nettoergebnis</b>  |                                   | <b>14'972'763.31</b> |                             | <b>13'541'550.75</b> |  | <b>19'883'193.41</b> |  | <b>600'000.00</b>  |             |   | <b>19'283'193.41</b> |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 2'290.46             |                             | 2'108.62             |  | 2'846.56             |  |                    |             |   | 2'760.66             |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 19'097.91            |                             | 18'398.85            |  | 23'119.99            |  |                    |             |   | 22'422.32            |
| <b>2110 Kindergarten</b>  | <b>1'002'412.56</b>               | <b>172.85</b>        | <b>1'338'551.93</b>         | <b>25'730.00</b>     | <b>1'440'644.94</b>                      | <b>0.00</b>          |  | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>1'440'644.94</b>                     | <b>0.00</b>          |
|   |                                   | <b>1'002'239.71</b>  |                             | <b>1'312'821.93</b>  |  | <b>1'440'644.94</b>  |  |                    |             |   | <b>1'440'644.94</b>  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 153.32               |                             | 204.43               |  | 206.25               |  |                    |             |   | 206.25               |
| Nettoaufwand je Schüler Kinderg.  |                                   | 6'771.89             |                             | 7'814.42             |  | 7'959.36             |  |                    |             |   | 7'959.36             |
| <b>2120 Primarstufe</b>   | <b>4'522'014.98</b>               | <b>6'880.15</b>      | <b>4'955'055.33</b>         | <b>403'759.85</b>    | <b>5'959'807.12</b>                      | <b>66'468.50</b>     | Reduktion auf 12'500 je Schüler mittelfristig  | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>5'959'807.12</b>                     | <b>66'468.50</b>     |
|   |                                   | <b>4'515'134.83</b>  |                             | <b>4'551'295.48</b>  |  | <b>5'893'338.62</b>  |  |                    |             |   | <b>5'893'338.62</b>  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 690.70               |                             | 708.70               |  | 843.71               |  |                    |             |   | 843.71               |
| Nettoaufwand je Schüler PS  |                                   | 9'689.13             |                             | 11'127.86            |  | 13'038.36            |  |                    |             |   | 13'038.36            |
| <b>2130 Sekundarstufe</b>   | <b>2'454'861.87</b>               | <b>23'453.40</b>     | <b>2'288'757.89</b>         | <b>83'259.15</b>     | <b>3'708'339.64</b>                      | <b>142'108.65</b>    | Reduktion auf 14'500 je Schüler mittelfristig  | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>3'708'339.64</b>                     | <b>142'108.65</b>    |
|   |                                   | <b>2'431'408.47</b>  |                             | <b>2'205'498.74</b>  |  | <b>3'566'230.99</b>  |  |                    |             |   | <b>3'566'230.99</b>  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 371.95               |                             | 343.43               |  | 510.56               |  |                    |             |   | 510.56               |
| Nettoaufwand je Schüler Sek   |                                   | 14'302.40            |                             | 13'871.06            |  | 15'710.27            |  |                    |             |   | 15'710.27            |
| <b>2140 Musikschulen</b>  | <b>210'040.59</b>                 | <b>0.00</b>          | <b>171'809.23</b>           | <b>0.00</b>          | <b>185'173.50</b>                        | <b>18'981.15</b>     |  | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>185'173.50</b>                       | <b>18'981.15</b>     |
|   |                                   | <b>210'040.59</b>    |                             | <b>171'809.23</b>    |  | <b>166'192.35</b>    |  |                    |             |   | <b>166'192.35</b>    |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 32.13                |                             | 26.75                |  | 23.79                |  |                    |             |   | 23.79                |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 267.91               |                             | 233.44               |  | 193.25               |  |                    |             |   | 193.25               |
| <b>2170 Schulliegenschaften</b>   | <b>2'110'230.91</b>               | <b>346'345.89</b>    | <b>1'727'450.95</b>         | <b>109'618.85</b>    | <b>4'989'394.39</b>                      | <b>800'936.45</b>    | Nicht direkt vergleichbar; Fehraltorf und Zell haben nicht aufgewertet; daher tiefere Abschreibungen | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>4'989'394.39</b>                     | <b>800'936.45</b>    |
|   |                                   | <b>1'763'885.02</b>  |                             | <b>1'617'832.10</b>  |  | <b>4'188'457.94</b>  |  |                    |             |   | <b>4'188'457.94</b>  |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 269.83               |                             | 251.92               |  | 599.64               |  |                    |             |   | 599.64               |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 2'249.85             |                             | 2'198.14             |  | 4'870.30             |  |                    |             |   | 4'870.30             |
| <b>2180 Tagesbetreuung</b>  | <b>368'954.40</b>                 | <b>0.00</b>          | <b>650'626.80</b>           | <b>438'716.55</b>    | <b>55'990.25</b>                         | <b>3'654.00</b>      |  | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>55'990.25</b>                        | <b>3'654.00</b>      |
|   |                                   | <b>368'954.40</b>    |                             | <b>211'910.25</b>    |  | <b>52'336.25</b>     |  |                    |             |   | <b>52'336.25</b>     |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 56.44                |                             | 33.00                |  | 7.49                 |  |                    |             |   | 7.49                 |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   |                      |                             |                      |  |                      |  |                    |             |   |                      |
| <b>2190 Schulleitung</b>  | <b>791'843.70</b>                 | <b>200.00</b>        | <b>644'333.12</b>           | <b>15'657.00</b>     | <b>1'221'539.82</b>                      | <b>0.00</b>          | Reduktion auf 1'000 je Schüler (Zell benötigt nur 4 Schulleiter)                                     | <b>-300'000.00</b> | <b>0.00</b> | <b>921'539.82</b>                       | <b>0.00</b>          |
|   |                                   | <b>791'643.70</b>    |                             | <b>628'676.12</b>    |  | <b>1'221'539.82</b>  |  |                    |             |   | <b>921'539.82</b>    |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 121.10               |                             | 97.89                |  | 174.88               |  |                    |             |   | 131.93               |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 1'009.75             |                             | 854.18               |  | 1'420.40             |  |                    |             |   | 1'071.56             |

| Erfolgsrechnung 2020<br>Vergleich EHG Zell und<br>EHG Fehraltorf mit<br>EHG Wila/Turbenthal | Politische Gemeinde<br>Fehraltorf |                     | Politische Gemeinde<br>Zell |                     | Total alle Gemeinden ohne<br>Korrekturen |                     | Allgemeine Korrekturen Beschrieb                                    | Korrekturen   |             | Total alle Gemeinden mit<br>Korrekturen |                     |
|---|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|--|---------------------|---|---------------|-------------|---|---------------------|
|   | Rechnung 2020                     |                     | Rechnung 2020               |                     | Rechnung 2020                            |                     |   | Rechnung 2020 |             | Rechnung 2020                           |                     |
|   | 107%                              |                     | 118%                        |                     |  |                     |   |               |             | 122%                                    |                     |
| Stand 13.12.2021  |                                   |                     |                             |                     |  |                     |   |               |             |   |                     |
| Steuerfuss  |                                   |                     |                             |                     |  |                     |   |               |             |   |                     |
| Anzahl Einwohner  | 6'573                             |                     | 6'422                       |                     | 6'985                                    |                     |   |               |             |   |                     |
|   | Aufwand                           | Ertrag              | Aufwand                     | Ertrag              | Aufwand                                  | Ertrag              |   | Aufwand       | Ertrag      | Aufwand                                 | Ertrag              |
| <b>2191 Schulverwaltung</b>   | <b>374'433.69</b>                 | <b>100.00</b>       | <b>344'194.19</b>           | <b>7'031.55</b>     | <b>897'352.09</b>                        | <b>75'999.17</b>    | Reduktion auf 550 je Schüler<br>(Zell benötigt 250 Stellenprozente) | -300'000.00   | 0.00        | <b>597'352.09</b>                       | <b>75'999.17</b>    |
|   |                                   | <b>374'333.69</b>   |                             | <b>337'162.64</b>   |  | <b>821'352.92</b>   |   |               |             |   | <b>521'352.92</b>   |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 56.95               |                             | 52.50               |  | 117.59              |   |               |             |   | 74.64               |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 477.47              |                             | 458.10              |  | 955.06              |   |               |             |   | 606.22              |
| <b>2192 Volksschule, Sonstiges</b>  | <b>1'011'232.55</b>               | <b>31'756.02</b>    | <b>1'150'480.66</b>         | <b>135'449.30</b>   | <b>790'645.49</b>                        | <b>55'329.50</b>    |   | 0.00          | 0.00        | <b>790'645.49</b>                       | <b>55'329.50</b>    |
|   |                                   | <b>979'476.53</b>   |                             | <b>1'015'031.36</b> |  | <b>735'315.99</b>   |   |               |             |   | <b>735'315.99</b>   |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 149.84              |                             | 158.06              |  | 105.27              |   |               |             |   | 105.27              |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 1'249.33            |                             | 1'379.12            |  | 855.02              |   |               |             |   | 855.02              |
| <b>2200 Sonderschulen</b>   | <b>2'770'218.42</b>               | <b>268'048.85</b>   | <b>1'507'374.15</b>         | <b>28'993.10</b>    | <b>1'816'207.05</b>                      | <b>205'458.55</b>   |   | 0.00          | 0.00        | <b>1'816'207.05</b>                     | <b>205'458.55</b>   |
|   |                                   | <b>2'502'169.57</b> |                             | <b>1'478'381.05</b> |  | <b>1'610'748.50</b> |   |               |             |   | <b>1'610'748.50</b> |
| Nettoaufwand je Einwohner   |                                   | 382.77              |                             | 230.21              |  | 230.60              |   |               |             |   | 230.60              |
| Nettoaufwand je Schüler   |                                   | 3'191.54            |                             | 2'008.67            |  | 1'872.96            |   |               |             |   | 1'872.96            |
| <b>2201 Heilpädagogische Schule Turbenthal</b>  |                                   |                     |                             |                     | <b>3'660'838.29</b>                      | <b>3'478'319.85</b> |   | 0.00          | 0.00        | <b>3'660'838.29</b>                     | <b>3'478'319.85</b> |
|   |                                   |                     |                             |                     |  | <b>182'518.44</b>   |   |               |             |   | <b>182'518.44</b>   |
| <b>2300 Berufliche Grundbildung</b>   | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>                 | <b>0.00</b>         | <b>1'516.65</b>                          | <b>0.00</b>         |   | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b> | <b>1'516.65</b>                         | <b>0.00</b>         |
|   |                                   |                     |                             |                     |  | <b>1'516.65</b>     |   |               |             |   | <b>1'516.65</b>     |
| <b>2990 Bildung, Übriges</b>  | <b>58'917.50</b>                  | <b>25'440.70</b>    | <b>27'085.05</b>            | <b>15'953.20</b>    | <b>3'000.00</b>                          | <b>0.00</b>         |   | 0.00          | 0.00        | <b>3'000.00</b>                         | <b>0.00</b>         |
|   |                                   | <b>33'476.80</b>    |                             | <b>11'131.85</b>    |  | <b>3'000.00</b>     |   |               |             |   | <b>3'000.00</b>     |

**Tabelle 5: Berechnung Ertragsausfall bei einer Reduktion des Steuerfusses um 1 %**

| <b>Gemäss Rechnung 2020</b>                           | <b>Turbenthal</b> | <b>Wila</b>   | <b>Einheitsgemeinde</b> | <b>Differenz</b> |
|---|-------------------|---------------|-------------------------|------------------|
| <b>Steuerfuss</b>                                     | <b>122%</b>       | <b>130%</b>   | <b>122%</b>             |                  |
| Steuerertrag zu 100% in CHF                           | 7'791'053         | 3'702'741     | 11'493'794              |                  |
| Steuerertrag Rechnungsjahr in CHF                     | 9'505'085         | 4'813'563     | 14'022'429              | -296'219         |
|   |                   |               |                         |                  |
| Ressourcenausgleich in CHF                            | 11'304'369        | 3'694'554     | 14'857'077              | -141'846         |
| Geo-topografischer Sonderlastenausgleich in CHF       | 2'528'525         | 903'262       | 3'363'894               | -67'893          |
|   |                   |               |                         |                  |
| Steuerertrag sowie Finanz- und Lastenausgleich in CHF | 23'337'979        | 9'374'352     | 32'243'400              | -468'931         |
|   |                   |               |                         |                  |
|   | <b>Turbenthal</b> | <b>Wila</b>   | <b>Einheitsgemeinde</b> | <b>Differenz</b> |
| <b>Steuerfuss</b>                                     | <b>121%</b>       | <b>129%</b>   | <b>121%</b>             |                  |
| Steuerertrag zu 100% in CHF                           | 7'791'053         | 3'702'741     | 11'493'794              |                  |
| Steuerertrag Rechnungsjahr in CHF                     | 9'427'174         | 4'776'536     | 13'907'491              | -296'219         |
|   |                   |               |                         |                  |
| Ressourcenausgleich in CHF                            | 11'218'147        | 3'665'463     | 14'735'298              | -148'312         |
| Geo-topografischer Sonderlastenausgleich in CHF       | 2'478'314         | 885'859       | 3'292'173               | -72'000          |
|   |                   |               |                         |                  |
| Steuerertrag sowie Finanz- und Lastenausgleich in CHF | 23'123'635        | 9'290'830     | 31'934'962              | -479'504         |
|   |                   |               |                         |                  |
| <b>Differenz Steuerfussenkung 1% in CHF</b>           | <b>214'344</b>    | <b>83'521</b> | <b>308'438</b>          |                  |





| Bilanzen   | Politische Gemeinde Turbenthal |                      |                      |                      |                      |                      | Politische Gemeinde Wila |                      |                      | Primarschulgemeinde Turbenthal |                     |                     | Primarschulgemeinde Wila |                      |                      | Sekundarschulgemeinde Turbenthal - Wildberg |                     |                     | Sekundarschulgemeinde Wila |                   |                   |
|--|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|---|---------------------|---------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|
|  | 01.01.2019                     | 31.12.2019           | 01.01.2019           | 01.01.2019           | 31.12.2019           | 01.01.2019           | 01.01.2019               | 31.12.2019           | 01.01.2019           | 01.01.2019                     | 31.12.2019          | 01.01.2019          | 01.01.2019               | 31.12.2019           | 01.01.2019           | 01.01.2019                                  | 31.12.2019          | 01.01.2019          | 01.01.2019                 | 31.12.2019        | 01.01.2019        |
| <b>Bilanzen</b>  |                                |                      |                      |                      |                      |                      |                          |                      |                      |                                |                     |                     |                          |                      |                      |   |                     |                     |                            |                   |                   |
| <b>Bilanzen 01.01.2019 (Anfangsbilanz nach Einführung HRM2)</b>            | <b>01.01.2019</b>              | <b>31.12.2019</b>    | <b>31.12.2020</b>    | <b>01.01.2019</b>    | <b>31.12.2019</b>    | <b>31.12.2020</b>    | <b>01.01.2019</b>        | <b>31.12.2019</b>    | <b>31.12.2020</b>    | <b>01.01.2019</b>              | <b>31.12.2019</b>   | <b>31.12.2020</b>   | <b>01.01.2019</b>        | <b>31.12.2019</b>    | <b>31.12.2020</b>    | <b>01.01.2019</b>                           | <b>31.12.2019</b>   | <b>31.12.2020</b>   | <b>01.01.2019</b>          | <b>31.12.2019</b> | <b>31.12.2020</b> |
| <b>2 Passiven in CHF</b>   | <b>58'724'694.66</b>           | <b>57'099'878.80</b> | <b>59'173'861.87</b> | <b>26'315'064.84</b> | <b>25'301'684.24</b> | <b>28'935'550.59</b> | <b>19'398'125.20</b>     | <b>18'567'615.84</b> | <b>19'403'178.48</b> | <b>4'859'997.79</b>            | <b>4'978'366.48</b> | <b>4'670'502.76</b> | <b>12'259'676.18</b>     | <b>11'619'051.87</b> | <b>11'329'011.13</b> | <b>2'775'856.46</b>                         | <b>2'953'696.98</b> | <b>3'064'697.51</b> |                            |                   |                   |
| <b>20 Fremdkapital</b>   | <b>33'364'318.77</b>           | <b>30'654'691.48</b> | <b>29'570'974.30</b> | <b>13'899'152.86</b> | <b>12'285'410.28</b> | <b>14'219'322.10</b> | <b>11'154'725.29</b>     | <b>11'067'199.81</b> | <b>12'407'241.47</b> | <b>147'214.46</b>              | <b>138'326.06</b>   | <b>62'213.57</b>    | <b>2'042'865.25</b>      | <b>2'144'535.45</b>  | <b>1'950'029.67</b>  | <b>140'398.16</b>                           | <b>179'111.18</b>   | <b>149'081.46</b>   |                            |                   |                   |
| <b>200 Laufende Verbindlichkeiten</b>                                      | <b>6'064'282.97</b>            | <b>5'977'350.59</b>  | <b>5'921'174.45</b>  | <b>4'575'364.42</b>  | <b>4'971'430.97</b>  | <b>4'289'520.89</b>  | <b>11'079'658.94</b>     | <b>11'024'146.11</b> | <b>12'371'861.72</b> | <b>200.00</b>                  | <b>25'766.41</b>    | <b>3'357.07</b>     | <b>1'730'507.15</b>      | <b>1'820'524.70</b>  | <b>1'691'029.67</b>  | <b>1'458.00</b>                             | <b>23'704.93</b>    | <b>2'415.61</b>     |                            |                   |                   |
| 2000 Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten | 2'158'682.63                   | 1'284'405.55         | 1'228'570.15         | 2'612'602.94         | 2'816'966.59         | 2'197'835.33         | 1'183'248.01             | 1'215'245.58         | 1'277'696.25         | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 451'784.25               | 248'556.85           | 454'734.15           | 8.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2001 Kontokorrente mit Dritten   | 341'121.13                     | 652'126.32           | 573'971.19           | 1'347'053.38         | 1'188'628.54         | 876'824.45           | 9'860'958.88             | 9'800'284.81         | 11'056'693.54        | 0.00                           | 0.00                | 239.08              | 1'218'587.38             | 1'562'768.94         | 1'196'576.62         | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2002 Steuern   | 147'888.66                     | 1'019'135.48         | 826'821.97           | 0.00                 | 41'195.04            | 0.00                 | 35'452.05                | 6'195.72             | 34'076.83            | 0.00                           | 25'566.41           | 2'917.99            | 60'135.52                | 9'198.91             | 39'718.90            | 0.00  | 22'204.93           | 965.61              |                            |                   |                   |
| 2003 Erhaltene Anzahlungen von Dritten                                     | 5'000.00                       | 5'000.00             | 5'000.00             | 0.00                 | 238'625.00           | 240'155.00           | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2005 Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)                             | 643'545.10                     | 285'869.25           | 448'755.55           | 11'875.40            | 7'140.00             | 10'839.00            | 0.00                     | 2'420.00             | 3'395.10             | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2006 Depotgelder und Kautitionen   | 2'758'647.05                   | 2'730'813.99         | 2'838'055.59         | 596'351.10           | 671'234.20           | 954'725.51           | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 200.00                         | 200.00              | 200.00              | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 1'450.00                                    | 1'500.00            | 1'450.00            |                            |                   |                   |
| 2009 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital                     | 9'398.40                       | 0.00                 | 0.00                 | 7'481.60             | 7'641.60             | 9'141.60             | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| <b>201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                            | <b>8'012'000.00</b>            | <b>7'000'000.00</b>  | <b>2'000'000.00</b>  | <b>2'007'600.00</b>  | <b>3'038'365.00</b>  | <b>38'365.00</b>     | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |                            |                   |                   |
| <b>204 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>                                   | <b>280'644.45</b>              | <b>164'326.14</b>    | <b>192'036.20</b>    | <b>62'750.00</b>     | <b>62'750.00</b>     | <b>32'128.00</b>     | <b>41'510.20</b>         | <b>9'264.70</b>      | <b>0.00</b>          | <b>140'409.06</b>              | <b>106'117.75</b>   | <b>52'398.50</b>    | <b>1'758.10</b>          | <b>39'210.75</b>     | <b>0.00</b>          | <b>89'009.01</b>                            | <b>105'350.25</b>   | <b>96'484.70</b>    |                            |                   |                   |
| 2040 Personalaufwand   | 12'237.85                      | 0.00                 | 7'000.00             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 38'403.75                | 0.00                 | 0.00                 | 1'088.10                       | 11'154.75           | 6'057.60            | 1'758.10                 | 0.00                 | 5.80                 | 1'871.65                                    | 1'424.50            |                     |                            |                   |                   |
| 2041 Sach- und übriger Betriebsaufwand                                     | 266'636.60                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 2'076.45                 | 9'154.70             | 0.00                 | 139'320.96                     | 71'100.05           | 32'700.90           | 0.00                     | 39'210.75            | 0.00                 | 87'003.21                                   | 19'032.10           | 18'114.80           |                            |                   |                   |
| 2043 Transfers der Erfolgsrechnung   | 0.00                           | 70'000.00            | 138'300.00           | 0.00                 | 0.00                 | 25'728.00            | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 1'215.00            | 13'640.00           | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 82'446.50           | 74'945.40           |                            |                   |                   |
| 2044 Finanzaufwand / Finanzertrag  | 0.00                           | 59'546.14            | 46'656.20            | 62'750.00            | 62'750.00            | 6'400.00             | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 2'000.00                                    | 2'000.00            | 2'000.00            |                            |                   |                   |
| 2045 Übriger betrieblicher Ertrag  | 1'770.00                       | 2'980.00             | 80.00                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 1'030.00                 | 110.00               | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2046 Investitionsrechnung  | 0.00                           | 31'800.00            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 22'647.95           | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| <b>205 Kurzfristige Rückstellungen</b>                                     | <b>525'595.00</b>              | <b>84'000.00</b>     | <b>105'000.00</b>    | <b>42'100.00</b>     | <b>45'100.00</b>     | <b>33'000.00</b>     | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |                            |                   |                   |
| 2050 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals          | 110'000.00                     | 84'000.00            | 105'000.00           | 42'100.00            | 45'100.00            | 33'000.00            | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2055 Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeiten           | 415'595.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| <b>206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>                            | <b>17'514'447.00</b>           | <b>16'466'156.00</b> | <b>20'417'865.00</b> | <b>3'361'665.00</b>  | <b>284'935.00</b>    | <b>6'246'570.00</b>  | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>310'600.00</b>        | <b>284'800.00</b>    | <b>259'000.00</b>    | <b>0.00</b>                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |                            |                   |                   |
| 209 Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im         | 967'349.35                     | 962'858.75           | 934'898.65           | 3'849'673.44         | 3'882'829.31         | 3'579'738.21         | 33'556.15                | 33'789.00            | 35'379.75            | 6'605.40                       | 6'441.90            | 6'458.00            | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 49'931.15                                   | 50'056.00           | 50'181.15           |                            |                   |                   |
| 2091 Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK                               | 316'732.40                     | 313'573.60           | 303'784.70           | 40'793.00            | 40'793.00            | 40'793.00            | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2092 Verbindlichkeiten gegenüber Legate und Stiftungen                     | 650'616.95                     | 649'285.15           | 631'113.95           | 3'808'880.44         | 3'842'036.31         | 3'538'945.21         | 33'556.15                | 33'789.00            | 35'379.75            | 6'605.40                       | 6'441.90            | 6'458.00            | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 49'931.15                                   | 50'056.00           | 50'181.15           |                            |                   |                   |
| <b>29 Eigenkapital</b>   | <b>25'360'375.89</b>           | <b>26'445'187.32</b> | <b>29'602'887.57</b> | <b>12'415'911.98</b> | <b>13'016'273.96</b> | <b>14'716'228.49</b> | <b>8'243'399.91</b>      | <b>7'500'416.03</b>  | <b>6'995'937.01</b>  | <b>4'712'783.33</b>            | <b>4'840'040.42</b> | <b>4'608'289.19</b> | <b>10'216'810.93</b>     | <b>9'474'516.42</b>  | <b>9'378'981.46</b>  | <b>2'635'458.30</b>                         | <b>2'774'585.80</b> | <b>2'915'616.05</b> |                            |                   |                   |
| 290 Verpflichtungen gegenüber Spezialfinanzierungen (-/+)                  | 6'256'941.11                   | 9'420'390.37         | 10'717'763.22        | -42'576.52           | 2'634'596.50         | 3'485'858.25         | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2900 Spezialfinanzierungen   | 6'256'941.11                   | 9'420'390.37         | 10'717'763.22        | -42'576.52           | 2'634'596.50         | 3'485'858.25         | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00  | 0.00                | 0.00                |                            |                   |                   |
| 2900.10 Spezialfinanzierung Wasserwerk                                     | 2'000'120.70                   | 4'756'818.09         | 4'959'404.70         | -199'497.96          | 1'798'226.82         | 1'889'276.75         |                          |                      |                      |                                |                     |                     |                          |                      |                      |   |                     |                     |                            |                   |                   |
| 2900.20 Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung                            | 3'799'268.28                   | 4'121'176.84         | 5'200'949.88         | -12'323.36           | 671'622.42           | 1'430'489.72         |                          |                      |                      |                                |                     |                     |                          |                      |                      |   |                     |                     |                            |                   |                   |
| 2900.30 Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung                              | 457'552.13                     | 542'395.44           | 557'408.64           | 169'244.80           | 164'747.26           | 166'091.78           |                          |                      |                      |                                |                     |                     |                          |                      |                      |   |                     |                     |                            |                   |                   |
| <b>291 Fonds</b>   | <b>35'000.00</b>               | <b>35'000.00</b>     | <b>35'000.00</b>     | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |                            |                   |                   |
| <b>295 Aufwertungsreserven (Einführung HRM2)</b>                           | <b>10'253'259.67</b>           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>4'492'255.42</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>5'145'439.54</b>      | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>1'180'657.20</b>            | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>6'575'055.80</b>      | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>313'281.10</b>                           | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |                            |                   |                   |
| <b>296 Neubewertungsreserven Finanzvermögen</b>                            | <b>-35'638.80</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                                 | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |                            |                   |                   |
| 299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag   | 8'850'813.91                   | 16'989'796.95        | 18'850'124.35        | 7'966'233.08         | 10'381'677.46        | 11'230'370.24        | 3'097'960.37             | 7'500'416.03         | 6'995'937.01         | 3'532'126.13                   | 4'840'040.42        | 4'608'289.19        | 3'641'755.13             | 9'474'516.42         | 9'378'981.46         | 2'322'177.20                                | 2'774'585.80        | 2'915'616.05        |                            |                   |                   |
| 2990 Jahresergebnis  | 0.00                           | 0.00                 | 1'860'327.40         | 0.00                 | -12'753.11           | 848'692.78           | 0.00                     | -742'983.88          | -504'479.02          | 0.00                           | 127'257.09          | -231'751.23         | 0.00                     | -742'294.51          | -95'534.96           | 0.00  | 139'127.50          | 141'030.25          |                            |                   |                   |
| 2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre                                    | 8'850'813.91                   | 16'989'796.95        | 16'989'796.95        | 7'966'233.08         | 10'394'430.57        | 10'381'677.46        | 3'097'960.37             | 8'243'399.91         | 7'500'416.03         | 3'532'126.13                   | 4'712'783.33        | 4'840'040.42        | 3'641'755.13             | 10'216'810.93        | 9'474'516.42         | 2'322'177.20                                | 2'635'458.30        | 2'774'585.80        |                            |                   |                   |

**Tabelle 7: Kennzahlen aller Gemeinden**

| Finanzkennzahlen                 | Politische Gemeinde Turbenthal |            |            | Politische Gemeinde Wila |            |            | Primarschulgemeinde Turbenthal |            |            | Primarschulgemeinde Wila |            |            | Sekundarschulgemeinde Turbenthal - Wildberg |            |            | Sekundarschulgemeinde Wila |            |            | Einheitsgemeinde Wila - Turbenthal |            |            |  |
|----------------------------------|--------------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|--------------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|---|------------|------------|----------------------------|------------|------------|------------------------------------|------------|------------|--|
|                                  | 01.01.2019                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019               | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                     | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019               | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                                  | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                 | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 01.01.2019                         | 31.12.2019 | 31.12.2020 |  |
| Stand 19.12.2021                 |                                |            |            |                          |            |            |                                |            |            |                          |            |            |   |            |            |                            |            |            |                                    |            |            |  |
| in CHF                           |                                |            |            |                          |            |            |                                |            |            |                          |            |            |   |            |            |                            |            |            |                                    |            |            |  |
| Anzahl Einwohner                 | 4'890                          | 4'891      | 4'989      | 1'975                    | 1'978      | 1'996      | 4'685                          | 4'724      | 4'817      | 2'180                    | 2'145      | 2'168      | 5'225                                       | 5'261      | 5'365      | 2'638                      | 2'590      | 2'629      | 6'865                              | 6'869      | 6'985      |  |
| Finanzvermögen absolut           | 35'895'698                     | 34'737'591 | 36'643'285 | 13'360'809               | 12'772'374 | 15'323'030 | 1'948'686                      | 1'995'930  | 3'399'916  | 2'779'341                | 2'557'331  | 2'594'763  | 628'620                                     | 638'911    | 1'008'540  | 1'696'575                  | 1'934'776  | 2'164'967  | 56'309'729                         | 54'636'912 | 61'134'501 |  |
| Finanzvermögen je Einwohner      | 7'341                          | 7'102      | 7'345      | 6'765                    | 6'457      | 7'677      | 416                            | 423        | 706        | 1'275                    | 1'192      | 1'197      | 120   | 121        | 188        | 643                        | 747        | 823        | 8'202                              | 7'954      | 8'752      |  |
| Verwaltungsvermögen absolut      | 22'828'997                     | 22'362'288 | 22'530'577 | 12'954'255               | 12'529'310 | 13'612'520 | 17'449'440                     | 16'571'686 | 16'003'263 | 2'080'657                | 2'421'035  | 2'075'739  | 11'631'056                                  | 10'980'141 | 10'320'471 | 1'079'281                  | 1'018'921  | 899'731    | 68'023'686                         | 65'883'382 | 65'442'301 |  |
| Verwaltungsvermögen je Einwohner | 4'669                          | 4'572      | 4'516      | 6'559                    | 6'334      | 6'820      | 3'725                          | 3'508      | 3'322      | 954                      | 1'129      | 957        | 2'226                                       | 2'087      | 1'924      | 409                        | 393        | 342        | 9'909                              | 9'591      | 9'369      |  |
| Fremdkapital absolut             | 33'364'319                     | 30'654'691 | 29'570'974 | 13'899'153               | 12'285'410 | 14'219'322 | 11'154'725                     | 11'067'200 | 12'407'241 | 147'214                  | 138'326    | 62'214     | 2'042'865                                   | 2'144'535  | 1'950'030  | 140'398                    | 179'111    | 149'081    | 60'748'675                         | 56'469'274 | 58'358'863 |  |
| Fremdkapital je Einwohner        | 6'823                          | 6'268      | 5'927      | 7'038                    | 6'211      | 7'124      | 2'381                          | 2'343      | 2'576      | 68                       | 64         | 29         | 391   | 408        | 363        | 53                         | 69         | 57         | 8'849                              | 8'221      | 8'355      |  |
| Nettoschuld absolut              | -2'531'379                     | -4'082'900 | -7'072'310 | 538'343                  | -486'964   | -1'103'708 | 9'206'040                      | 9'071'270  | 9'007'326  | -2'632'126               | -2'419'005 | -2'532'550 | 1'414'245                                   | 1'505'625  | 941'490    | -1'556'177                 | -1'755'665 | -2'015'885 | 4'438'946                          | 1'832'362  | -2'775'638 |  |
| Nettoschuld je Einwohner         | -518                           | -835       | -1'418     | 273                      | -246       | -553       | 1'965                          | 1'920      | 1'870      | -1'207                   | -1'128     | -1'168     | 271   | 286        | 175        | -590                       | -678       | -767       | 647                                | 267        | -397       |  |
| Darlehen absolut                 | 17'514'447                     | 16'466'156 | 20'417'865 | 3'361'665                | 284'935    | 6'246'570  | 0                              | 0          | 0          | 0                        | 0          | 0          | 310'600                                     | 284'800    | 259'000    | 0                          | 0          | 0          | 21'186'712                         | 17'035'891 | 26'923'435 |  |
| Darlehen je Einwohner            | 3'582                          | 3'367      | 4'093      | 1'702                    | 144        | 3'130      | 0                              | 0          | 0          | 0                        | 0          | 0          | 59  | 54         | 48         | 0                          | 0          | 0          | 3'086                              | 2'480      | 3'854      |  |
| Eigenkapital absolut             | 25'360'376                     | 26'445'187 | 29'602'888 | 12'415'912               | 13'016'274 | 14'716'228 | 8'243'400                      | 7'500'416  | 6'995'937  | 4'712'783                | 4'840'040  | 4'608'289  | 10'216'811                                  | 9'474'516  | 9'378'981  | 2'635'458                  | 2'774'586  | 2'915'616  | 63'584'740                         | 64'051'020 | 68'217'940 |  |
| Eigenkapital je Einwohner        | 5'186                          | 5'407      | 5'934      | 6'287                    | 6'581      | 7'373      | 1'760                          | 1'588      | 1'452      | 2'162                    | 2'256      | 2'126      | 1'955                                       | 1'801      | 1'748      | 999                        | 1'071      | 1'109      | 9'262                              | 9'325      | 9'766      |  |
| Eigenkapitalquote                | 15%                            | 30%        | 32%        | 35%                      | 48%        | 44%        | 16%                            | 40%        | 36%        | 73%                      | 97%        | 99%        | 30%   | 82%        | 83%        | 85%                        | 96%        | 97%        | 96%                                | 97%        | 97%        |  |
| Steuerkraft absolut (1)          | 8'016'548                      | 8'330'432  | 9'120'523  | 4'058'087                | 4'217'991  | 3'914'793  | 7'779'334                      | 8'030'397  | 8'820'328  | 4'295'301                | 4'518'027  | 4'214'988  | 9'142'002                                   | 8'951'915  | 10'035'603 | 5'041'088                  | 5'298'417  | 5'019'371  | 38'332'360                         | 39'347'179 | 41'125'606 |  |
| Steuerkraft je Einwohner         | 1'639                          | 1'703      | 1'828      | 2'055                    | 2'132      | 1'961      | 1'660                          | 1'700      | 1'831      | 1'970                    | 2'106      | 1'944      | 1'750                                       | 1'702      | 1'871      | 1'911                      | 2'046      | 1'909      | 1'750                              | 1'702      | 1'871      |  |

(1) inkl. Steuererträge der Gemeinde Wildberg für die Sekundarschulgemeinden Wila und Turbenthal-Wildberg